



Secretaría de
Planeación Distrital

POT Cartagena
de Indias

Diagnóstico

Plan de Ordenamiento Territorial
de Cartagena de Indias

Dimensión
Económica





ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS

Dumek Turbay Paz

Alcalde

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN DISTRITAL

Camilo Rey Sabogal

Secretario de Planeación Distrital

EQUIPO DIAGNÓSTICO

Agustina Martínez Morelos	Jairo Rodríguez Buelvas
Alberto Agualimpia Reales	Jerry Pardo Gómez
Alejandro Yépez Arias	Jhonatan Ortiz Macea
Alexander Duque Dávila	Lilia Herrera Cervantes
Álvaro Arroyo Arango	Lucia Ochoa Flórez
Beysis Sierra Altamar	Luís Cano Sedán
Camilo Suárez Reyes	Luisa Niño Martínez
Clarena García Montes	Mabel Jiménez Escalante
Claudia López Marín	María Bernarda Pérez Carmona
Claudia Velázquez Palacio	Miguel Figueroa Loaiza
Diana Gil Cantor	Natalia Arteaga Marrugo
Egling Meriño Gudiño	Nely Álvarez Cárdenas
Elsa Agámez Navarro	Pablo Alandete Costa
Estefanía Navarro Monterroza	Yusnaira Caraballo Vega
Germán González Torres	Francisco Javier Jácome Liévano
Gustavo González Figueroa	Marisol Mendoza Bonilla
Iván Verbel Montes	Sergio Piñeros Botero

Este documento ha sido creado por la Secretaría de Planeación Distrital de Cartagena de Indias, 2025.

Tabla de Contenidos

2. DIAGNÓSTICO DIMENSIÓN ECONÓMICA.....	15
2.1. LA ESTRUCTURA PREDIAL: ANÁLISIS DEL TAMAÑO DE LOS PREDIOS.	15
2.1.1. Estructura predial vigencia 2024	15
2.1.2. Tamaño de predios en suelo urbano	19
2.1.3. Tamaño de predios en suelo rural	29
2.1.4. Índice de valoración predial.....	35
2.1.5. Densidad de predios con destino industrial	36
2.2. LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS QUE SE DESARROLLAN POR SECTORES ECONÓMICOS: PRIMARIO, SECUNDARIO Y TERCIARIO.....	40
2.2.1. Concentración espacial de empresas por sector	44
2.2.2. Sector primario.....	48
2.2.3. Sector secundario	69
2.2.4. Sector terciario	89
2.3. LAS POTENCIALIDADES Y RESTRICCIONES DEL DESARROLLO ECONÓMICO DEL DISTRITO POR LOS SECTORES DEL LITERAL ANTERIOR.	119
2.3.1. Valor agregado de Cartagena	120
2.3.2. Competitividad.....	124
2.3.3. Análisis DOFA de las potencialidades y restricciones en Cartagena	128
2.3.4. Proyectos estratégicos de escala regional y nacional que impulsan el desarrollo	142
2.3.5. Competitividad del valor agregado por sector terciario, secundario y primario en Cartagena.....	144
2.3.6. Empleo por sector económico	150
2.3.7. Ingreso por actividad económica y hogares, y desigualdad sectorial	154
2.3.8. Sectores Clave en la Desigualdad Salarial: análisis PCA.....	167
2.4. MERCADO LABORAL	172
2.4.1. Densidad de empresas, de empleo y densidad poblacional	172



2.4.2. <i>Ocupados, desocupación, Población activa</i>	176
2.4.1. <i>Empleo por sexo</i>	187
2.4.2. <i>Empleo en jóvenes</i>	205
2.4.3. <i>Empleo en población LGBT</i>	209
2.4.4. <i>Empleo en población que se autorreconoce como Raizal, Palenquero, Negro, mulato, afrocolombiano.</i>	213
2.4.5. <i>Informalidad</i>	217
2.4.6. <i>Economía Popular</i>	226
2.4.7. <i>Sectores económicos claves en la Variación del Empleo en Cartagena</i>	240
2.5. LA IMPORTANCIA DE LA ECONOMÍA MUNICIPAL EN EL CONTEXTO REGIONAL Y NACIONAL E INTERNACIONAL.	245
2.5.1. <i>La economía de Cartagena en el contexto Nacional y regional</i>	245
2.5.2. <i>Asociatividad regional</i>	256



Listado de gráficos

Gráfico 1. Variación Índice de valoración predial Cartagena y Total Nacional 2010-2024.....	35
Gráfico 2. Valor agregado de Cartagena Miles de pesos y su variación (%) anual 2011 – 2023*.	41
Gráfico 3. Participación de las actividades económicas en el valor agregado de Cartagena, 2011 – 2023	42
Gráfico 4. Variación de las actividades económicas en el valor agregado de Cartagena, 2011 – 2023	43
Gráfico 5. Área sembrada (ha) y área cosechada (ha) en Cartagena, 2012 – 2023.....	48
Gráfico 6. Área cosechada (ha), Producción (t) y rendimiento de los cultivos en Cartagena, 2012 – 2023	49
Gráfico 7. Área cosechada de los principales productos en Cartagena, 2011 – 2023	52
Gráfico 8. Departamento de origen de los alimentos que abastecen el mercado de Bazurto en Cartagena, 2023.....	55
Gráfico 9. Volumen anual en kilogramos desembarcado en puertos pesqueros industriales, 2020 – 2023	61
Gráfico 10. Representatividad de los títulos mineros otorgados en Cartagena según mineral (2023)	66
Gráfico 11. Número de licencias aprobadas para proyectos de construcción en Cartagena, 1997 – 2024.....	69
Gráfico 12. Participación de licencias de construcción aprobadas por destino en Cartagena, 2005 - 2024.....	70
Gráfico 13. Número de licencias de construcción aprobadas en Cartagena para casas y apartamentos, 2005 – 2024.....	71
Gráfico 14. Número de licencias aprobadas en Cartagena para viviendas VIS, NO VIS y VIP, 2005 – 2024.....	72
Gráfico 15. Número de unidades aprobadas en Cartagena para viviendas VIS, NO VIS y VIP, 2005 – 2024.....	73
Gráfico 16. Número de licencias de construcción aprobadas por estrato en Cartagena, 2015 – 2024	74
Gráfico 17. Área aprobada para construcción M ² por destino en Cartagena, 2005 – 2024	77

Gráfico 18. Evolución de del área culminada, área paralizada y área en proceso para área urbana de Cartagena 2020-2024.....	78
Gráfico 19. Índice de Precios de Vivienda Nueva en Cartagena, 2015 – 2023.....	80
Gráfico 20. Variación Promedio anual del IPVN de las seis ciudades principales del país, 2015 – 2023	81
Gráfico 21. ICCV e ICOCED en las seis ciudades principales (Variación anual), 2015 – 2023 ...	83
Gráfico 22.Comparación entre ICCV e ICOCED vs Variación anual de precios en Cartagena, 2015 – 2023	84
Gráfico 23. Participación de la producción industrial de Cartagena en la producción industrial nacional, 2012 – 2022	86
Gráfico 24. Variación de la producción industrial en Cartagena, 2012 – 2022.....	87
Gráfico 25. Participación del tipo de empresas sobre la industria de Cartagena, 2010 vs 2018....	88
Gráfico 26. Número de toneladas movilizadas en los puertos privados y públicos de Cartagena.	90
Gráfico 27. Tipo de carga movilizada en Cartagena, 2018 – 2023	91
Gráfico 28. Contenedores movilizados en Cartagena, 2018 – 2023	92
Gráfico 29. Tipo de tráfico en Cartagena, 2018 – 2023	93
Gráfico 30. Número de empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena, 2015 - 2024.....	95
Gráfico 31. Número de empresas por tamaño según nivel de activos en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena, 2015 – 2024.	96
Gráfico 32. Participación de las empresas de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena por rama de actividad, 2023 - 2024.....	97
Gráfico 33. Participación por tipo de prestadores de servicios turísticos inscritos en el RNT en Cartagena 2023.....	98
Gráfico 34. Cantidad de hospedajes ofertados por Airbnb, Booking, Vrbo y Tripadvisor en Cartagena.....	100
Gráfico 35. Número de pasajeros que llegaron a Cartagena, 2019 – 2024	109
Gráfico 36. Números de pasajeros nacionales e internacionales por vía aérea llegados a Cartagena, 2019 – 2024	109
Gráfico 37. Principales aeropuertos de origen a nivel nacional con destino Cartagena	111

Gráfico 38. Llegada de cruceros a Cartagena, 2012 – 2024	112
Gráfico 39. Número de pasajeros llegados en cruceros a Cartagena, 2012 – 2022	113
Gráfico 40. Ocupación hotelera en Cartagena, 2019 – 2024	114
Gráfico 41. Turismo interno según motivos de viaje en Cartagena, 2019 – 2023	114
Gráfico 42. Tipo de alojamiento promedio en Cartagena	115
Gráfico 43. Transporte utilizado para llegar a Cartagena, 2019 – 2023	116
Gráfico 44. Gasto promedio per cápita en turismo en Cartagena, 2019 – 2023	118
Gráfico 45. Gasto promedio per cápita según rubros en turismo en Cartagena, 2019 – 2023	119
Gráfico 46. Variación del Valor agregado de Cartagena dado Valor Agregado Nacional, 2012-2023	120
Gráfico 47. Variación del Valor agregado del sector primario de Cartagena, 2012-2023	121
Gráfico 48. Variación del Valor agregado del sector secundario de Cartagena, 2012-2023	122
Gráfico 49. Variación del Valor agregado del sector terciario de Cartagena, 2012-2023	123
Gráfico 50. Índice de competitividad de ciudades, 2024	125
Gráfico 51. Factores y Pilares del Índice de competitividad de ciudades, Cartagena 2023 - 2024	127
Gráfico 57. Descomposición de efectos nacional y local sobre el valor agregado por sector en Cartagena, 2021-2023	146
Gráfico 58. Efecto Competitivo del sector primario por Municipio (Precios Constantes),	147
Gráfico 59. Efecto Competitivo del sector secundario por Municipio (Precios Constantes), 2021-2023	148
Gráfico 60. Efecto Competitivo del Sector Terciario por Municipio (Precios Constantes),	150
Gráfico 61. Empleo Generado por sectores económicos en Cartagena, 2021 - 2024	151
Gráfico 62. Ingreso laboral promedio por sectores económicos en 2024	155
Gráfico 63. Ingresos Per Cápita por Unidad de Hogar, 2019-2023	156
Gráfico 64. Coeficiente de Gini, 2019-2023	159
Gráfico 65. Coeficiente de Gini por ciudades, 2023	160
Gráfico 66. Ingreso mensual promedio por persona en Cartagena, 2023	161

Gráfico 67. Curva de Lorenz, Cartagena 2023.....	162
Gráfico 68. Coeficiente de Gini de ingresos salariales por sectores	164
Gráfico 69. PCA: Variabilidad salarial entre actividades económicas en Cartagena, 2021-2024	168
Gráfico 70. PCA: Ingresos salariales del empleo formal por actividad económica en Cartagena, 2021–2024.....	169
Gráfico 71. PCA: Ingresos salariales del empleo informal por actividad económica en Cartagena, 2021–2024.....	171
Gráfico 72. Población en edad de trabajar en Cartagena para el año 2035.....	176
Gráfico 73. Tasa Global de Participación (TGP), trimestre móvil 2021 – 2024.....	178
Gráfico 74. Tasa de Ocupación (TO), trimestre móvil 2021 – 2024.....	179
Gráfico 75. Número de ocupados en promedio por actividades económicas 2024	180
Gráfico 76. Tasa de Desocupación (TD), trimestre móvil Octubre-Diciembre 2021 – 2024	185
Gráfico 77. Tasa de Ocupación (TO) por sexo, trimestre móvil 2021 – 2024	188
Gráfico 78. Promedio de Ocupados Mujeres por actividades económicas en Cartagena 2024 ...	190
Gráfico 79. Número de promedio de ocupados hombres por actividades económicas para Cartagena 2024.....	191
Gráfico 80. Tasa de Desocupación (TD) por sexo, trimestre móvil 2021 – 2024.....	197
Gráfico 81. Número en promedio de desocupados Cartagena	198
Gráfico 82. Tasa de Desocupación (TD) Jóvenes, 2021-2024	205
Gráfico 83. Promedio posición ocupacional de la población LGBT en Mercado laboral, promedio 2021-2024.....	210
Gráfico 85. Tasa de desocupación LGBT	211
Gráfico 86. Ingresos salariales y porcentaje de ocupados por personas LGBT	212
Gráfico 87. Tasa de Desempleo: Población Afro vs Cartagena vs Nacional, trimestre móvil 2021-2024.....	214
Gráfico 88. Tasa de Desempleo: Población Afro vs Cartagena vs Nacional, trimestre móvil 2021-2024.....	215
Gráfico 89. Ocupados por actividad económica de la población afro	217
Gráfico 90. Informalidad, trimestre móvil periodo 2021 – 2024.....	218

Gráfico 91. Pirámide poblacional de ocupados informales.....	219
Gráfico 92. Generación de ocupados informales por sector económico.....	221
Gráfico 93. Tasa de variación de ocupados informales, 2024-2023	222
Gráfico 94. Número de ocupados formales menos el número de ocupados informales por actividad económica, 2024.....	223
Gráfico 95. Proporción de Trabajadores Informales y Distribución de Empresas por Sector Económico, 2023.....	225
Gráfico 96. Relación ocupados informales dado-formales y distribución de empresas por actividad económica.....	226
Gráfico 97. Participación de Unidades Económicas por sectores, 2021	228
Gráfico 98. Participación de Unidades Económicas por sectores, 2021	229
Gráfico 99. Principales barrios con Registro Único de Vendedores en Cartagena, 2024	231
Gráfico 100. Actividades económicas realizadas por los Inscritos en el RUV	233
Gráfico 101. Nivel de escolaridad de los vendedores encuestados en el Mercado de Bazurto ...	234
Gráfico 102. ¿Qué tipo de relación tiene con el propietario del negocio?	234
Gráfico 103. ¿Usted le paga a alguien para poder comercializar sus productos en este lugar? ...	235
Gráfico 104. Número de trabajadores de los encuestados	235
Gráfico 105. ¿En su negocio tiene trabajadores extranjeros?	236
Gráfico 106. ¿Qué Tipo de contrato tiene con sus trabajadores?	237
Gráfico 107. ¿Qué soporte utiliza para exhibir y comercializar sus productos?.....	237
Gráfico 108. PCA: Contribución de actividades económicas al empleo en Cartagena, 2021-2024	241
Gráfico 109. PCA: Contribución de actividades económicas al empleo formal en Cartagena, 2021-2024.....	243
Gráfico 110. PCA: Contribución de actividades económicas al empleo informal en Cartagena, 2021-2024.....	244
Gráfico 111. Peso relativo de Cartagena sobre el valor agregado del departamento de Bolívar, 2011 - 2022.....	246

Gráfico 112. Peso relativo de las ciudades capitales del caribe sobre el valor agregado Nacional, 2011 - 2022.....	247
Gráfico 113. Participación del tráfico marítimo portuario (toneladas) en los puertos de Colombia, 2023.....	248
Gráfico 114. Toneladas movilizadas por exportación e importación en Cartagena, 2018 – 2023	250
Gráfico 115. Variación de la participación de las ciudades en la producción industrial nacional, 2012 – 2022.....	252
Gráfico 116. Movimiento de carga terrestre desde otros departamentos hacia Cartagena (2024)	254
Gráfico 117. Movimiento de Carga terrestre desde Cartagena hacia otros departamentos.....	256
Gráfico 118. Asociatividad económica.	258
Gráfico 119. Asociatividad laboral.....	259

Listado de mapas

Mapa 1. Estructura predial por sectores	17
Mapa 2. Tamaño de predios en suelo urbano vigencia 2015.....	23
Mapa 3. Tamaño de predios en suelo urbano vigencia 2023.....	25
Mapa 4. Distribución de predios menores a 100 mts ² en suelo urbano, vigencia 2023	28
Mapa 5. Tamaño de predios en suelo rural vigencia 2023	33
Mapa 6. Tamaño de predios en suelo rural vigencia 2015	34
Mapa 7. Densidad de predios con destino industrial, vigencia 2024	37
Mapa 8. Densidad de predios con destino industrial, vigencia 2015	39
Mapa 9. Densidad empresarial	44
Mapa 10. Densidad espacial de empresas del sector terciario	46
Mapa 11. Densidad espacial de empresas del sector secundario.....	47
Mapa 12. Departamento de Origen de los productos alimenticios que proveen el mercado de Bazarro en Cartagena, 2023	59
Mapa 13. Títulos mineros vigentes	68
Mapa 14. Puertos con movimiento de Carga 2023	94
Mapa 15. Densidad de inmuebles destinados a actividades turísticas de hospedaje, 2019-2023	101
Mapa 16. Principales países de origen con destino a Cartagena.....	110
Mapa 17. Densidad de empresas y densidad poblacional	173
Mapa 18. Densidad de empleos, 2023.....	175
Mapa 19. Tasa de Ocupación por barrio en Cartagena, 2018.....	182
Mapa 20. Tasa de Desempleo a nivel de barrios en Cartagena, 2018	186
Mapa 21. Tasa de ocupación de hombres a nivel de barrios en Cartagena, 2018	193
Mapa 22. Tasa de ocupación de mujeres a nivel de barrio en Cartagena, 2018.....	195
Mapa 23. Tasa de desocupación de hombres a nivel de barrio en Cartagena, 2018	200
Mapa 24. Tasa de desocupación de mujeres a nivel de barrio, 2018	203

Mapa 25. Tasa de desocupación de jóvenes a nivel de barrio en Cartagena, 2018.....	207
Mapa 26. Conteo de Unidades Económicas, Puestos Móviles 2021	230
Mapa 27. Origen y destino de los propietarios de los locales y negocios del mercado de Bazurto	239

Listado de tablas

Tabla 1. Estadística descriptiva de la base catastral 2023	16
Tabla 2. Estructura predial por suelo y sector, vigencia 2024.....	18
Tabla 3. Estadística descriptiva estructura predial zona urbana, 2015-2023.....	19
Tabla 4. Cantidad de Predios por intervalos de área en zona urbana, 2015- 2023.....	20
Tabla 5. Área de terreno por intervalos de mt2 en zona urbana, 2015- 2023.....	21
Tabla 6. Avalúo catastral por intervalos de hectárea en zona urbana, 2015- 2023.....	22
Tabla 7. Comparativo de cantidad de predios con tamaño igual o menor a 100 mts2, 2015-2023	26
Tabla 8. Estadística descriptiva estructura predial zona rural, 2015-2023	29
Tabla 9. Predios por intervalos de área en zona rural, vigencia 2023	30
Tabla 10. Área de terreno por intervalos de hectárea en zona rural, 2015- 2023.....	31
Tabla 11. Avalúo catastral por intervalos de hectárea en zona rural, 2015- 2023	32
Tabla 12. Área cosechada en Cartagena por tipo de cultivo, 2023	50
Tabla 13. Producción Agrícola en Cartagena 2023	51
Tabla 14. Toneladas por grupo de alimentos recibidas en el mercado de Bazurto – Cartagena, 2023	54
Tabla 15. Municipios del departamento de Bolívar que proveen el mercado de Bazurto, 2023....	56
Tabla 16. Productos del municipio de María La Baja que proveen el Mercado de Bazurto.....	57
Tabla 17. Grupo Productos provenientes de otros países que proveen el mercado de Bazurto	58
Tabla 18. Inventario bovino, avícola y porcino de Cartagena en el periodo 2019- 2023.....	60
Tabla 19. Volumen de especies desembarcadas en puertos industriales de Cartagena medido en toneladas, 2022.....	62

Tabla 20. Títulos mineros vigentes en ciudades principales	67
Tabla 21. Volumen de explotación y Participación total del tipo de material de construcción en Cartagena, 2012 – 2023.....	67
Tabla 22. Área total aprobada en M ² en Cartagena, 2005 – 2024.....	75
Tabla 23. Variación anual del Indicador de Costos de la Construcción de Vivienda ICCV e ICOCED en las seis ciudades principales, 2015 – 2023	82
Tabla 24. Cantidad de hospedajes ofertados por Airbnb, Booking, Vrbo y Tripadvisor.....	102
Tabla 25. Hospedajes ofertados por barrios	103
Tabla 26. TIC e Innovación.....	133
Tabla 27. Energía renovable, negocios verdes y economía circular	134
Tabla 28. Biotecnología y salud	135
Tabla 29. Infraestructura turística y entretenimiento.....	135
Tabla 30. Transformación Agroindustrial.....	136
Tabla 31. Diseño, construcción y reparación de embarcaciones navales.....	137
Tabla 32. Análisis DOFA. Dimensión económica, potencialidades y restricciones del territorio	140
Tabla 33. Descomposición de los efectos del crecimiento económico del sector.....	145
Tabla 34. Ranking de concentración empleo generado por actividades económicas en Cartagena, 2024.....	152
Tabla 35. Rangos de interpretación del Coeficiente de Gini de ingresos.....	158
Tabla 36. Ranking de ingreso promedio de ocupados según actividad económica especializada en el Distrito de Cartagena, 2024.....	165
Tabla 37. Barrios con mayor tasa de ocupación en Cartagena.....	183
Tabla 38. Tasa de desocupación laboral por barrio en Cartagena, 2018	187
Tabla 39. Tasa de ocupación laboral de hombres por barrio en Cartagena, 2018	194
Tabla 40. Tasa de ocupación laboral de mujeres por barrio y corregimientos en Cartagena, 2018	196
Tabla 41. Tasa de desocupación laboral de hombres por barrio y centro poblado en Cartagena, 2018	201

Tabla 42. Tasa de desocupación laboral de mujeres por barrio y centro poblado en Cartagena, 2018	204
Tabla 43. Tasa de desocupación laboral de jóvenes por barrio y centro poblado en Cartagena, 2018	208
Tabla 44. Ocupados informales por grupo de edad, 2023-2024.....	220
Tabla 45. Número de puertos públicos y privados en concesión, 2023	249
Tabla 46. Movimiento de Carga terrestre municipios de Bolívar hacia Cartagena (2024)	255

2. Diagnóstico Dimensión Económica

En este apartado, se describen las dinámicas relacionadas con la economía del Distrito de Cartagena. De acuerdo con el Decreto 1232 de 2020, este documento contiene información sobre la estructura predial del Distrito de Cartagena; las actividades económicas que se desarrollan en los sectores primario, secundario y terciario; las potencialidades y restricciones del desarrollo económico del municipio; el empleo generado por los diferentes sectores y la importancia de la economía del Distrito en el contexto regional, nacional e internacional.

2.1. La estructura predial: análisis del tamaño de los predios.

2.1.1. Estructura predial vigencia 2024

El Distrito de Cartagena tiene un área aproximada de 59.463,33¹ hectáreas, de las cuales 8.248,19 hectáreas corresponden a suelo urbano, mientras 51.215,14 hectáreas de suelo rural. Por lo que a corte 31 de diciembre de 2024 el Distrito cuenta con un total de 313.831 predios, de los cuales el 95% (300.649) están localizados en suelo urbano, mientras que el 5% (13.182) restante se encuentra localizado en suelo rural.

De acuerdo con esto, en la siguiente tabla se presentan algunas estadísticas descriptivas del tamaño de los predios por metro cuadrado y el avalúo catastral.

¹ De acuerdo con la estructura predial entregada por el gestor catastral 2023, esta difiere de la clasificación del suelo delimitada o establecida del Decreto 0977 de 2001 “POT de Cartagena”

Tabla 1. Estadística descriptiva de la base catastral 2023

Concepto	Área del terreno mt2	Avalúo Catastral, COP
Mínimo	0 ²	78.000
Media	1.873	293.442.469
Mediana	72	96.019.000
Máximo	11.264.514	882.647.566.000

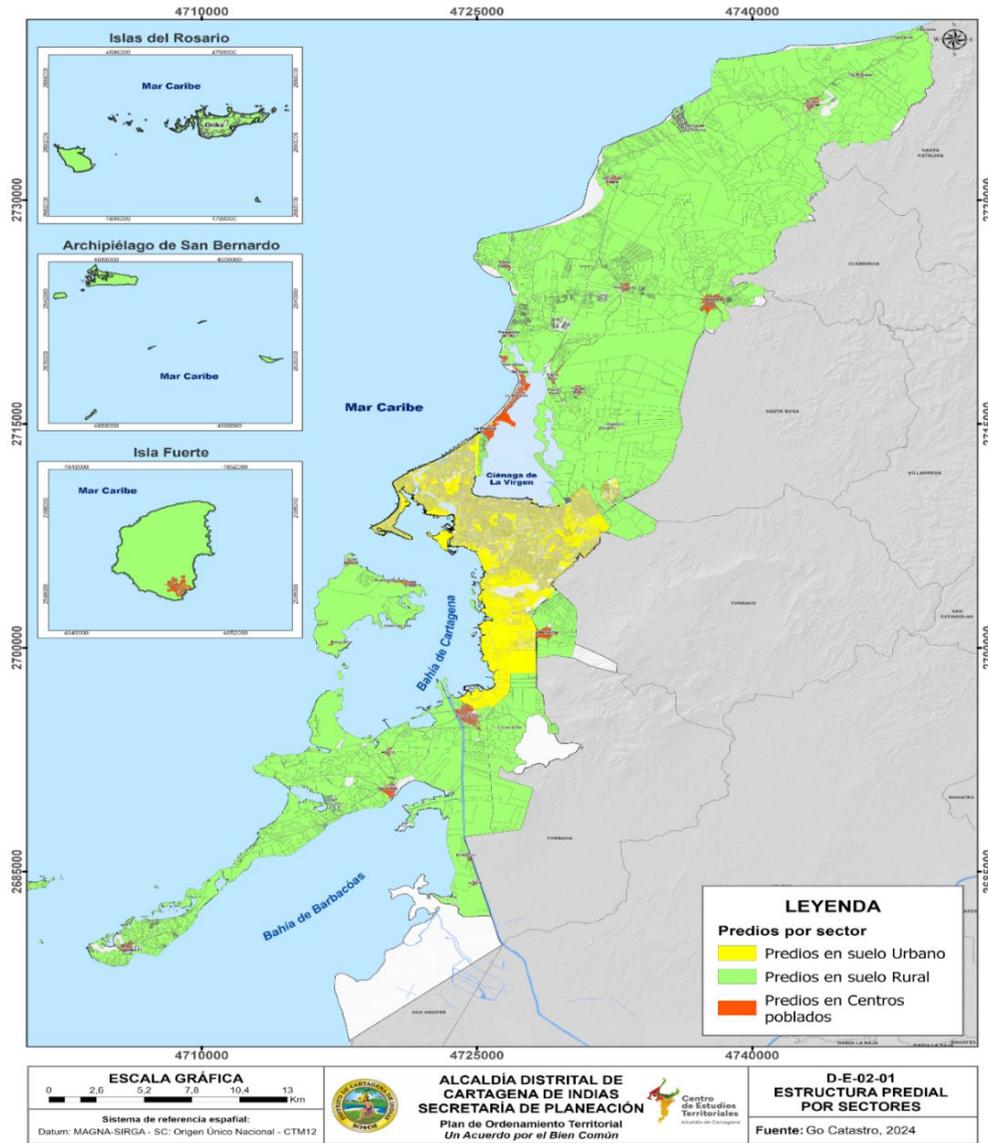
Fuente: Alcaldía de Cartagena

La tabla 1 muestra que, en la vigencia 2024, la base catastral de predios registra un tamaño promedio de 1,873 mt2, con una mediana de 72 mt2 y un tamaño máximo de 11,264,514 mt2. En cuanto al avalúo catastral, el valor promedio es de 293,442,469 COP, con un avalúo mínimo de 78,000 COP, una mediana de 96,019,000 COP y un valor máximo de 882,647,566,000 COP.

A continuación, el mapa registra la estructura predial por sectores en el Distrito de Cartagena de Indias.

² Se trata de predios cuyo valor de área de terreno está registrado como cero. Esto obedece a que, en algunos casos, el terreno se desengloba en otras unidades prediales, por lo que no se reporta nuevamente para evitar duplicidad en el cálculo del área total. Estos predios suelen estar ubicados en zonas de asentamientos donde el valor del suelo es relativamente bajo

Mapa 1. Estructura predial por sectores



La siguiente tabla registra algunas estadísticas de la estructura predial por zona y sector:

Tabla 2. Estructura predial por suelo y sector, vigencia 2024

Suelo - Sector	N. Predios	Área de Terreno (mt2)	Avalúo Catastral COP
Rural	13.182	512.151.435	18.280.225.359.495
1	10.662	348.985.084	10.725.995.370.495
2	527	61171837	1.215.070.761.000
3	296	3.018.265	321.770.634.000
4	1.283	68.915.777	3.704.346.575.000
5	274	9.183.388	1.307.529.524.000
6	125	20.357.517	1.000.992.688.000
7	15	519.567	4.519.807.000
Urbano	300.649	82.481.917	74.012.743.038.026
0	21.743	8.355.869	3.901.874.744.000
1	34.625	4.078.260	22.141.999.467.566
2	33.786	8.919.248	9.710.555.235.200
3	24.451	4.814.719	5.063.681.196.500
4	32.547	5.067.014	3.367.265.682.800
5	55.051	8.966.409	9.822.407.946.710
7	13.967	1.982.310	1.553.862.401.200
8	20.192	3.198.953	2.723.955.264.000
9	9.752	3.443.410	3.427.770.706.000
10	29.525	30.344.099	10.378.101.338.550
14	25.007	3.311.623	1.921.164.043.500
37	1	0.0	35.283.000
45	1	0	1.894.000
84	1	0	67.875.000
Total general	313.831	594.633.352	92.292.968.397.521

Fuente: Alcaldía de Cartagena

De acuerdo con la tabla 2, la zona rural cuenta con un total de 13.182 predios, que acumulan un área de terreno de 512.151.435,4 metros cuadrados (mts²) y un avalúo catastral total de 18.280.225.359.495 COP. En contraste, la zona urbana registra 300.649 predios, con un área de terreno de 82.481.917,5 mts² y un avalúo catastral total de 74.012.743.038.026 COP.

2.1.2. Tamaño de predios en suelo urbano

El tamaño de los predios en zona urbana, han registrado cambio en su tamaño y avalúo, por lo que la siguiente tabla presenta alguna de las estadísticas descriptivas:

Tabla 3. Estadística descriptiva estructura predial zona urbana, 2015³-2023

Zona	Concepto	2015	2023	Variación
Área del terreno	Mínimo	0	0	0%
	Media	297	258	-14,70%
	Mediana	74	66	-8,10%
	Máximo	2.621.912	2.621.912	0,00%
Avalúo Catastral, COP	Mínimo	103.000	219.000	112,60%
	Media	137.674.683	255.174.322	85,30%
	Mediana	43.064.000	98.746.000	129,30%
	Máximo	706.479.495.000	882.647.566.000	24,90%

Fuente: Alcaldía de Cartagena

En los predios ubicados en la zona urbana, el área promedio de terreno registró una disminución del 14.7% entre 2015 y 2023. Por otro lado, el avalúo promedio mostró un notable incremento del 85.3%, mientras que el avalúo mínimo creció un 112.6% y el avalúo máximo un

³ Se utiliza la base de tributaria del Impuesto Predial Unificado para la vigencia 2015 y 2023, para las estadísticas frecuentistas de las tablas.

24.9%. Todo esto, sugiere un proceso de densificación urbana y revalorización del suelo que está enfrentando el Distrito de Cartagena en su zona urbana.

Las siguientes tablas registran la comparación para la zona urbana sobre el número, tamaño y avalúo de los predios por intervalo de área por metro cuadrado para las vigencias 2015 y 2023

Tabla 4. Cantidad de Predios por intervalos de área en zona urbana, 2015⁴- 2023

Intervalo de Área (mt2)	N. Predios 2015	N. Predios 2023	Variación
< 800	229.580	294.490	28%
900 - 2.000	2.134	3.388	59%
2.100 - 4.500	889	1.295	46%
4.501 - 9.800	499	708	42%
9.801 - 20.700	307	380	24%
20.701 - 34.400	118	141	19%
34.401 - 59.100	89	93	4%
59.101 - 121.800	57	88	54%
121.801 - 608.900	85	60	-29%
> 608.901	5	6	20%
Total	233.763	300.649	29%

Fuente: Alcaldía de Cartagena

De acuerdo con la tabla anterior, aproximadamente el 97% de los predios, tanto en la vigencia 2023 como en la de 2015, corresponden a predios menores a 800 mt². Además, entre 2015 y 2023, este grupo de predios aumentó en un 28%. Es importante destacar que el total de predios ubicados en suelo urbano pasó de 233,763 en 2015 a 300,649 en 2023, lo que representa un

⁴ Se toma el año 2015 como año de comparación dada la disponibilidad de información cartográfica más reciente del antiguo gestor catastral Instituto Geográfico Agustín Codazzi.

incremento del 29% en el número de predios localizados en la zona urbana del territorio de Cartagena.

Por otra parte, y en concordancia con la tabla anterior, siguiendo el mismo enfoque de los intervalos por mt2 y la cantidad de predios en cada grupo, la siguiente tabla compara el área de terreno correspondiente a las dos vigencias. Este análisis se basa en la información presentada en la tabla 4, relacionada con los grupos de predios clasificados por intervalos.

Tabla 5. Área de terreno por intervalos de mt2 en zona urbana, 2015- 2023

Intervalo de Área (mt2)	Área de Terreno (mt2) 2015	Área de Terreno (mt2) 2023	Variación
< 800	23.424.013	28.788.801	23%
900 - 2.000	2.608.365	4.272.792	64%
2.100 - 4.500	2626340	3.864.800	47%
4.501 - 9.800	3.293.051	4.732.022	44%
9.801 - 20.700	4.261.657	5.266.435	24%
20.701 - 34.400	3.168.167	3.844.360	21%
34.401 - 59.100	7.290.990	4.167.986	-43%
59.101 - 121.800	12.575.843	7.440.275	-41%
121.801 - 608.900	3.819.630	12.729.101	233%
> 608.901	6.370.428	7.375.288	16%
Total	69.438.484	82.481.917	19%

Fuente: Alcaldía de Cartagena

Según la tabla 5, el área de terreno en suelo urbano pasó de 69,438,484 mt2 en la vigencia 2015 a 82,481,917 mt2 en 2023, lo que representa un crecimiento del 19%. Además, es importante destacar que el número de predios con superficies entre de 121.801 y 608.900 mt2 aumentó en un 233% en los últimos ocho años, consolidándose como el grupo de predios de mayor tamaño en el suelo urbano.

En concordancia con las tablas 4 y 5, a continuación, se registra la comparación del avalúo catastral para las dos vigencias.

Tabla 6. Avalúo catastral por intervalos de hectárea en zona urbana, 2015- 2023

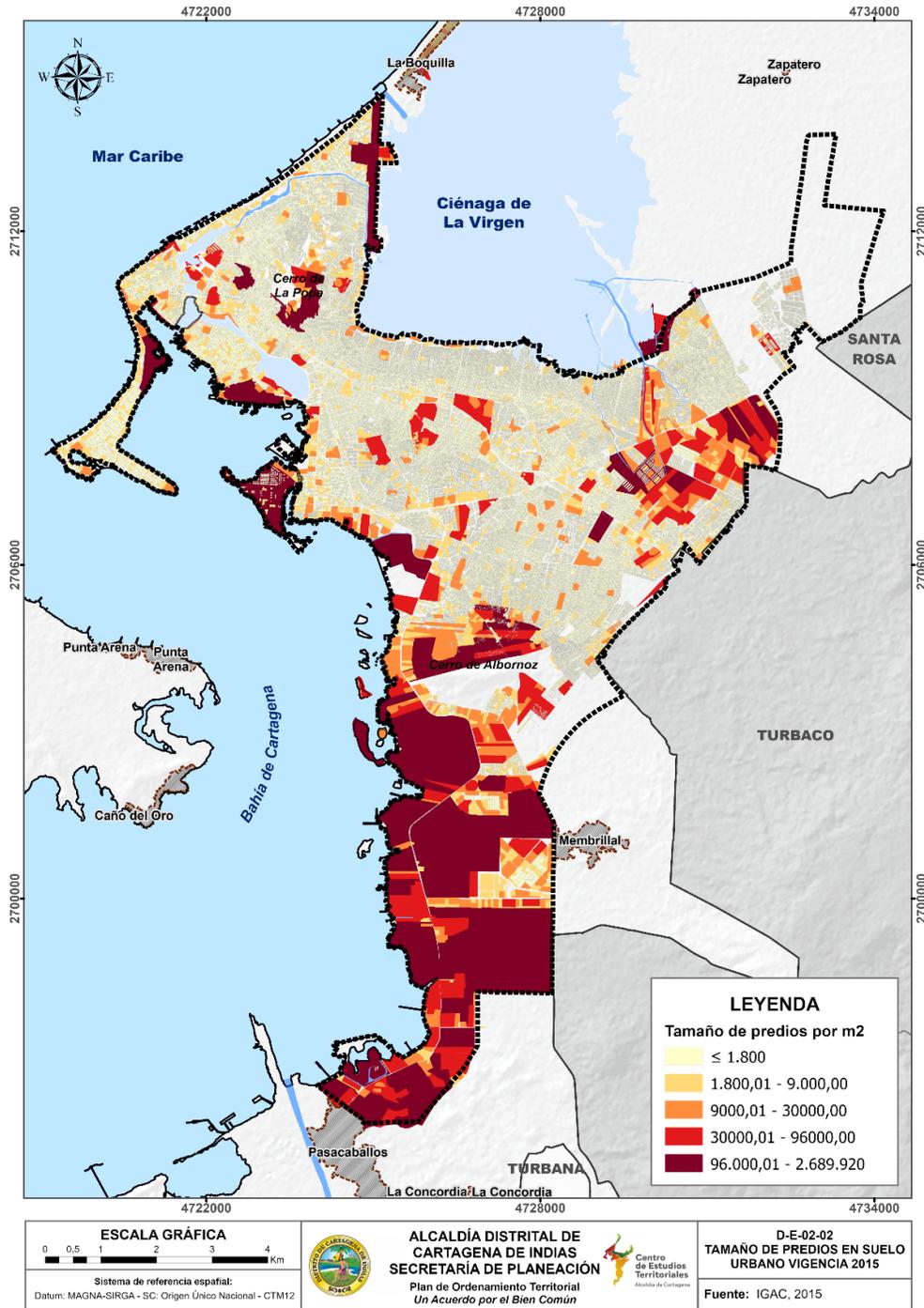
Intervalo de Área (ha)	Avalúo Catastral 2015, COP	Avalúo Catastral 2023, COP	Variación
< 800	19.775.188.534.363	49.293.831.891.870	149%
900 - 2.000	1.906.883.749.094	4.139.728.473.000	117%
2.100 - 4.500	1.256.915.398.000	3.020.587.363.500	140%
4.501 - 9.800	1.279.781.138.000	2.695.168.520.000	111%
9.801 - 20.700	976.507.433.000	2.436.443.291.656	150%
20.701 - 34.400	1.016.154.786.000	2.346.625.411.656	131%
34.401 - 59.100	920.288.862.000	1.499.562.085.000	63%
59.101 - 121.800	2.407.522.421.000	2.136.160.697.000	-11%
121.801 - 608.900	912.601.207.000	1.899.164.050.000	108%
> 608.901	1.731.403.472.000	2.203.072.784.000	27%
Total	32.183.247.000.457	74.012.743.038.026	130%

Fuente: Alcaldía de Cartagena

De acuerdo con la tabla 6, el valor catastral total del suelo urbano aumentó de 32.183.247.000.457 COP en 2015 a 74.012.743.038.026 COP en 2023, lo que representó un crecimiento del 130%. Sin embargo, los predios con superficies entre 59.101 y 121.800 mt² registraron una disminución del 11% en su valor catastral, lo que coincide con una reducción del 29% en el número de predios dentro de este rango.

Ahora bien, el mapa número 2 corresponde a la vigencia 2015 y se basa en información del Instituto Geográfico Agustín Codazzi. En el mapa, los colores indican el tamaño de los predios en la zona urbana de Cartagena: los tonos más oscuros representan predios de mayor tamaño, mientras que los tonos más claros a áreas con predios más pequeños.

Mapa 2. Tamaño de predios en suelo urbano vigencia 2015



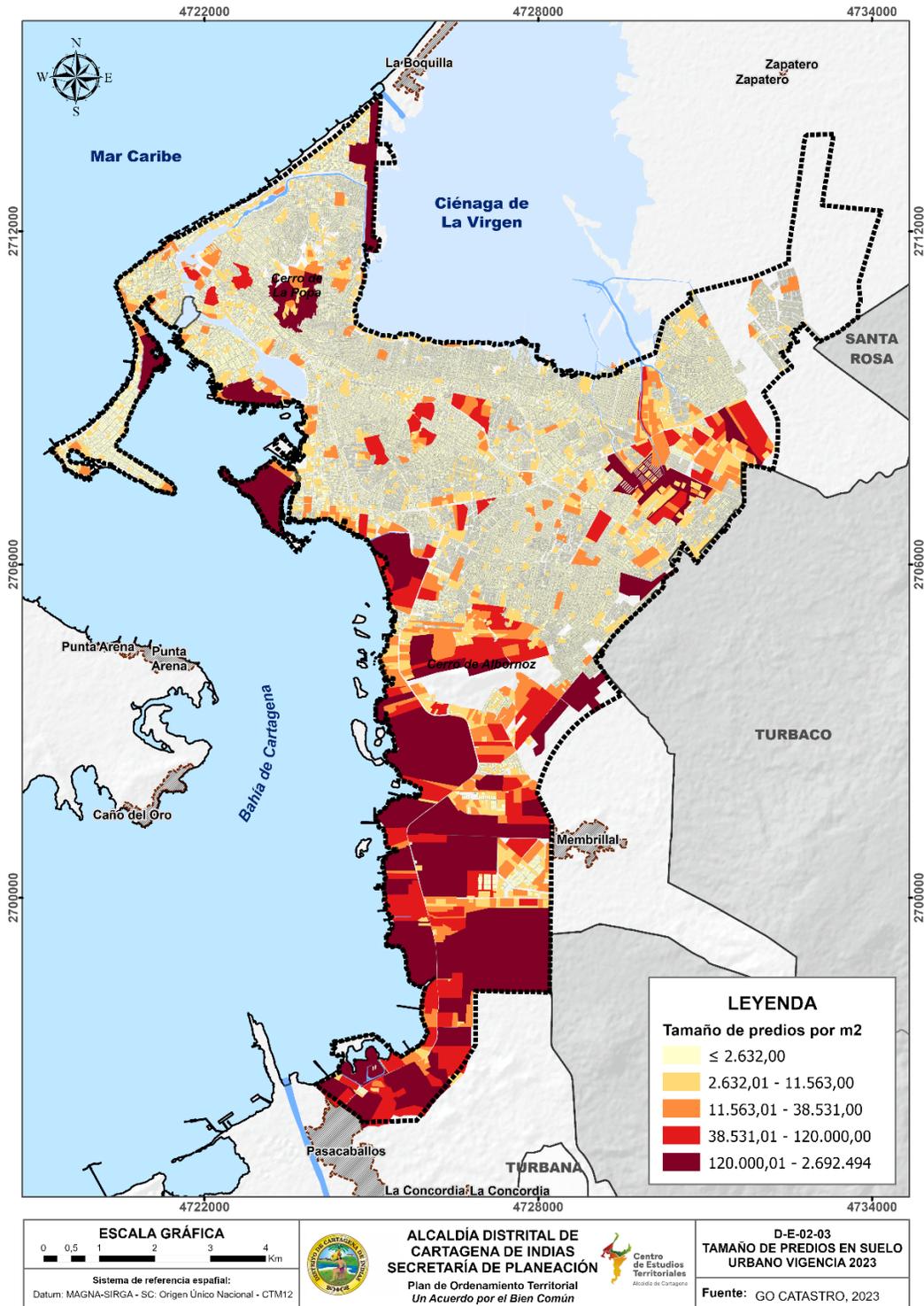
Según el mapa anterior, la zona industrial de Cartagena concentra los predios de mayor tamaño, superando los 34.000 mts². En contraste, el resto del suelo urbano presenta una mayor concentración de predios más pequeños.

Este patrón espacial en la distribución del tamaño de los predios dentro del Distrito se mantiene en 2023, como se observa en el mapa número 3, donde las zonas conservan prácticamente los mismos tonos de color, con pocas variaciones. Es importante resaltar, que la información presentada en este mapa ha sido proporcionada por el Gestor y Operador Catastral – Go Catastro.

Asimismo, los datos de ambas cartografías catastrales reflejan una disminución en el tamaño promedio de los predios entre 2015 y 2023, lo que implica desenglobes de los predios. En 2023, el tamaño promedio registrado de un predio era de 253 mts², mientras que para 2015, este valor aumentó a 297 mts², lo que representa una disminución del 17% en el tamaño promedio de los predios en un periodo de 8 años.

Esta disminución en el tamaño promedio de los predios en el Distrito Urbano de Cartagena entre los años 2015 y 2023 sugiere un cambio en la configuración del uso del suelo. Dicha fragmentación de los predios podría estar relacionado con tendencias en el mercado inmobiliario, como, por ejemplo, una mayor disponibilidad de áreas en determinadas zonas o modificaciones en la normatividad del ordenamiento territorial que facilitan la subdivisión o consolidación de predios.

Mapa 3. Tamaño de predios en suelo urbano vigencia 2023



Por otro lado, al analizar exclusivamente los predios menores a 100 mts², que son los más comunes en las zonas urbanas, se observa que suelen estar ubicados en barrios populares caracterizados por menores recursos económicos. Debido a su tamaño reducido, estos predios generalmente tienen un costo más asequible, lo que explica su predominancia en el mercado.

En 2015, según la información catastral, Cartagena registró un total de 110,641 predios con un tamaño menor o igual a 100 metros cuadrados (ver mapa 5). Para 2023, esta cifra aumentó a 145,847 predios (ver mapa 4), lo que representa un crecimiento del 31.8% en un periodo de 8 años. Este aumento puede estar relacionado con la demanda de vivienda de bajo costo, la densificación en áreas urbanas y la proliferación de asentamientos en zonas de bajos ingresos, como la periferia fronteriza a la ciénaga de la virgen, los predios ubicados en las proximidades del Cerro de La Popa y otras áreas del casco urbano de Cartagena.

En armonía con este análisis, la siguiente tabla presenta la cantidad de predios en suelo urbano con tamaño menor o igual a 100 mts² por Unidad Comunera de Gobierno en las vigencias 2015 y 2023.

Tabla 7. Comparativo de cantidad de predios con tamaño igual o menor a 100 mts², 2015-2023

UCG	2015	2023	Variación
1	31.379	37.449	19%
2	2.301	3.208	39%
3	1.462	1.764	21%
4	1.807	1.871	4%
5	3.206	3.260	2%
6	11.595	16.246	40%
7	6.507	7.185	10%
8	6.528	7.268	11%
9	2.855	3.226	13%
10	5.688	6.415	13%

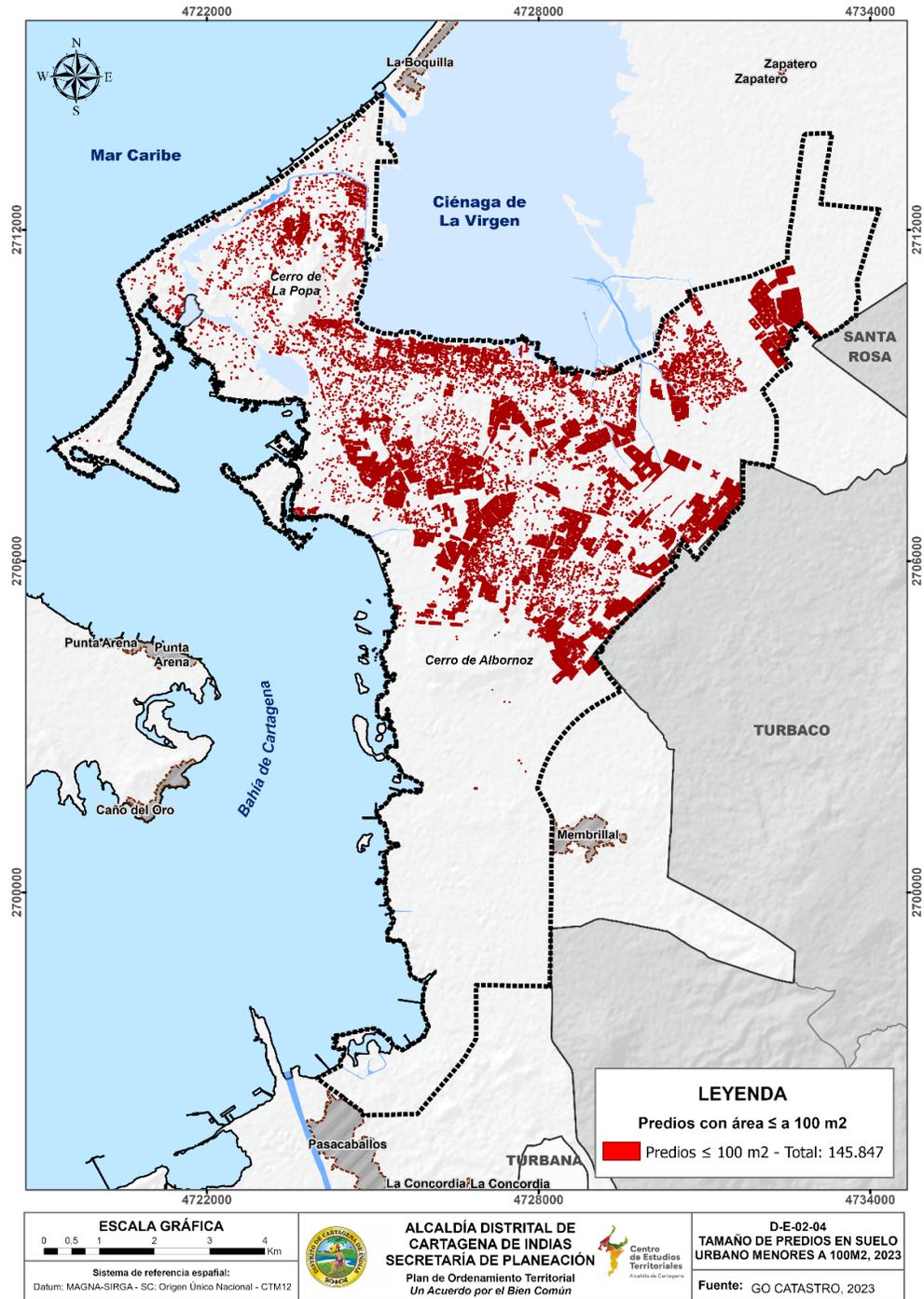
11	2.192	2.218	1%
12	10.958	11.346	4%
13	9.425	20.603	119%
14	10.593	11.123	5%
15	3.250	3.411	5%
NI	1.716	9.254	439%
Total	111.462	145.847	31%

Fuente: Alcaldía de Cartagena

La tabla 7 muestra que la Unidad Comunera de Gobierno (UCG) 13 registra el mayor crecimiento en el número de predios menores o iguales a 100 mts², con una variación del 119%. Le sigue la UCG 6, con un incremento del 40%, y la UCG 2, con un aumento del 39%. Esto sugiere un proceso de densificación significativa en esta área, posiblemente impulsado por la subdivisión de terrenos o un aumento en la demanda de vivienda de menor tamaño. Asimismo, estas tendencias podrían estar relacionadas con el crecimiento poblacional, la presión urbanística en zonas de menor costo o la expansión de asentamientos, lo que resalta la necesidad de monitorear y regular el uso del suelo para garantizar un desarrollo urbano sostenible y adecuado en estas áreas.

Por tanto, en el siguiente mapa se observa con mayor claridad la distribución espacial de los predios menores de 100 metros cuadrados en el perímetro urbano de Cartagena de Indias.

Mapa 4. Distribución de predios menores a 100 mts2 en suelo urbano, vigencia 2023



De acuerdo con lo expuesto con relación a los predios menores o iguales a 100 mts² para el año 2015 y 2023. Este incremento de predios entre las dos vigencias sugiere transformaciones en el uso y ocupación del suelo, posiblemente asociadas a procesos de densificación, reurbanización, o cambios en la normativa urbanística durante este periodo.

2.1.3. *Tamaño de predios en suelo rural*

El tamaño de los predios en zona rural, han registrado cambio en su tamaño y avalúo, por lo que la siguiente tabla número 8 presenta alguna de las estadísticas descriptivas

Tabla 8. Estadística descriptiva estructura predial zona rural, 2015-2023

Zona	Concepto	2015	2023	Variación
Área del terreno en hectáreas	Mínimo	0	0	0%
	Media	2	4	104,70%
	Mediana	0,0237	0,0504	112,70%
	Máximo	971	1.126	16,10%
Avalúo Catastral	Mínimo	1	78.000	
	Media	224.415.524	1.329.290.190	492,30%
	Mediana	28.672.000	223.390.000	679,10%
	Máximo	310.960.080.000	440.437.538.000	41,60%

Fuente: Alcaldía de Cartagena

Según la tabla 8, los predios ubicados en la zona rural de Cartagena han experimentado un aumento significativo en su área promedio, con un incremento del 104.7%. Asimismo, el tamaño máximo de los predios en suelo rural se incrementó en un 16.1%.

Por otra parte, el avalúo promedio registró un notable crecimiento del 462%, mientras que el avalúo máximo incrementó un 41.6%. Estos datos indican un proceso de expansión y revalorización del suelo rural de Cartagena entre las vigencias analizadas.

Las siguientes tablas registran la distribución de predios clasificados según su tamaño, agrupados en intervalos de hectáreas para las vigencias 2015 y 2023. Esta categorización permite identificar la concentración de terrenos en diferentes rangos de superficie en el suelo rural.

Tabla 9. Predios por intervalos de área en zona rural, vigencia 2023

Intervalo de Área (ha)	N. Predios 2015	N. Predios 2023	Variación
< 1.30	23.755	10.679	-55%
1.31 - 4.12	863	991	15%
4.13 - 8.73	500	534	7%
8.74 - 16.73	362	390	8%
16.74 - 29.26	206	211	2%
29.27 - 48.88	154	157	2%
48.89 - 78.25	73	81	11%
78.25 - 142.08	91	92	1%
142.09 - 279.25	27	28	4%
> 279.26	22	19	-14%
Total	26.053	13.182	-49%

Fuente: Alcaldía de Cartagena

Según la tabla 9, el número de predios con una superficie menor o igual a 1.3 hectáreas se redujo, es decir, se fragmentaron en un 55%, pasando de 23.755 en 2015 a 10.679 en 2023. Por su parte, los demás intervalos de área en hectáreas registraron un aumento en el número de predios que los conforman. Sin embargo, al comparar el total de predios entre ambas vigencias, se observa una reducción del 49%, pasando de 26.053 en 2015 a 13.182 en 2023.

Por otro lado, la tabla 10 sigue la misma lógica de clasificación por intervalos de hectáreas y cantidad de predios en cada grupo. En este caso, la tabla compara el área de terreno correspondiente a las dos vigencias, considerando la información presentada en la tabla 9 respecto a los grupos de predios por intervalos.

Tabla 10. Área de terreno por intervalos de hectárea en zona rural, 2015- 2023

Intervalo de Área (ha)	Área de Terreno (mt2) 2015	Área de Terreno (mt2) 2023	Variación
< 1.30	16.323.153,47	12.440.721,52	-24%
1.31 - 4.12	21.648.750,13	24.489.001,42	13%
4.13 - 8.73	30.296.730	32.210.945,98	6%
8.74 - 16.73	44.216.449,10	47.499.427,85	7%
16.74 - 29.26	45.984.216	47.608.424,98	4%
29.27 - 48.88	57.715.201	58.658.378,04	2%
48.89 - 78.25	45.507.067	52.904.856,39	16%
78.25 - 142.08	94.611.033	95.264.396,13	1%
142.09 - 279.25	50.010.259	52.922.737	6%
> 279.26	101.500.289	90.762.546,07	-11%
Total	507.813.147,70	512.151.435,40	1%

Fuente: Alcaldía de Cartagena

La tabla 10 muestra que el área de terreno correspondiente al grupo de predios con una superficie menor o igual a 1.3 hectáreas se redujo en un 24%. Este grupo representa aproximadamente el 81% del total de predios en cada vigencia.

Por otro lado, los predios con un área superior a 279.26 hectáreas experimentaron una disminución del 11%. Como resultado, el tamaño total de los predios en suelo rural aumentó en 1% entre 2015 y 2023, pasando de 507.813.147,7 metros cuadrados a 512.151.435,4 mts².

En concordancia con las tablas 9 y 10, la siguiente tabla presenta la comparación del avalúo catastral para ambas vigencias, manteniendo la clasificación por intervalos de área en hectáreas.

Tabla 11. Avalúo catastral por intervalos de hectárea en zona rural, 2015- 2023

Intervalo de Área (ha)	Avalúo Catastral COP, 2015	Avalúo Catastral COP, 2023	Variación
< 1.30	2.227.753.824.501	3.143.919.013.650	41%
1.31 - 4.12	321.110.694.000	1.351.189.743.250	321%
4.13 - 8.73	347.844.399.000	1.197.038.900.000	244%
8.74 - 16.73	255.580.471.000	1.732.262.029.000	578%
16.74 - 29.26	220.518.773.000	1.455.600.949.000	560%
29.27 - 48.88	190.890.885.000	1.510.088.965.000	691%
48.89 - 78.25	313.950.904.000	1.668.538.590.000	431%
78.25 - 142.08	730.637.962.000	2.241.771.493.955	207%
142.09 - 279.25	82.597.168.000	1.245.077.174.300	1407%
> 279.26	1.155.812.568.000	2.554.736.432.000	121%
Total	5.846.697.648.501	18.280.225.359.495	213%

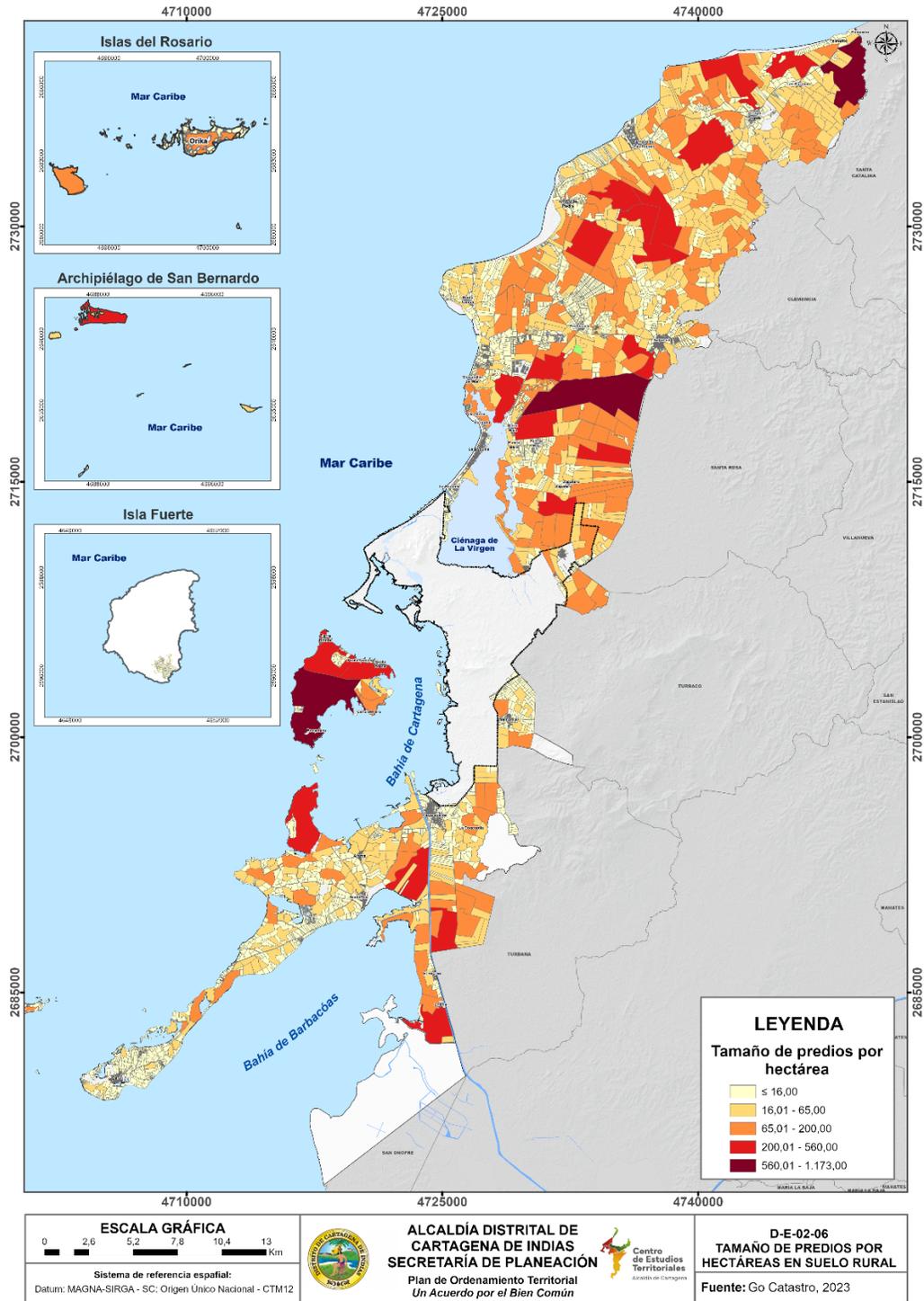
Fuente: Alcaldía de Cartagena

La tabla 11 muestra que el avalúo catastral del grupo de predios con un área entre 142.09 y 279.25 hectáreas ha experimentado un incremento acumulado del 1,407%. Es importante destacar que, a pesar de este aumento, el número total de predios en este intervalo apenas varió, pasando de 27 en 2015 a 28 en 2023.

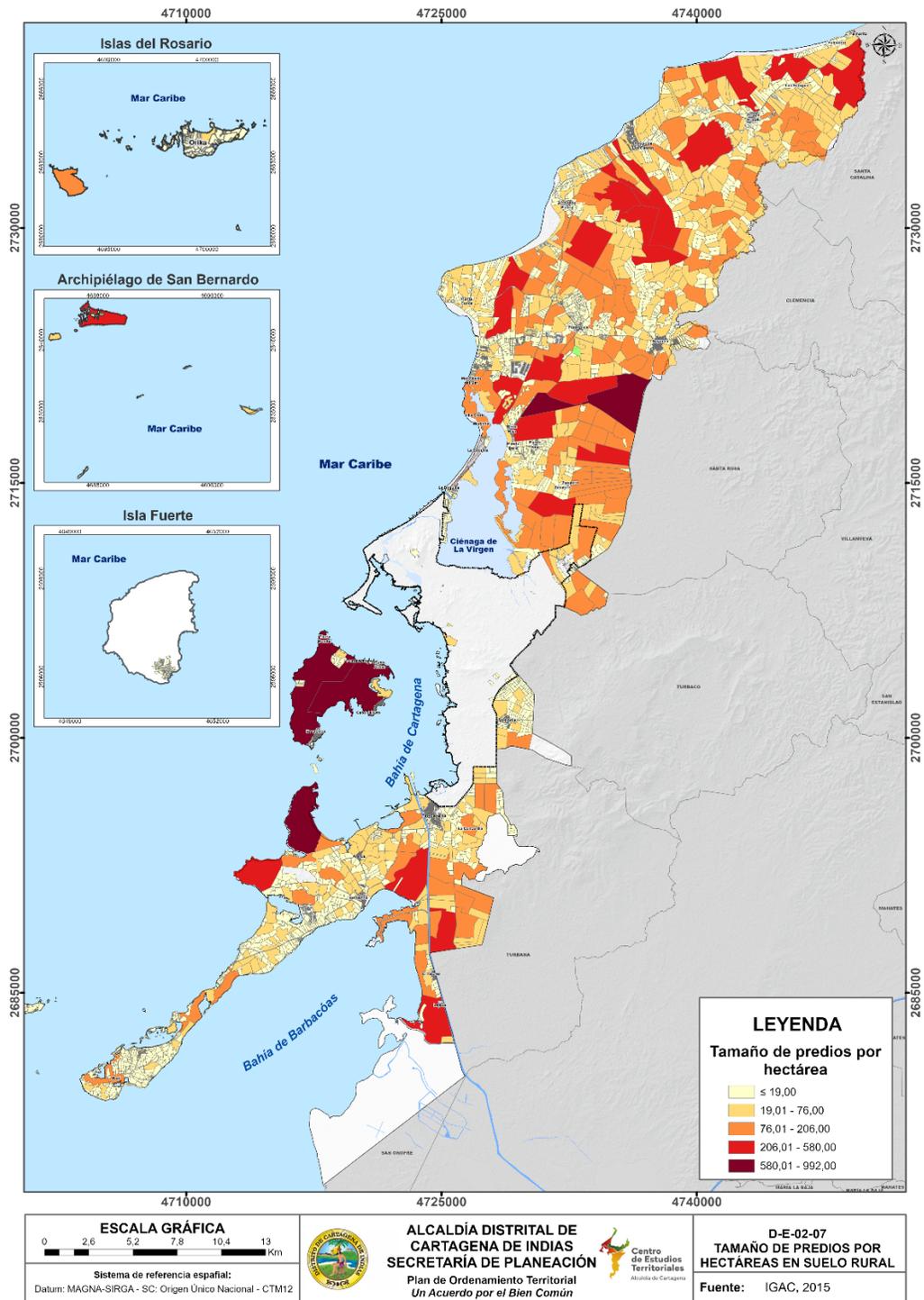
Cabe mencionar que el avalúo total de los predios ubicados en suelo rural alcanzó los 5,846,697,648,501 COP en 2015. Para 2023, el avalúo catastral aumentó a 18,280,225,359,495 COP, lo que representa un incremento del 213%.

A continuación, se presentan los mapas que ilustran el tamaño de los predios rurales en el Distrito de Cartagena. El siguiente mapa corresponde a la vigencia 2023.

Mapa 5. Tamaño de predios en suelo rural vigencia 2023



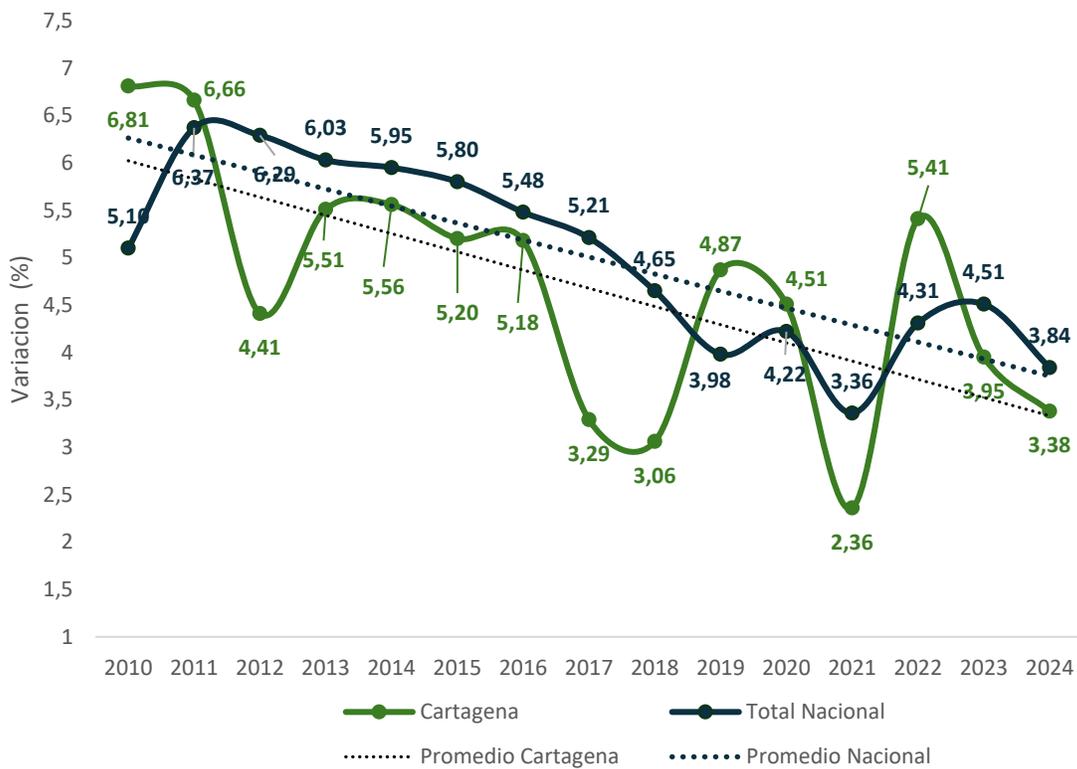
Mapa 6. Tamaño de predios en suelo rural vigencia 2015



2.1.4. Índice de valoración predial

En este apartado se analiza el Índice de valoración predial (IVP) proporcionado por DANE, el cual, a través de su variación porcentual promedio, refleja el comportamiento de los precios de uso habitacional en relación con su avalúo comercial.

Gráfico 1. Variación Índice de valoración predial Cartagena y Total Nacional 2010-2024



Fuente: Índice de valoración predial (IVP) – DANE, 2024.

El gráfico muestra que, a lo largo del período estudiado, los precios de los predios tanto en Cartagena como a nivel nacional han aumentado, sin registrar variaciones porcentuales negativas en ninguna de las series. Desde el punto de vista de las finanzas públicas, este incremento tiene un impacto positivo, ya que aumenta la recaudación del impuesto predial, debido al aumento en la base gravable.

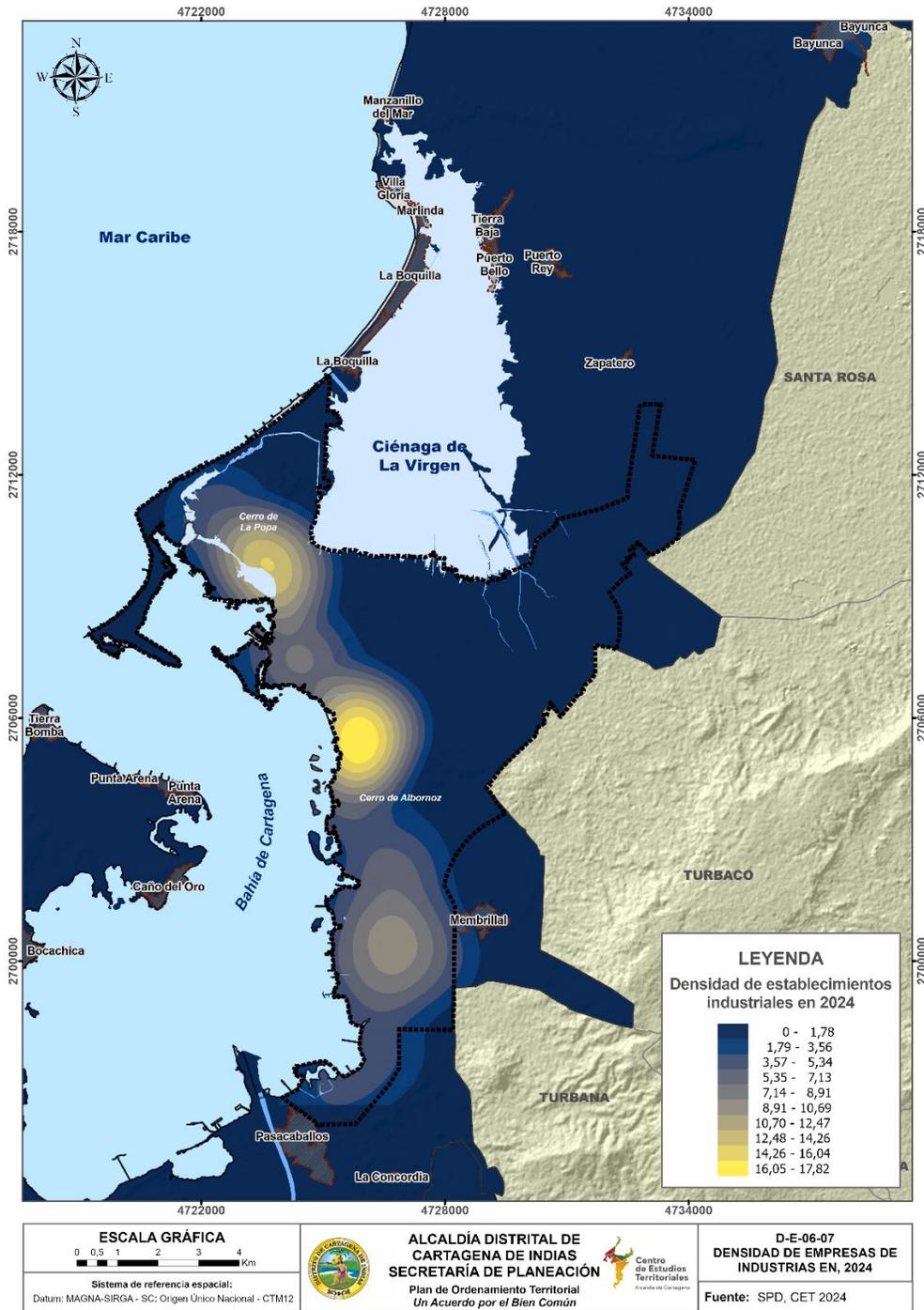
Sin embargo, es importante señalar que, aunque los precios continúan en ascenso, este crecimiento se da con menor intensidad a lo largo del tiempo, reflejando una desaceleración en el ritmo de valorización. Desde la perspectiva de los compradores, esta desaceleración puede traducirse en una mayor accesibilidad en términos relativos a propiedades. Sin embargo, para los ofertantes, podría reducir los incentivos para invertir en el sector, lo que, a futuro, podría traducirse en una menor oferta de edificaciones destinadas a uso residencial.

2.1.5. Densidad de predios con destino industrial

Este análisis de la densidad de predios industriales dentro del perímetro de Cartagena permite identificar patrones de expansión de la actividad industrial en el territorio. En este sentido, este apartado contribuye a la ordenación territorial, dado que sirve como insumo para estudios complementarios que evalúan dicha expansión que se desarrolla en coherencia con la normativa vigente. Además, sirve como insumo para analizar la presión sobre la infraestructura urbana, considerando su impacto en la movilidad, los servicios y el medioambiente, además de ayudar a identificar zonas con potencial de crecimiento económico.

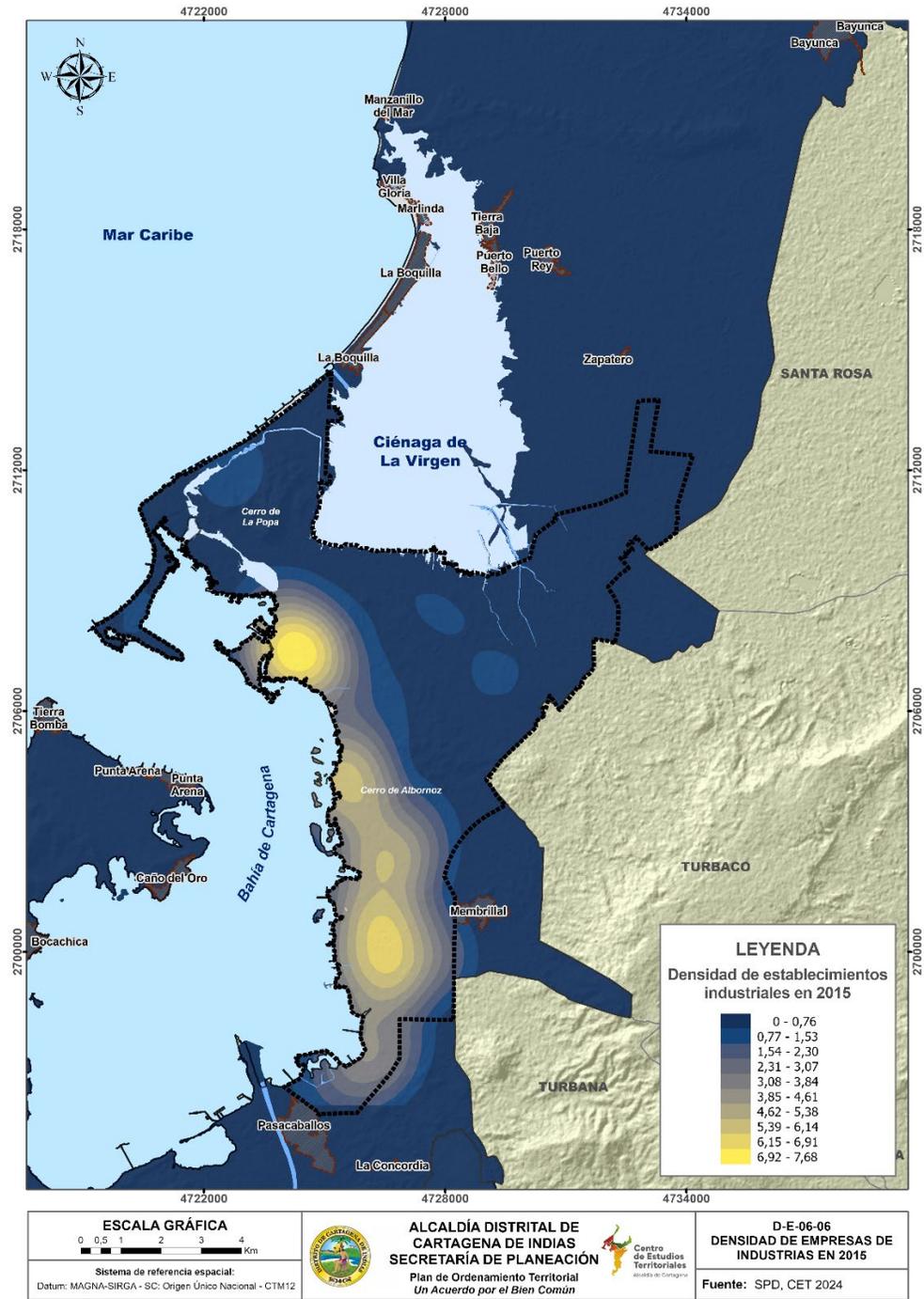
De acuerdo con lo anterior, los siguientes mapas presentan la densidad de predios con destino industrial dentro del perímetro urbano del Distrito de Cartagena para las vigencias 2024 y 2015, representada mediante un mapa de calor. Se destaca que, en 2024, la densidad de estos predios se ha incrementado en un 56% con respecto al año 2015.

Mapa 7. Densidad de predios con destino industrial, vigencia 2024



De acuerdo con el mapa de calor de la vigencia 2024, se identifican tres zonas de alta densidad en el perímetro urbano suroeste de Cartagena. Entre ellas, destacan las áreas de Pie de la Popa y el Mercado de Bazurto, donde se registra una elevada concentración de predios con destino industrial. Asimismo, la zona industrial de Mamonal también presenta una alta densidad. Sin embargo, al analizar el mapa de calor del año 2015, se observa una variación en las zonas de mayor concentración, como se muestra en el siguiente mapa.

Mapa 8. Densidad de predios con destino industrial, vigencia 2015



El mapa muestra que el radio de densidad se extiende hasta los barrios Alto Bosque y El Prado, abarcando la zona industrial de Mamonal con una distribución más dispersa. Como resultado, solo se identifican dos puntos de alta concentración de predios con destino industrial dentro del perímetro urbano de Cartagena.

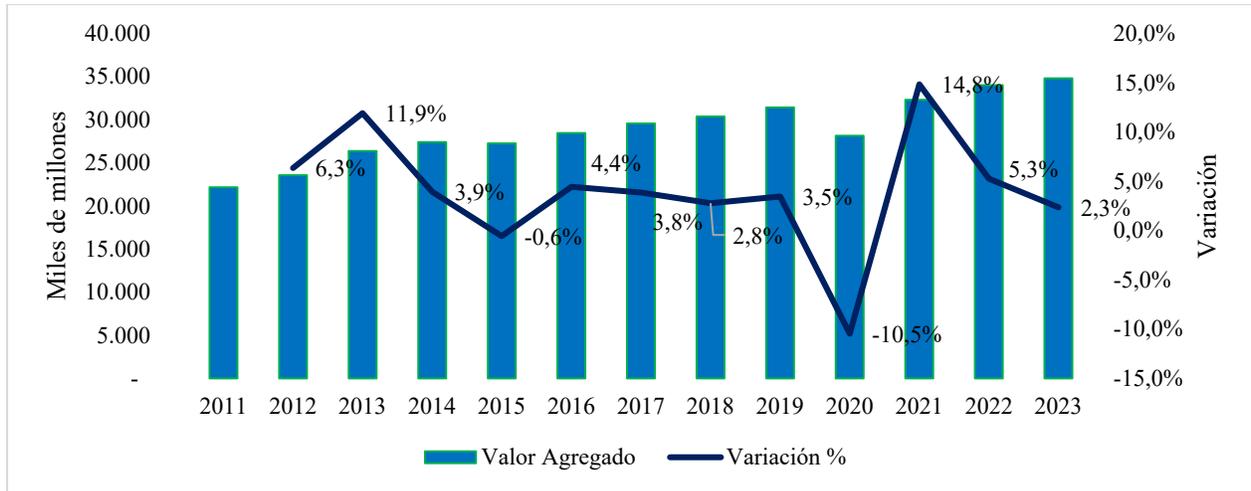
En síntesis, la distribución de los predios con destino industrial ha cambiado de 2015 a 2024, posiblemente por dinámicas económicas, políticas de ordenamiento territorial o nuevas inversiones en infraestructura. Además, los nuevos radios de densidad en el año 2024 indican una mayor dispersión de la actividad industrial dentro del Territorio de Cartagena.

2.2. Las actividades económicas que se desarrollan por sectores económicos: primario, secundario y terciario.

Callen (2008) indica que el Producto Interno Bruto (PIB) es un indicador económico clave que cuantifica el valor total de los bienes y servicios producidos en un país durante un periodo determinado, generalmente un año. Este indicador es crucial para evaluar las condiciones económicas de un país. El PIB se utiliza ampliamente por gobiernos, economistas y organizaciones internacionales para realizar comparaciones económicas entre diferentes países, formular políticas económicas y tomar decisiones de inversión. Un crecimiento sostenido del PIB indica una economía robusta y en expansión, mientras que una disminución puede señalar en parte, deterioros económicos.

Es importante señalar, que el DANE es la entidad encargada de la medición del PIB en Colombia, tanto a nivel nacional como departamental. A nivel municipal, la medición se realiza por medio del Valor Agregado. Según el DANE (2021), este valor se calcula como la diferencia entre el valor de la producción bruta y los consumos intermedios empleados. El gráfico siguiente describe el valor agregado y su variación anual en la ciudad de Cartagena en el periodo comprendido entre 2011 y 2023 en miles de millones a precios constantes de 2024:

Gráfico 2. Valor agregado de Cartagena Miles de pesos y su variación (%) anual 2011 – 2023*



Fuente: DANE, 2024

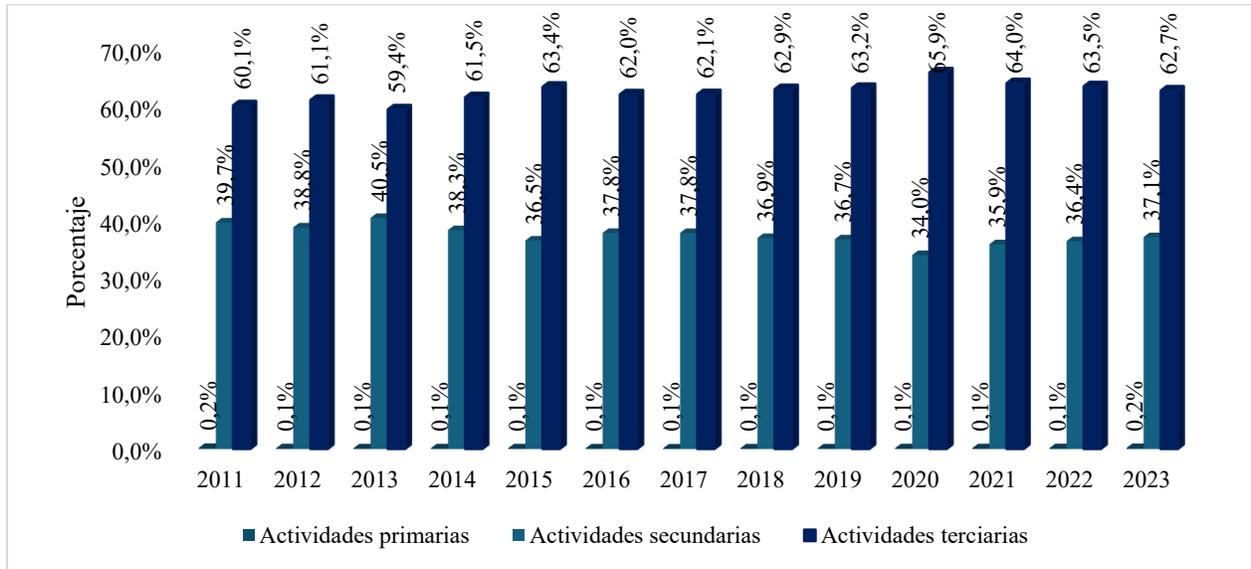
*Precios Constantes, año base 2024

Según las cifras del DANE (2025), el Distrito de Cartagena generó un valor agregado para el año 2023 de 34.794 miles de millones de pesos, lo que representó un crecimiento del 57% entre el año 2011 y 2023. Asimismo, en lo que respecta a esta variable, el crecimiento promedio anual fue del 4% en el mismo periodo. El año que tuvo mayor tasa de crecimiento fue 2021 con el 14,8%. Con la pandemia, el valor agregado de la ciudad se redujo a 28.127 millones, lo que representó un decrecimiento del 10.5% con respecto al año 2019. Las variaciones siguientes al año de pandemia, permitieron un crecimiento importante en el valor agregado de la ciudad, superando los niveles de 2019.

Por otra parte, en lo que respecta a la representatividad del valor agregado por sectores económicos, el gráfico siguiente la describe para el sector primario, secundario y terciario en el periodo comprendido entre 2011 y 2023 para la ciudad de Cartagena. El sector primario lo comprenden las actividades de agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; y explotación de minas y canteras; el sector secundario está conformado por las actividades de industrias manufactureras y construcción; y el sector terciario lo conforman las actividades de electricidad, gas y agua; comercio; reparación de vehículos automotores; transporte; alojamiento y servicios de comida; información y comunicaciones; actividades financieras y de seguros; actividades inmobiliarias;

actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo; administración pública ; educación; salud; actividades artísticas, de entretenimiento y recreación; actividades de los hogares individuales.

Gráfico 3. Participación de las actividades económicas en el valor agregado de Cartagena, 2011 – 2023



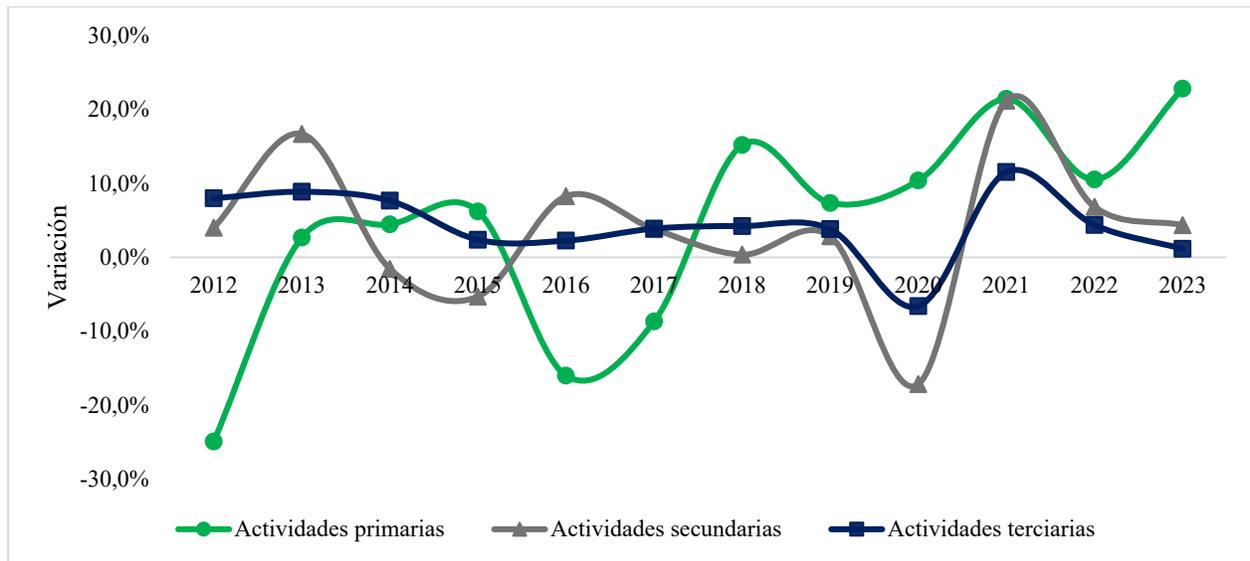
Fuente: DANE, 2024

Durante el periodo 2011-2023, la distribución del valor agregado por sectores económicos en Cartagena reveló que más del 60% es generado por el sector terciario, indicando una fuerte dependencia de la economía de la ciudad en las actividades de servicios. El año 2020, registró la mayor participación del sector terciario representando un 65,9%. En lo que respecta a los otros dos sectores, el sector secundario contribuye en promedio entre el 35% y el 40% del valor agregado, consolidándose como el segundo sector más relevante. Ya en menor medida, las actividades primarias aportan menos del 1% del valor agregado de Cartagena, reflejando una característica común en las economías modernas, donde el sector terciario domina el PIB, seguido por el secundario, y por último el primario.

Por otra parte, el comportamiento de las actividades económicas durante el periodo 2011-2023 muestra una variación moderada en los sectores secundarios y terciarios, mientras que el sector primario experimentó contracciones en 2012, 2016 y 2017. Sin embargo, a partir de 2018

las actividades primarias han tenido crecimientos sostenidos, como se describe en el siguiente gráfico:

Gráfico 4. Variación de las actividades económicas en el valor agregado de Cartagena, 2011 – 2023



Fuente: DANE, 2025

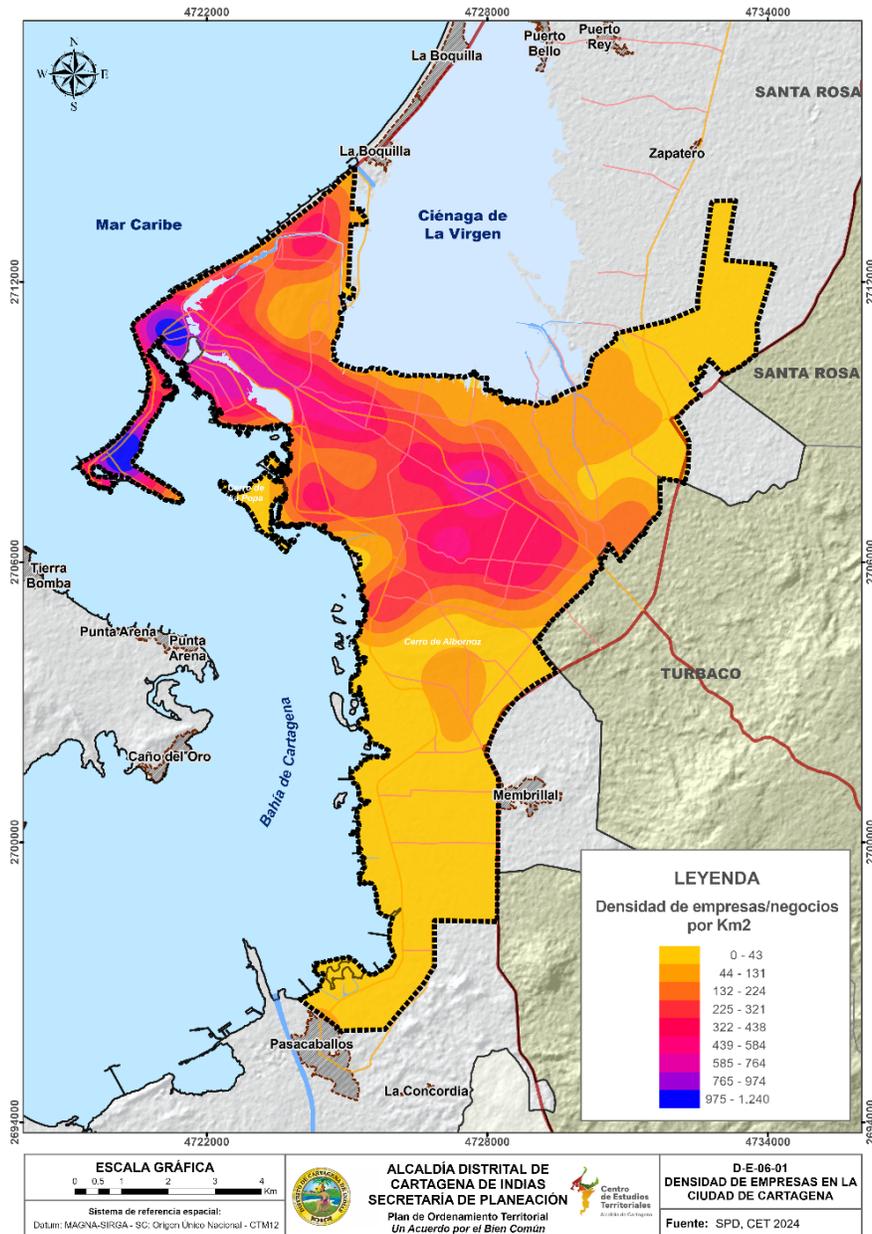
En 2020, durante la pandemia, las actividades secundarias cayeron un 17,2% y las terciarias un 6,6%. Sin embargo, ambos sectores mostraron una fuerte recuperación en 2021, con un crecimiento del 21,2% y 11,5% respectivamente, esta tendencia positiva continuó en 2022, aunque para la vigencia 2023 el crecimiento fue menor a los dos años anteriores.

En este punto es importante examinar las condiciones de cada sector productivo, especialmente en actividades económicas como las agropecuarias que pueden entrar a fortalecer el sector primario, debido a su baja participación en el valor agregado y sus significativas fluctuaciones. Este análisis es crucial para abordar temas de soberanía y seguridad alimentaria, particularmente si se tiene en cuenta que, según la Encuesta Pulso Social del DANE (2022), Cartagena registró el peor desempeño entre 23 ciudades analizadas, con solo el 39,9% de su población consumiendo tres comidas al día. En este contexto, cada uno de los sectores económicos, es analizado en detalle en esta sección, identificando sus principales variables y su papel en la dinámica económica del Distrito de Cartagena.

2.2.1. Concentración espacial de empresas por sector

El análisis espacial de la concentración de empresas que desarrollan sus actividades económicas en la jurisdicción de Cartagena permite comprender los patrones espaciales que sugieren la presencia de clústeres de empresas con acciones operativas similares.

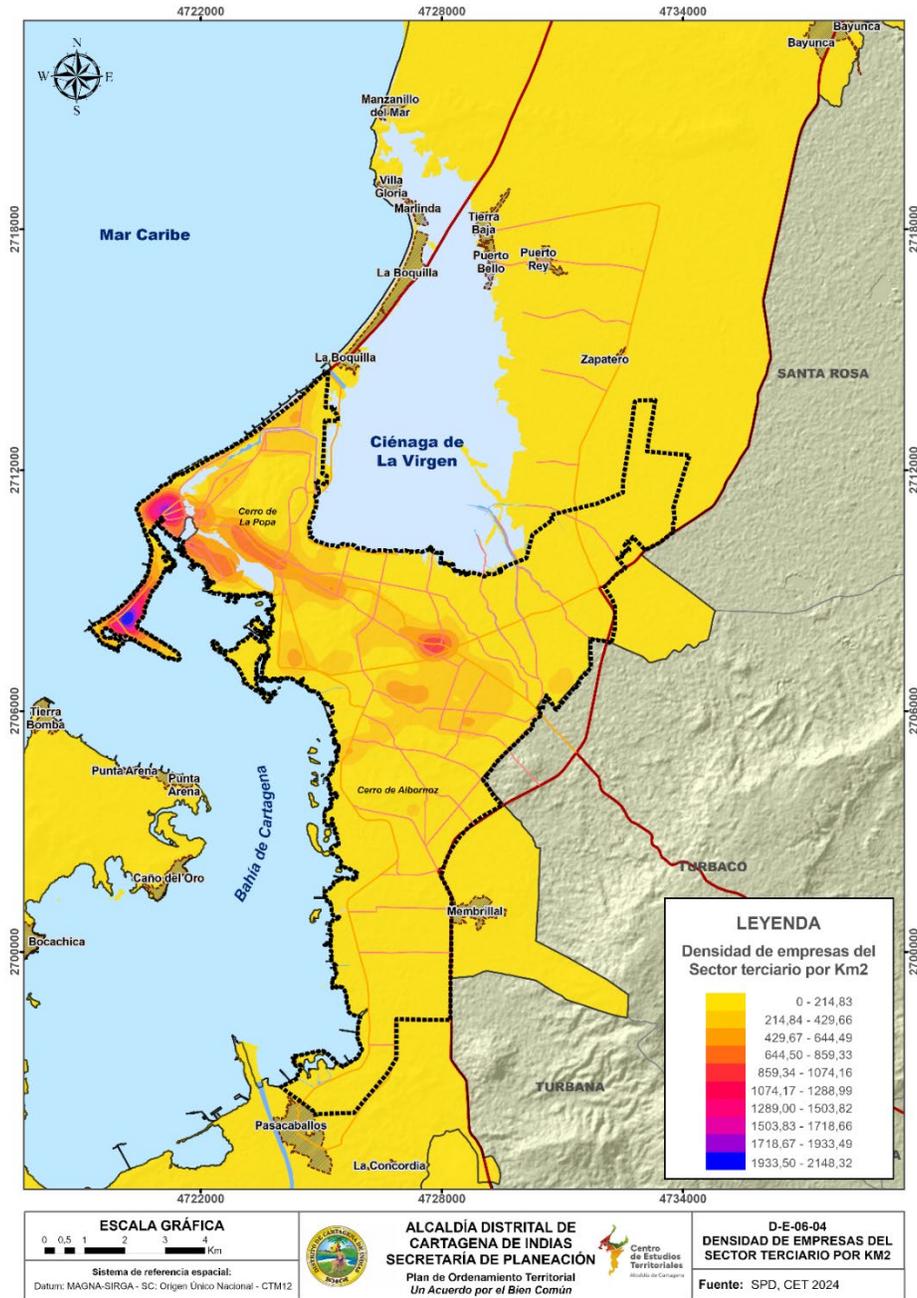
Mapa 9. Densidad empresarial



De acuerdo con el mapa, la zona norte de Cartagena donde los barrios como Bocagrande y Centro histórico concentran la mayor densidad empresarial por kilómetro cuadrado, seguido de barrios más próximos como Manga y Pie de la Popa. Asimismo, barrios cercanos a La Bomba del Amparo como Los Alpes, Santa Mónica, El Beirut y La Castellana.

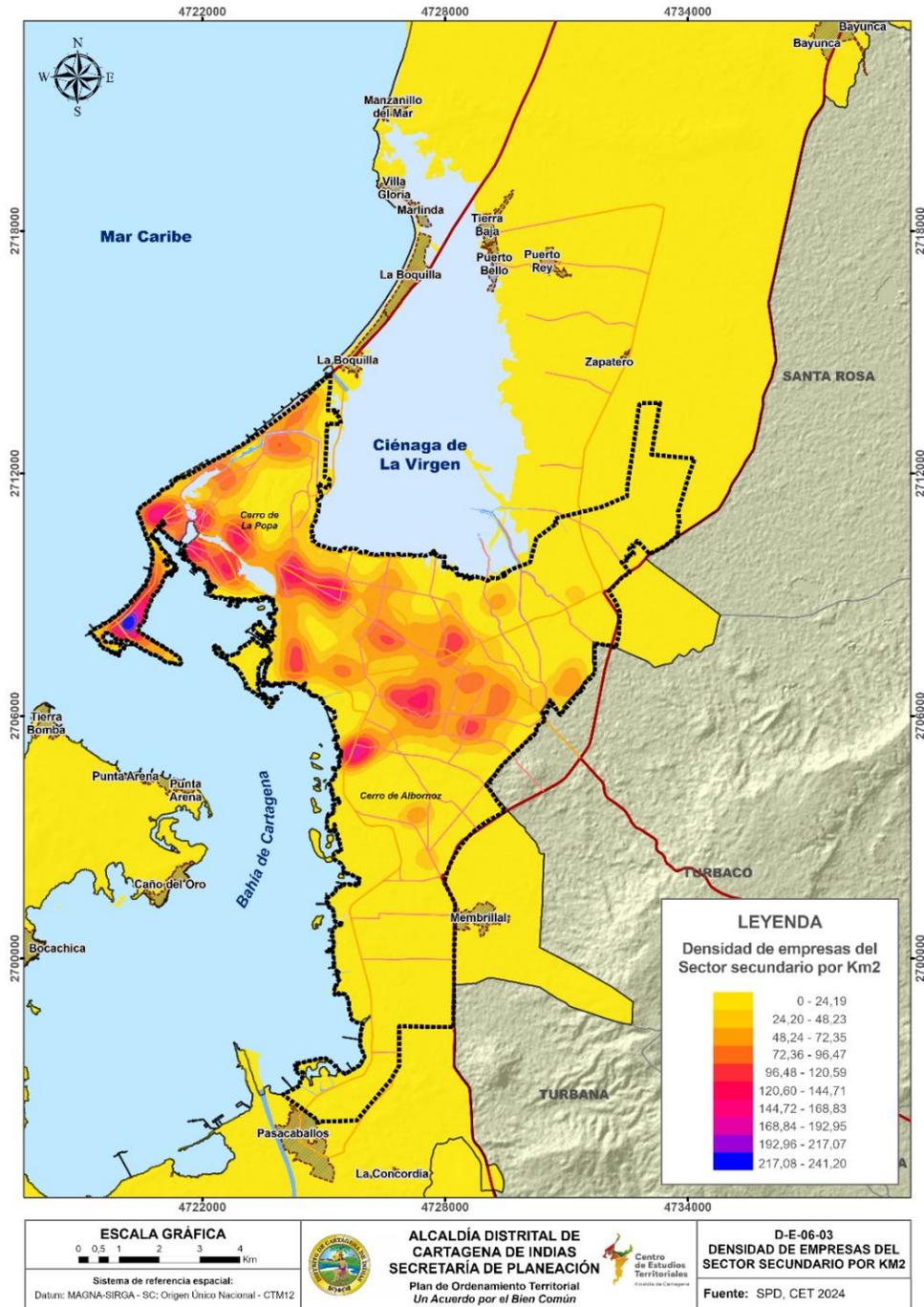
En consecuencia, el siguiente mapa muestra la presencia de clústeres de actividades económicas terciarias en la jurisdicción de Cartagena.

Mapa 10. Densidad espacial de empresas del sector terciario



El mapa muestra que en la zona norte de Cartagena se concentra un elevado número de empresas del sector terciario, especialmente en el Centro Histórico y en el barrio de Bocagrande, lo que evidencia la existencia de clústeres en esa área del Distrito. En contraste el siguiente mapa registra donde se ubican en mayor concentración las empresas del sector secundario

Mapa 11. Densidad espacial de empresas del sector secundario



En comparación con el sector terciario, la concentración de empresas del sector secundario se distribuye de manera más dispersa en el espacio. Se observan agrupaciones en la parte central del Distrito de Cartagena, así como en el barrio Manga, que presenta una notable concentración de

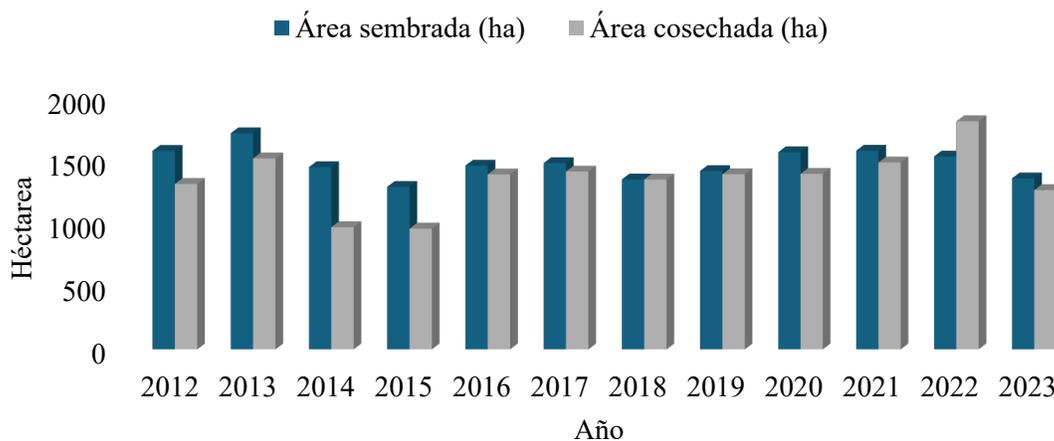
este tipo de empresas, y en la zona de El Pie y Cerro de la Popa, además, en la zona del mercado de Bazaruto. Esto evidencia un patrón policéntrico de clústeres de empresas del sector secundario dentro de la jurisdicción urbana del Distrito de Cartagena, esto quiere decir que existen diferentes puntos en la ciudad donde se concentra o se aglomera este tipo de empresa. Además, el mapa de densidad de empleo (ver mapa 11) muestra claramente que la concentración de empleo se localiza en zonas como el Centro Histórico y Bocagrande.

2.2.2. Sector primario

El sector primario representa, en promedio, menos del 1% en la generación de valor agregado en la ciudad de Cartagena. En esta sección se describe la dinámica reciente de las actividades pertenecientes al sector, destacándose agricultura, ganadería, la pesca, el abastecimiento en la plaza principal de mercado (Bazaruto), la explotación de minas y canteras, y demás atributos importantes para el sector y que agregan valor a la economía cartagenera.

A partir de la información generada por la Evaluación Agropecuaria Municipal (EVA) se observa que el Distrito de Cartagena ha registrado un área sembrada total entre 2012 y 2023 de 17.873 hectáreas, mientras que el área cosechada total en este mismo periodo fue de 16.350 hectáreas.

Gráfico 5. Área sembrada (ha) y área cosechada (ha) en Cartagena, 2012 – 2023

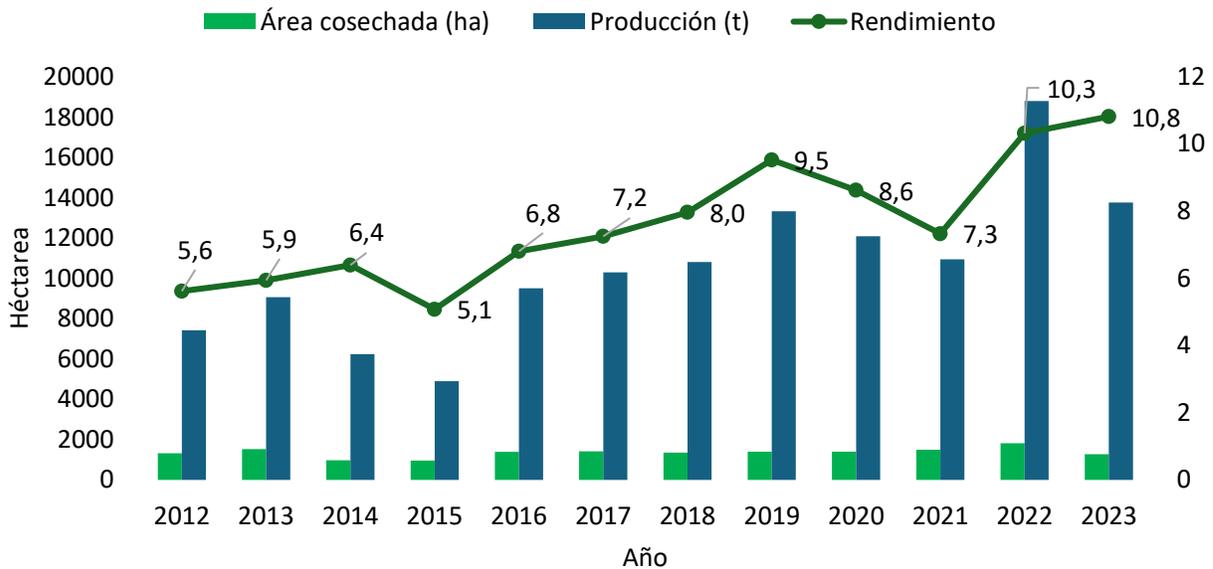


Fuente: UPRA-EVA, 2024

El gráfico anterior muestra que el Distrito de Cartagena ha registrado un área sembrada total entre 2012 y 2023 de 17.873 hectáreas, mientras que el área cosechada total en este mismo periodo fue de 16.350 teniendo una diferencia de 1.523 hectáreas entre lo que se siembra y se cosecha. Asimismo, el promedio anual de área sembrada es de 1.489 hectáreas, mientras que el promedio anual de área cosechada se encuentra alrededor de 1.362 hectáreas.

En lo que respecta a la producción agrícola, Cartagena presentó en el periodo 2012-2023 una producción promedio anual de 10.593 toneladas, cosechadas en un área promedio de 1.362 hectáreas. Otro factor fundamental en este análisis es el rendimiento de los cultivos, el cual permite describir la relación entre el área cosechada en hectáreas y la producción en toneladas de los productos que se cosechan en el Distrito de Cartagena. El gráfico siguiente, describe la relación entre el área cosechada, la producción en toneladas y el rendimiento del total de los cultivos.

Gráfico 6. Área cosechada (ha), Producción (t) y rendimiento de los cultivos en Cartagena, 2012 – 2023



Fuente: UPRA-EVA, 2024

El gráfico anterior, permite describir el rendimiento por hectárea que tienen los cultivos en el Distrito de Cartagena. En el periodo 2012 a 2023 el rendimiento promedio de los cultivos fue de 7,63, lo que se traduce en que por cada hectárea cosechada se producen 7,63 toneladas de productos

agrícolas. Para el año 2023, el rendimiento fue de 10,83, representando el mayor rendimiento en el periodo estudiado, generándose una tendencia positiva en el rendimiento de las cosechas.

Por su parte, la producción agrícola pasó de 18.794 toneladas en 2022 a 13.758 en 2023 indicando una contracción del 27%, retroceso que puede derivar en preocupación, principalmente por la dependencia que puede llegar a tener la seguridad alimentaria del Distrito con municipios cercanos. Ahora bien, en lo que respecta al área cosechada, el Distrito pasó de un área de 1.822 hectáreas en 2022 a 1.272 hectáreas en 2023, disminuyendo sus cosechas en un 30%. Es importante indicar, que el año 2022 fue el mejor año en producción agrícola para el Distrito de Cartagena.

Tabla 12. Área cosechada en Cartagena por tipo de cultivo, 2023

Grupo de cultivos	Área Cosechada (Ha)	Participación
Raíces y tubérculos	510	40%
Cereales	340	27%
Frutales	266	21%
Hortalizas	126	10%
Leguminosas	30	2%
Total	1272,3	100%

Fuente: UPRA-EVA, 2024

La tabla anterior indica que el 40% de lo que se cosechó en Cartagena para el año 2023 fue raíces y tubérculos es decir cultivos de Ñame y yuca, seguido del grupo de cultivos de cereales referenciados principalmente por el arroz, maíz y sorgo. Asimismo, se encuentra el grupo de frutales quienes representan el 21% de la cosecha del distrito predominando el coco, el plátano, la ciruela, el mango y la guanábana.



La tabla también refleja que el 10% de lo que se cosecha en Cartagena lo representa el grupo de las hortalizas cuyos cultivos principales son el melón, patilla, la berenjena, el ají y el pepino cohombro. Ya para el grupo de las leguminosas, el principal cultivo es el frijol. En este sentido, la tabla siguiente describe el área cosechada, la producción en toneladas y el rendimiento de los principales cultivos en el Distrito:

Tabla 13. Producción Agrícola en Cartagena 2023

Grupo de cultivo y cultivos	Área cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
Cereales	340	1123,15	11,66
Arroz	250	1018,15	8,16
Maíz	80	95	2,5
Sorgo	10	10	1
Frutales	266	2100	40
Coco	165	1320	8
Plátano	39	273	7
Ciruella	28	224	8
Mango	23	184	8
Guanábana	11	99	9
Hortalizas	126,3	641,8	96
Melón	90	180	2
Patilla	18	340	38
Berenjena	8	20	5
Pepino Cohombro	4,5	72	32
Ají	4	8	2
Pimentón	1,4	21	15
Cilantro	0,4	0,8	2
Leguminosas	30	24	0,8

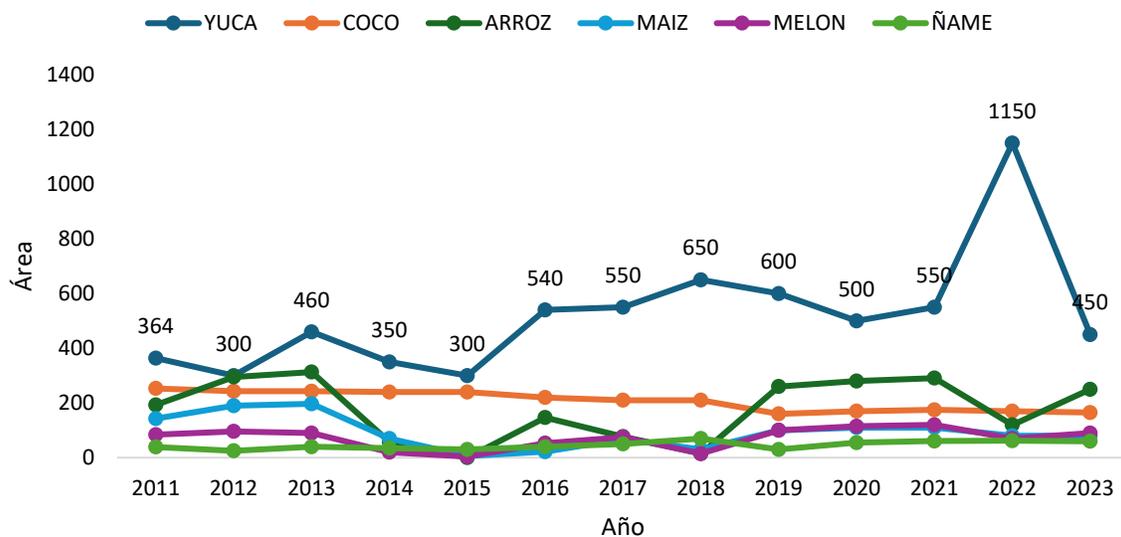
Frijol	30	24	0,8
Raíces y tubérculos	510	9870	49
Yuca	450	9000	20
Ñame	60	870	29
Total	1.272,3	13.758,95	197,46

Fuente: UPRA-EVA, 2024

Los datos reflejan que ciertos cultivos, especialmente hortalizas y raíces/tubérculos, presentan una alta productividad que podría ser ventajosa en términos de rentabilidad y uso del suelo. Sin embargo, cultivos con bajo rendimiento, como el frijol, podrían requerir técnicas de mejora o ser reevaluados en cuanto a su viabilidad en el Distrito permitiendo optimizar la producción agrícola.

Otro análisis fundamental es la evolución del área cosechada entre 2011 y 2023 de los principales productos en Cartagena, concentrándose la mayor participación en la yuca y el coco, como se evidencia en el siguiente gráfico:

Gráfico 7. Área cosechada de los principales productos en Cartagena, 2011 – 2023



Fuente: UPRA-EVA, 2024

Como se mencionó anteriormente, la yuca es el cultivo más importante durante el período analizado (2011 – 2023) con un área total cosechada de 6.764 hectáreas. Su crecimiento es notable en 2022, alcanzando un máximo de 1.150 hectáreas, posiblemente debido a una mayor demanda o condiciones favorables de producción.

Por su parte, el coco muestra una tendencia relativamente estable, con un área cosechada promedio cercano a las 220 hectáreas anuales, sumando en todo el periodo 2.699 hectáreas. Asimismo, el arroz refleja fluctuaciones significativas. Registra picos altos en 2013 (313 hectáreas) y mínimos en 2015 (0 hectáreas). En total, alcanzó 2.298 hectáreas, lo que indica una dinámica inestable posiblemente influenciada por condiciones climáticas o económicas.

Este análisis evidencia que la yuca domina la producción agrícola, mientras que otros cultivos como el coco y el arroz tienen un aporte relevante, aunque con variaciones. Los resultados también sugieren diferencias en la priorización de cultivos según su rentabilidad, demanda y condiciones específicas de cada año.

Abastecimiento – Mercado de Bazurto.

La principal plaza de mercado de Cartagena es Bazurto, cuyo abastecimiento es monitoreado por el DANE a través del Sistema de Información de Precios y Abastecimiento del Sector Agropecuario (SIPSA). Este sistema permite conocer las toneladas de alimentos que llegan a cada plaza de mercado medida en el país, así como su origen, especificando el departamento, municipio y país. A continuación, se presenta el análisis de esta información.

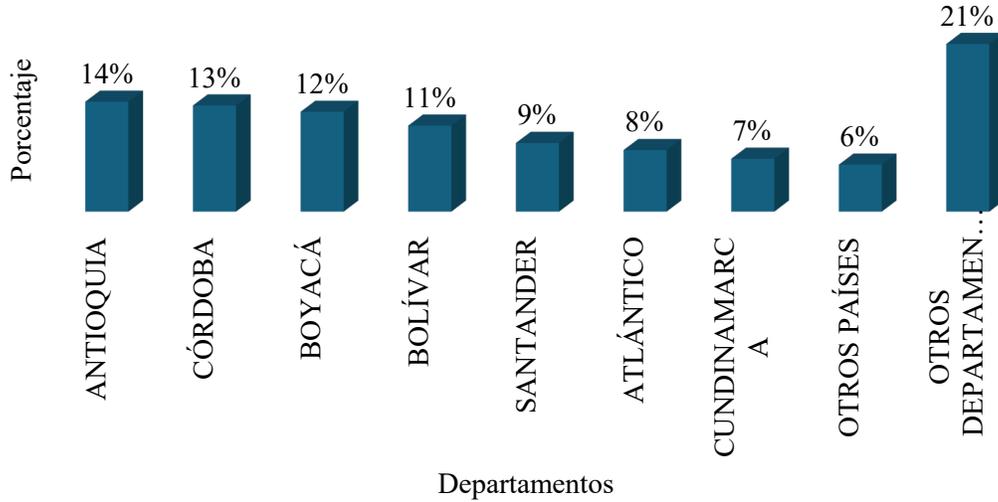
La tabla siguiente muestra el volumen de alimentos, en toneladas, recibidos en la principal plaza de mercado de Cartagena durante el año 2023, clasificados por grupos de alimentos. En total, se recibieron aproximadamente 263 mil toneladas, de las cuales el 33% corresponde a tubérculos, raíces y plátanos, seguido por verduras y hortalizas con el 19%, y frutas y alimentos procesados con el 16% cada uno. Con menor participación se encuentran los grupos de carnes, granos y cereales, cada uno con un 7%, mientras que los pescados representan el 2% y los lácteos y huevos el 1%.

Tabla 14. Toneladas por grupo de alimentos recibidas en el mercado de Bazurto – Cartagena, 2023

Grupo de alimentos	Toneladas	Participación por producto
Tubérculos, raíces y plátanos	86.318	33%
Verduras y hortalizas	48.730	19%
Frutas	41.996	16%
Procesados	41.656	16%
Carnes	18.321	7%
Granos y cereales	17.184	7%
Pescados	5.011	2%
Lácteos y huevos	3.732	1%
Total general	262.948	100%

Fuente: DANE – SIPSA, 2024

Gráfico 8. Departamento de origen de los alimentos que abastecen el mercado de Bazurto en Cartagena, 2023



Fuente: DANE – SIPSA, 2024

El gráfico anterior muestra la procedencia de los alimentos que abastecen la principal plaza de mercado de Cartagena. Las cifras reflejan la dependencia del Distrito con otros municipios, departamentos y países, en concordancia con lo observado en los datos de producción agrícola local.

Según el DANE – SIPSA (2024), el 89% del abastecimiento de alimentos del mercado de Bazurto proviene de otros departamentos y otros países. Los principales departamentos que abastecen Bazurto son Antioquia (14%), Córdoba (13%) y Boyacá (12%). De estos, los municipios que más participan en el abastecimiento de alimentos son: Por Antioquia Marinilla con el 40%, San Juan de Urabá con el 12% y Medellín con la misma participación. En el departamento de Córdoba el municipio que predomina en el envío de alimentos a la plaza de mercado de Cartagena es Moñitos con una participación del 77%. Asimismo, el municipio del departamento de Boyacá que envía más alimentos a Bazurto es Tunja con una representatividad del 95%. Por su parte, el departamento de Bolívar provee el 11% del abastecimiento del mercado de Bazurto, es decir 28.290 toneladas. El siguiente cuadro describe los municipios más representativos del departamento de Bolívar:

Tabla 15. Municipios del departamento de Bolívar que proveen el mercado de Bazurto, 2023

Municipio	Toneladas	Participación
María la Baja	8.522	30%
El Carmen de Bolívar	3.708	13%
Arjona	3.275	12%
Santa Rosa	2.128	8%
Cartagena de Indias	2.005	7%
Magangué	1.633	6%
Villanueva	1.330	5%
San Juan Nepomuceno	1.317	5%
Clemencia	1.308	5%
San Jacinto	973	3%
Turbaco	734	3%
Santa Cruz De Mompo	600	2%
Mahates	259	1%
Santa Catalina	144	1%

Fuente: DANE – SIPSA, 2024

Se puede observar en la tabla anterior, que María La Baja es el municipio del departamento de Bolívar que más provee la plaza de Bazurto con una participación del 30%, seguido de El

Carmen de Bolívar (13%), Arjona (12%) y Santa Rosa (8%). Asimismo, del 100% de los productos que provienen del departamento de Bolívar solo el 7% es del Distrito de Cartagena.

Tabla 16. Productos del municipio de María La Baja que proveen el Mercado de Bazurto

Grupos de alimentos	Participación
Verduras y Hortalizas	47%
Tubérculos, Raíces y Plátanos	38%
Frutas	9%
Granos y Cereales	6%
lácteos y Huevos	0%
Total general	100%

Fuente: DANE – SIPSA, 2024

Ahora bien, los productos que provienen del municipio de María La baja son en su totalidad del sector primario, es decir, verduras y hortalizas (47%), tubérculos, raíces y plátanos (38%), con menos participación las frutas y los granos y cereales con el 9% y 6% respectivamente.

Para finalizar, es importante indicar ¿cuáles son los países que hacen parte del 6% que proveen la plaza de mercado de Cartagena? Los principales países de origen de los alimentos que abastecen Bazurto son Estados Unidos con el 45%; Perú y Brasil con el 13% cada uno y China con el 7%.

Tabla 17. Grupo Productos provenientes de otros países que proveen el mercado de Bazaruto

Grupos de Alimentos	Participación
Carnes	43,9%
Verduras y Hortalizas	19,4%
Procesados	18,8%
Pescados	8,7%
Granos y Cereales	5,9%
Frutas	3,0%
Tubérculos, raíces y plátanos	0,2%
Total	100,0%

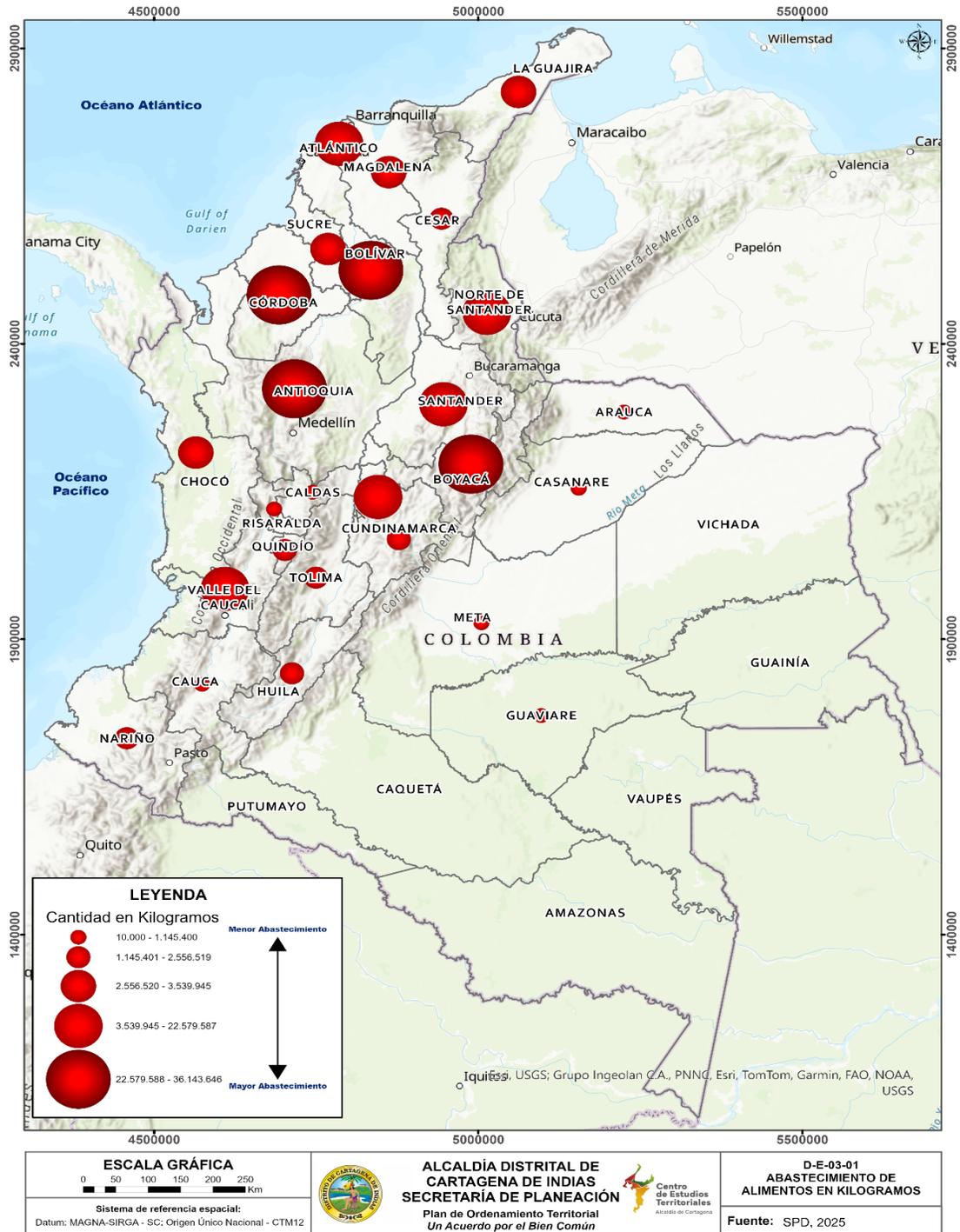
Fuente: DANE – SIPSA, 2024

Según las cifras anteriormente mencionadas, el 99,02% de los productos que abastecen el mercado de Bazaruto provienen de diversas regiones del país y de otros países, mientras que solo el 0,8% de los productos se producen en Cartagena. Los principales departamentos proveedores son Antioquia, Córdoba y Boyacá que en conjunto aportan el 39% del abastecimiento del mercado.

El Departamento de Bolívar, por su parte, provee el 11% del suministro del mercado de Bazaruto, destacándose el municipio de María La Baja quien representa el 30% de todo el departamento.

Lo anterior, permite describir y reafirmar que la seguridad alimentaria de Cartagena depende en gran medida de otros municipios, departamentos e incluso países.

Mapa 12. Departamento de Origen de los productos alimenticios que proveen el mercado de Bazurto en Cartagena, 2023



Actividad Pecuaria

En este apartado se realiza el análisis de los inventarios de aves, bovinos y porcinos del Distrito de Cartagena. Las cifras de estos inventarios son suministradas por el Instituto Agropecuario Colombiano (ICA) 2024, permitiendo analizar la tasa de crecimiento del número de aves, ganado bovino y porcinos entre 2019 y 2023. En los siguientes cuadros y gráficos se describen los principales datos:

Tabla 18. Inventario bovino, avícola y porcino de Cartagena en el periodo 2019- 2023

Año	Bovinos*	Variación	Avícola**	Variación	Porcino***	Variación
2019	12.936	-	118.320	-	6.394	-
2020	16.343	26,3%	129.200	9%	8.964	40%
2021	16.011	-2,0%	129.200	0%	13.211	47%
2022	18.704	16,8%	129.200	0%	8.248	-38%
2023	27.152	45,2%	130.300	1%	8.248	0%
Crecimiento Promedio		21,6%		2,5%		12,5%

Fuente: Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), 2024

*Cabezas de ganado, ** Número de aves, ***Número de cerdos

La tabla anterior muestra el inventario de ganado bovino, aves y cerdos en Cartagena durante el período 2019-2023. En este periodo, Cartagena registró una tasa de crecimiento promedio del 22% en la producción total de ganado bovino, destacándose que en 2023 el 60% de la población bovina estaba conformada por machos entre 1 y 3 años.

Por su parte, para la producción avícola el ICA (2024) estimó la cantidad de aves en el Distrito de Cartagena entre 2019 y 2023. Los datos permiten describir que el crecimiento promedio de la producción de aves en el periodo mencionado fue de aproximadamente 2,5%, alcanzando un

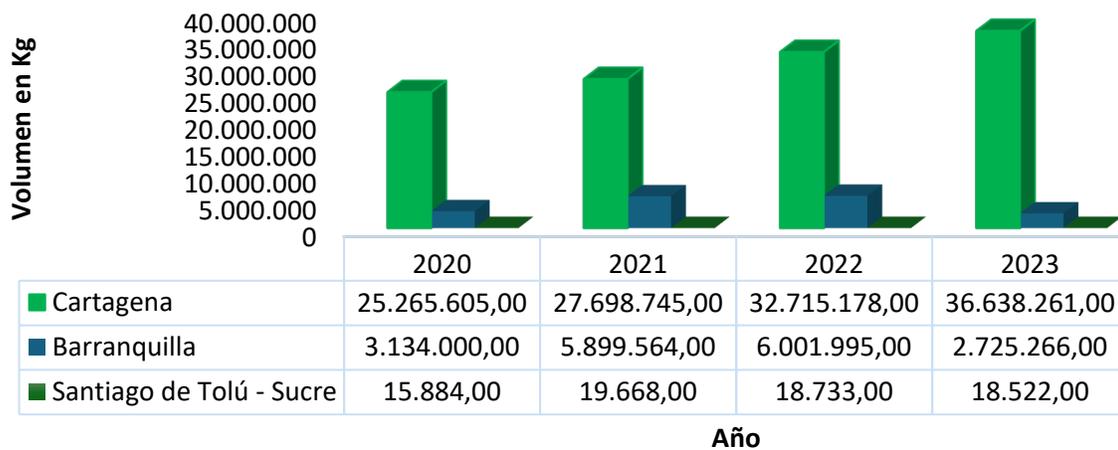
inventario avícola de 130.300 aves al año 2023. Finalmente, en Cartagena el sector porcino presenta una tasa de crecimiento promedio del 13%, y cuyo inventario para 2023 fue de 8.248 cerdos.

Actividad pesquera

En Colombia, la entidad responsable de recopilar las estadísticas sobre esta importante actividad económica es la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP), a través del Sistema Estadístico Pesquero Nacional (SEPEC). Este sistema, estima la producción proveniente de las actividades de acuicultura y pesca en el país. Para el caso en cuestión, la información está disponible desde el año 2020 e incluye datos sobre el volumen anual desembarcado en puertos pesqueros industriales, con estimaciones del peso en kilogramos del pescado descargado en los sitios de desembarque de cada municipio.

Según la AUNAP (2024) Cartagena cuenta con 14 sitios de desembarco, Agropez, Arquímedes, Bazurto, Bocagrande, Champaché, Codis, Isla Fuerte, La Boquilla, La Punta, Las Tenazas, Locadia, Marbella, Pasacaballos y Tierra Bomba. Por su parte, Barranquilla y Santiago de Tolú tienen 4 sitios pesqueros de descarga cada uno.

Gráfico 9. Volumen anual en kilogramos desembarcado en puertos pesqueros industriales, 2020 – 2023



Fuente: AUNAP, 2024

El gráfico describe la Serie histórica del volumen anual desembarcado según puertos pesqueros industriales (medidas en kg) para Cartagena, Barranquilla y Santiago de Tolú. Se puede observar, que de las tres ciudades Cartagena es la ciudad del litoral caribe donde se presenta un mayor volumen desembarcado en puertos industriales. Para el año 2023, Cartagena alcanzó el mayor volumen de peces desembarcados en el periodo analizado, con un total de 36.638.261 kilogramos. En este sentido, la siguiente tabla describe el volumen por tipo de especies desembarcadas en el año 2022:

Tabla 19. Volumen de especies desembarcadas en puertos industriales de Cartagena medido en toneladas, 2022

Especie	Nombre común	Total (Ton)	Porcentaje
Oreochromis spp.	Mojarra roja, Tilapia	796,89	37,0%
Oreochromis niloticus	Mojarra lora	515,14	23,9%
Prochilodus lineatus	Bocachico argentino	314,66	14,6%
Trachurus murphyi	Jurel chileno	234,96	10,9%
Prochilodus magdalenae	Bocachico	147,51	6,8%
Salmo salar	Salmón del Atlántico, Salmón de lago	75,29	3,5%
Scomberomorus cavalla	Sierra, Carite-sierra	9,73	0,5%
Centropomus undecimalis	Róbalo	8,62	0,4%
Caranx hippos	Jurel aleta amarilla	7,39	0,3%
Litopenaeus vannamei	Camarón blanco	6,99	0,3%
Lutjanus synagris	Pargo rayado, Pargo chino	3,77	0,2%

Pseudoplatystoma magdaleniatum	Bagre rayado	3,71	0,2%
Hoplias malabaricus	Moncholo	3,48	0,2%
Pangasianodon hypophthalmus	Basa	3,2	0,1%
Micropogonias furnieri	Corvina rayada	3,11	0,1%
Penaeus schmitti	Langostino	2,75	0,1%
Piaractus brachypomus	Cachama blanca	2,42	0,1%
Mugil liza	Lebranche, Soco	2,27	0,1%
Caranx crysos	Cojinoa caranegra	1,9	0,1%
Megaleporinus muyscorum	Moino	1,81	0,1%
Megalops atlanticus	Sábalo	1,78	0,1%
Triportheus magdalenae	Arenca	1,77	0,1%
Panulirus argus	Langosta espinosa	0,94	0,0%
Oncorhynchus mykiss	Trucha arcoíris	0,83	0,0%
Eugerres plumieri	Mojarra rayada	0,76	0,0%
Oreochromis mossambicus	Tilapia negra	0,34	0,0%
Plagioscion magdalenae	Pacora	0,25	0,0%
Selene setapinnis	Arepa, Jorobado	0,2	0,0%
Sorubim cuspicaudus	Blanquillo	0,19	0,0%



Mugil incilis	Lisa rayada	0,19	0,0%
Penaeus monodon	Camarón tigre	0,13	0,0%
Callinectes sapidus	Jaiba azul	0,11	0,0%
Sphyraena guachancho	Picúa juancho	0,08	0,0%
Larimus breviceps	Boquita sábalo, Melito	0,07	0,0%
Elops smithi	Macabí	0,06	0,0%
Sarda sarda	Bonito Caribe	0,06	0,0%
Brotula clarkae	Merluza	0,04	0,0%
Cynoscion virescens	Corvineta cambacú, Marulanga	0,04	0,0%
Loliginidae	Calamar	0,03	0,0%
Corvula sanctaeluciaie	Corvinata de piedra	0,03	0,0%
Sphyraena barracuda	Barracuda	0,03	0,0%
Selene setapinnis	Arepa, Jorobado	0,02	0,0%
Haemulon flavolineatum	Ronco amarillo	0,02	0,0%
Trichiurus lepturus	Sable	0,01	0,0%
Bagre filamentosus	Bagre bandera	0,01	0,0%
Caranx bartholomaei	Cojinoa amarilla, Cojinoa tumana	0,01	0,0%
Scomberomorus maculatus	Carite o Sierra	0,01	0,0%

Lutjanus apodus	Pargo aleta amarilla, Pargo chino	0,01	0,0%
Selene vomer	Caracaballo, jorobado de penacho	0,01	0,0%
Bagre bagre	Bagre blanco	0	0,0%
Piaractus brachipomus X Colossoma macropomum	Híbrido de cachama blanca con cachama negra	0	0,0%
Centropomus nigrescens	Róbalo	0	0,0%
Merluccius merluccius	Merluza	0	0,0%
Xiphopenaeus kroyeri	Camarón tití	0	0,0%

Fuente: AUNAP, 2024

En cuanto a las especies más comercializadas en Cartagena, según el volumen de desembarque, la tabla anterior muestra que la mojarra roja ocupa el primer lugar, representando el 37% del total, le siguen en su orden la mojarra lora con un 23,9%, el bocachico argentino con un 14,6%, el jurel chileno con un 10,9% y el bocachico criollo con un 6,8%.

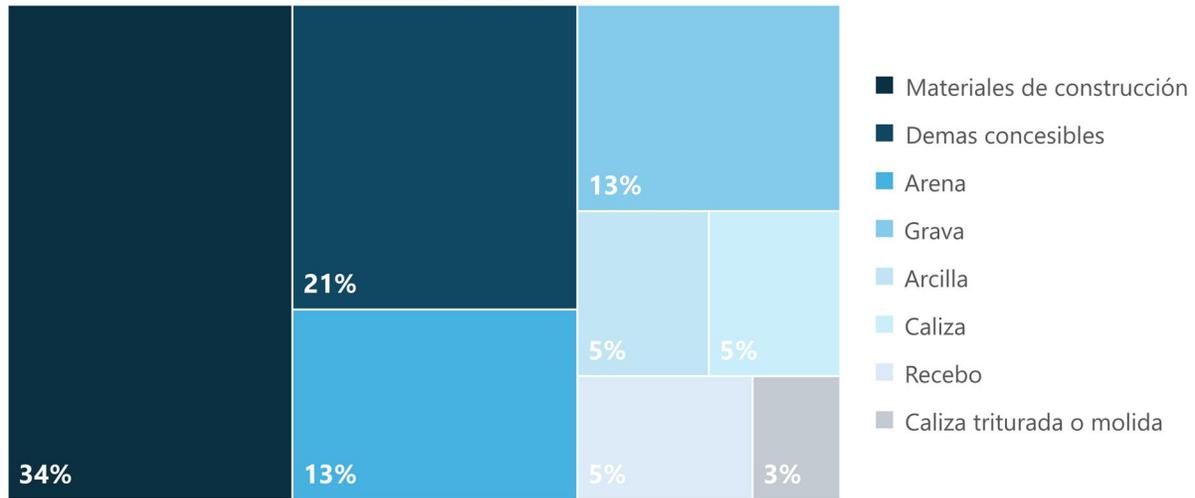
En conclusión, Cartagena se destaca entre las tres ciudades analizadas como la que registra el mayor volumen de desembarques en la pesca industrial. Además, cuenta con el mayor número de sitios de desembarque, siendo la mojarra roja la especie con mayor comercialización en la ciudad.

Explotación de minas y canteras

La Agencia Nacional de Minería, La Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME) adscrita al Ministerio de Minas y Energías, la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales brindan estadísticas del sector minero en el país, y que para efectos de este diagnóstico son

utilizadas en este apartado. A continuación, se presentan algunos resultados de la información consultada a estas entidades:

Gráfico 10. Representatividad de los títulos mineros otorgados en Cartagena según mineral (2023)



Fuente: Agencia Nacional de Minería (ANM), 2024

Según la ANM en Cartagena hay 38 títulos vigentes, de los cuales el 34% corresponde a títulos entregados para la explotación de materiales para la construcción, el 21% de los títulos son demás concesibles lo cual quiere decir que la concesión que recibe el título solo puede explotar los materiales que haya expresado en la solicitud del título. Asimismo, y con menor representatividad siguen los títulos para explotación de arenas (13%), Grava (13%), seguidos de la Arcilla, Caliza y Recebo con el 5% cada uno de ellos.

En cuanto a los títulos mineros, entre las principales ciudades del país, Bogotá registra la mayor cantidad con 45, seguida de Cali con 39 y Cartagena con 38. Además, los materiales de construcción y arena son los minerales más explotados, lo cual podría explicarse por el crecimiento del sector de la construcción en estas ciudades principales.

Tabla 20. Títulos mineros vigentes en ciudades principales

Ciudad	Cantidad
Bogotá	45
Cali	39
Cartagena	38
Medellín	33
Barranquilla	25
Bucaramanga	22

Fuente: ANM, 2024

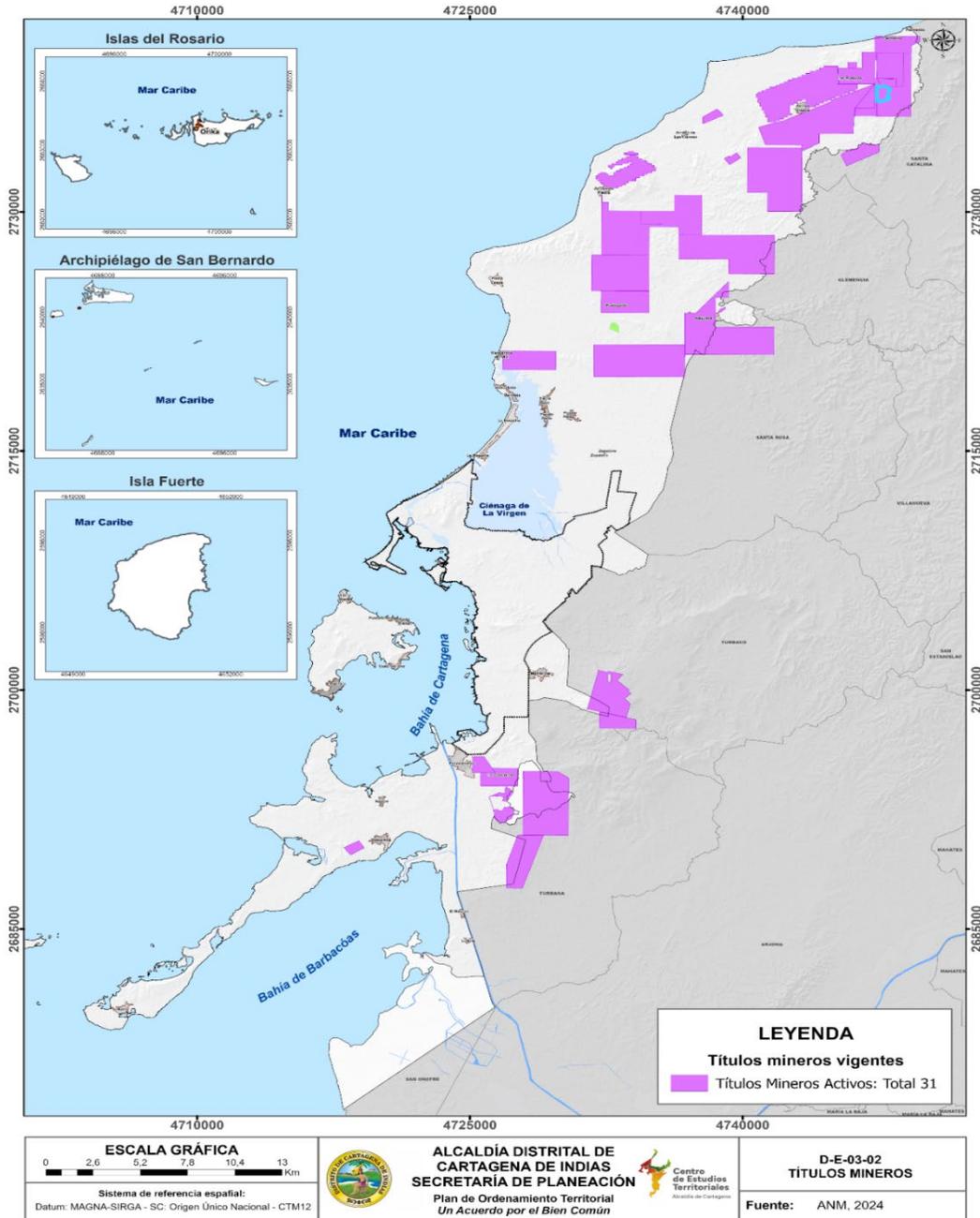
Tabla 21. Volumen de explotación y Participación total del tipo de material de construcción en Cartagena, 2012 – 2023

Ciudad	Arenas	Gravas	Recebo	Total
Cartagena	3.466.766	3.846.458	303.524	7.616.748
	46%	51%	4%	100%

Fuente: ANM, 2024

Por último, en lo que respecta a la explotación de materiales de construcción entre 2012 y 2023, el 51% es grava, el 46% arena y el 4% recebo, para un total de 7.616.748 metros cúbicos producidos.

Mapa 13. Títulos mineros vigentes



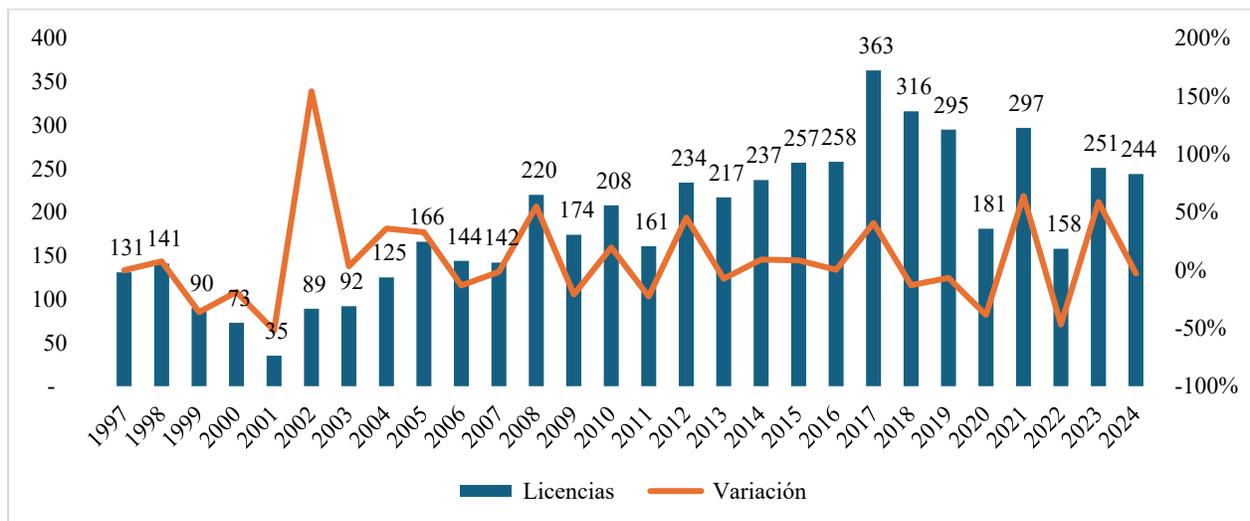
2.2.3. Sector secundario

El sector secundario aporta, en promedio, entre el 35 % y 40 % del valor agregado de Cartagena. En esta sección se examinan dos de sus principales componentes: la industria y la construcción. Ambos sectores juegan un papel clave en la estructura económica del Distrito.

2.2.3.1. Construcción

Según las estadísticas de licencias de construcción (ELIC) tomadas por el DANE (2024) y los boletines estadísticos publicados en la biblioteca virtual del DANE para los años 2000 a 2005 se describe que en la ciudad de Cartagena se expidieron durante el período 1997 – 2024 un total de 5.299 licencias para proyectos de construcción.

Gráfico 11. Número de licencias aprobadas para proyectos de construcción en Cartagena, 1997 – 2024

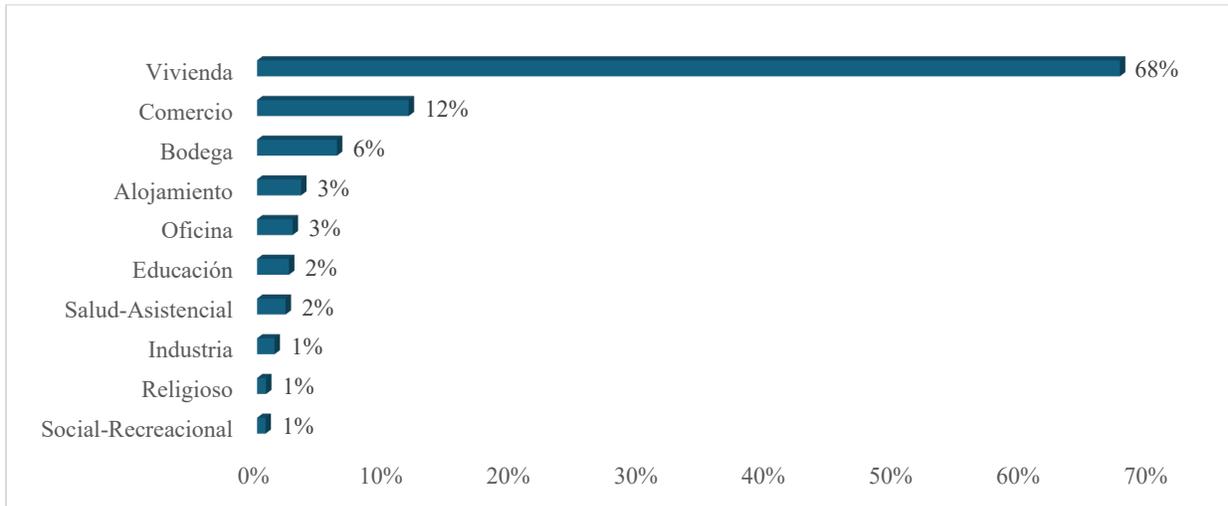


Fuente: ELIC – DANE, 2024

El gráfico anterior describe el número de licencias de construcción aprobadas entre 1997 y 2024 en Cartagena. Las cifras muestran que el crecimiento promedio en el número de licencias en el periodo estudiado se encuentra alrededor del 9%. Si se analiza el gráfico con mayor detalle, se puede observar que el año con mayor número de licencias aprobadas fue el 2017, y desde allí se evidencia una fuerte caída en el número de licencias aprobadas para los años 2018, 2019 y 2020

donde el decrecimiento promedio fue del 19%. Las cifras permiten establecer cuáles son los destinos de estas licencias, como se detalla en el gráfico siguiente:

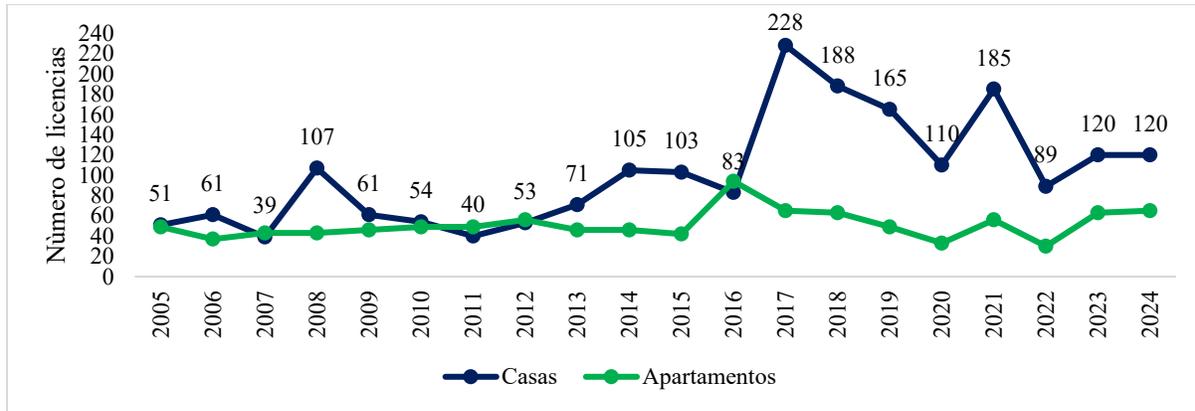
Gráfico 12. Participación de licencias de construcción aprobadas por destino en Cartagena, 2005 - 2024



Fuente: ELIC – DANE, 2024

El gráfico muestra que, entre 2005 y 2024, el 68% de las licencias aprobadas se destinaron a la construcción de viviendas, mientras que el 12% fueron para comercios, el 6% para bodegas y el 3% para alojamiento y oficinas respectivamente. En menor proporción se otorgaron licencias para la construcción de infraestructuras en educación, salud, industria, religión y recreación social.

Gráfico 13. Número de licencias de construcción aprobadas en Cartagena para casas y apartamentos, 2005 – 2024

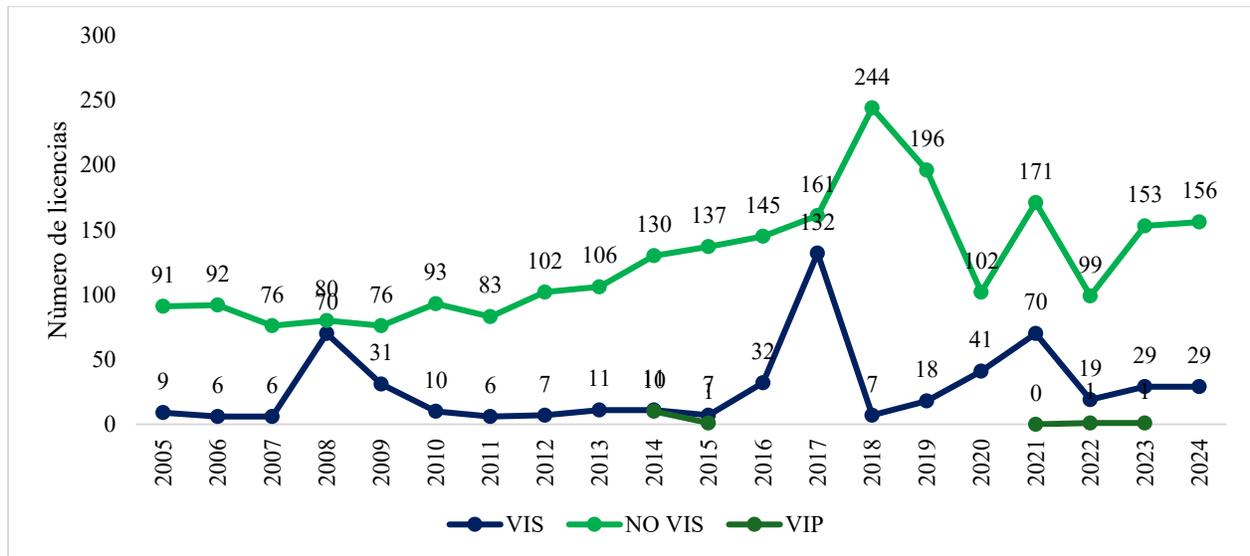


Fuente: ELIC – DANE, 2024

Las licencias aprobadas para la construcción de nuevas viviendas en la ciudad han mostrado un crecimiento sostenido. Entre 2005 y 2024, se aprobaron un total de 3.057 licencias de construcción en el sector de vivienda, de las cuales el 66,5% correspondió a casas y el 33,5% a apartamentos. La gráfica anterior describe que el punto máximo fue en la vigencia 2017 alcanzando un total de 228 licencias para casas. Es importante indicar, de que el hecho de que sea mayor el número de licencias aprobadas para casas no quiere decir que el número de unidades licenciadas o aprobadas sea mayor que el de apartamentos⁵.

⁵ Es importante indicar, que en este apartado solo se analiza el número total de licencias aprobadas y no se hace un análisis más profundo, sobre todo en lo relacionado con vivienda, debido a que en la dimensión funcional se aborda con mayor detalle.

Gráfico 14. Número de licencias aprobadas en Cartagena para viviendas VIS, NO VIS y VIP, 2005 – 2024



Fuente: ELIC – DANE, 2024

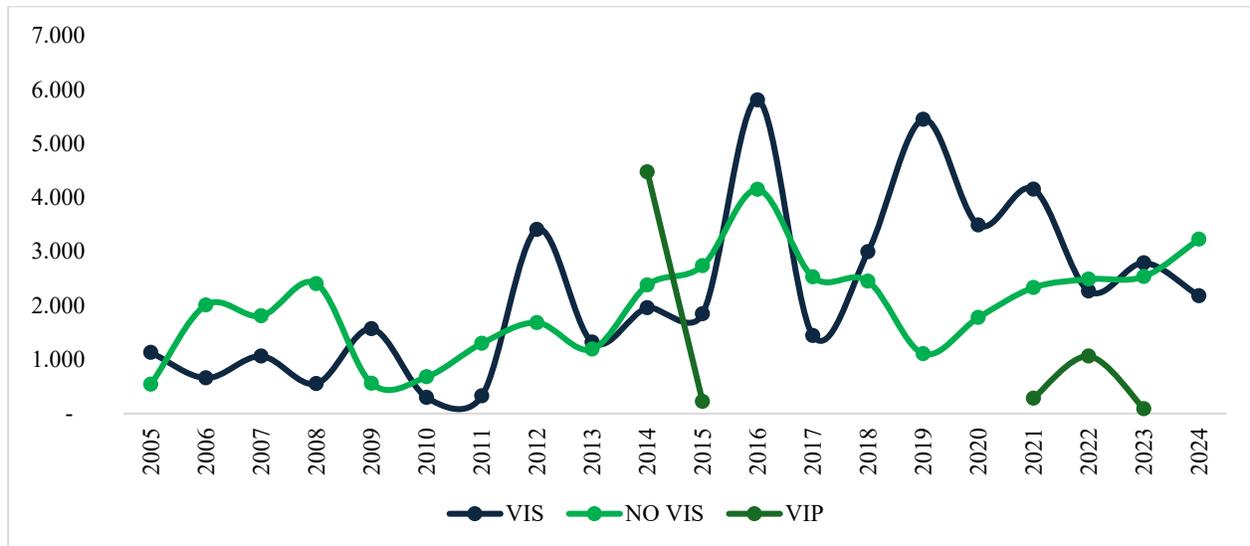
La gráfica anterior refleja la distribución de licencias⁶ de construcción aprobadas en Cartagena para viviendas VIS, No VIS, VIP, evidenciando una preferencia del constructor por proyectos de vivienda No VIS (81,6%), lo cual sugiere un mayor enfoque en construcciones en estratos medios y altos. Este dato puede asociarse con una demanda creciente de vivienda en segmentos de mayores ingresos o con capacidad de inversión, posiblemente impulsada por el desarrollo turístico y el atractivo de la ciudad para residentes de otras regiones.

Por otro lado, las viviendas VIS, que representan un 18% de las licencias aprobadas, indican un enfoque más limitado en proyectos de interés social. Esto podría señalar desafíos en el acceso a vivienda asequible para las poblaciones de menores ingresos, un aspecto clave para garantizar la equidad en el desarrollo urbano.

⁶ Estas licencias incluyen la modalidad de nueva vivienda y ampliación de vivienda.

Finalmente, la vivienda VIP, con apenas el 0,5% de las licencias, evidencia una menor prioridad. Esto podría sugerir la necesidad de políticas más robustas para incentivar proyectos de vivienda asequible que atiendan la demanda de estos sectores.

Gráfico 15. Número de unidades aprobadas en Cartagena para viviendas VIS, NO VIS y VIP, 2005 – 2024



Fuente: ELIC – DANE, 2024

Ahora bien, describiendo de manera general el número de unidades aprobadas por tipo de vivienda⁷, se puede observar que las Vivienda tipo VIS son las que tienen el mayor número de unidades aprobadas en el periodo comprendido entre 2005 a 2024 con un total de 44.708. Esta tendencia empieza a cambiar a partir de la vigencia 2022 a favor de las viviendas NO VIS, debido a los cambios en las políticas del gobierno nacional destinadas a subsidios de vivienda específicamente del programa MI CASA YA. Comparando el gráfico No. 14 con el No. 15 se puede describir que, aunque el número de licencias aprobadas sean en mayor medida para viviendas NO VIS, el mayor número de unidades están asociadas con viviendas VIS.

⁷ Vivienda nueva y ampliación de vivienda.

Gráfico 16. Número de licencias de construcción aprobadas por estrato en Cartagena, 2015 – 2024



Fuente: ELIC – DANE, 2024

El gráfico anterior describe el número de licencias⁸ aprobadas entre 2015 y 2024 según el estrato socioeconómico discriminado por bajo, medio y alto. En este periodo, se aprobaron 656 licencias para estratos bajos correspondiente al 32,2%, mientras que para el estrato medio se aprobaron 820 licencias participando con el 40,3%, y por último para el estrato alto se aprobaron 559 licencias correspondiente al 27,5% del total del periodo.

El gráfico también refleja que ha existido una dinámica importante en las licencias aprobadas para el estrato medio, teniendo su punto máximo en el año 2018 con un total de 152 licencias y una participación sobre el total del 61%. Asimismo, la variación promedio del número de licencias aprobadas en Cartagena entre el 2015 y 2024 para viviendas de estrato medio fue del 14%, presentando una reducción del 16% entre 2023 y 2024.

Por su parte, el estrato bajo con una participación que lo ubica de segundo en el total de licencias ha tenido una alta volatilidad, las cifras describen que el año donde se aprobaron más licencias para estratos bajos en el periodo de estudio fue 2017, con un total de 150 licencias,

⁸ Licencias aprobadas en la modalidad de vivienda nueva y ampliación de vivienda.

representando el 51% del total. La variación promedio del número de licencias aprobadas entre 2015 a 2024 para este estrato fue del 38%, lo que refleja la alta volatilidad descrita.

Por último, el estrato alto representa el tercer puesto en participación. Muestra una variación promedio del 8% en el periodo 2015 a 2024 y cuyo año con mayor participación en el total de licencias aprobadas fue 2015 con el 39% y un total de 57 licencias aprobadas. Aunque este segmento se ha mantenido relativamente estable, en la ciudad se han presentado proyectos vinculados a la creciente inversión en viviendas de lujo y desarrollos orientados a residentes de altos ingresos y extranjeros.

Ahora bien, los datos también permiten describir otro factor importante, el área total aprobada por destino para construcción medida en metros cuadrados en Cartagena en el periodo 2005 – 2024, el cual se describe en la siguiente tabla:

Tabla 22. Área total aprobada en M² en Cartagena, 2005 – 2024

Destino	Total de Área aprobada M2	Participación
Vivienda	8.746.291	66%
Alojamiento	1.192.216	9%
Comercio	1.180.840	9%
Bodega	994.008	8%
Educación	349.548	3%
Oficina	226.476	2%
Industria	201.545	2%
Salud-Asistencial	166.894	1%

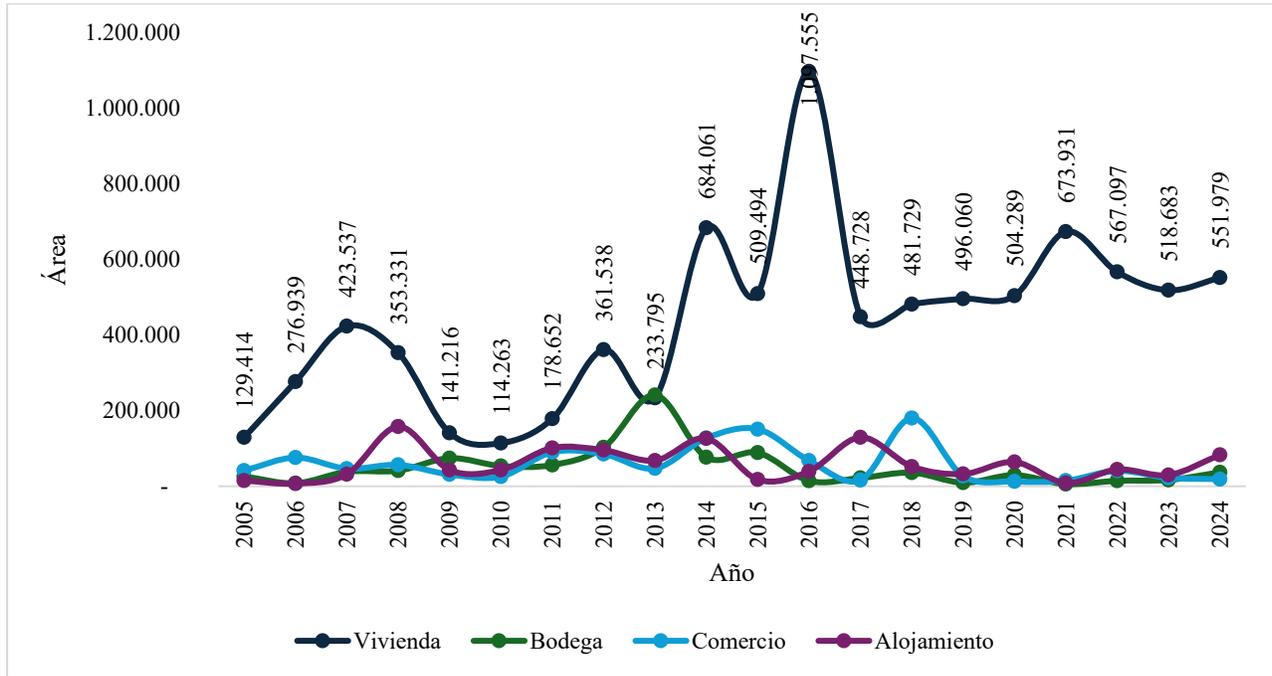
Administración Pública	61.636	0%
Social-Recreacional	57.231	0%
Religioso	22.088	0%
Otros	4.849	0%
Total	13.203.622	100%

Fuente: ELIC – DANE, 2024

La tabla anterior muestra que, entre 2005 y 2024, en Cartagena se aprobaron un total de 13.203.622 metros cuadrados para construcción, con la vivienda ocupando el 66% del área aprobada. Esta participación refleja el crecimiento de grandes proyectos residenciales en el Distrito, especialmente en zonas estratégicas como el triángulo de desarrollo social y el área norte de la ciudad, que han sido prioridad en el ordenamiento territorial para atender la demanda habitacional.

Por otra parte, los sectores de comercio y alojamiento también registraron una participación relevante, alcanzando el 9% del total del área aprobada. Este dato está vinculado al auge en la construcción de hoteles y otras infraestructuras para el sector terciario, lo que responde al papel significativo de estos sectores en la economía de Cartagena, donde el turismo y el comercio impulsan la demanda de nueva infraestructura. La tendencia refleja el interés por seguir fortaleciendo a Cartagena como un centro turístico y comercial en el país, atrayendo aún más inversión nacional e internacional.

Gráfico 17. Área aprobada para construcción M² por destino en Cartagena, 2005 – 2024

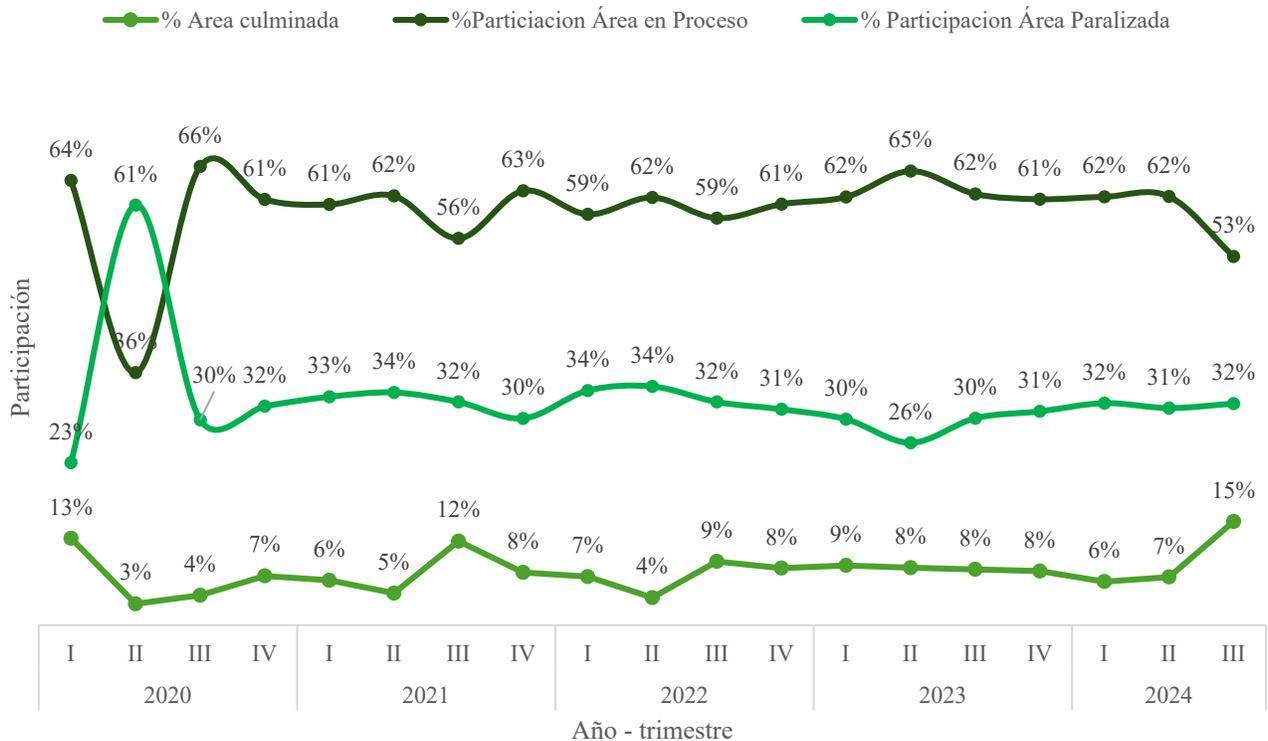


Fuente: ELIC – DANE, 2024

Para concluir el análisis del sector edificatorio de Cartagena, resulta imprescindible estudiar el comportamiento de las obras a lo largo del tiempo. Este enfoque permite identificar tendencias, evaluar avances y detectar posibles desafíos en el desarrollo constructivo.

En este sentido, el Censo de Edificaciones (CEED) se convierte en una herramienta fundamental, ya que proporciona información detallada sobre los diferentes estados de las obras.

Gráfico 18. Evolución de del área culminada, área paralizada y área en proceso para área urbana de Cartagena 2020-2024



Fuente: Censo de Edificaciones (CEED) – DANE, 2024.

Según los datos del Censo de Edificaciones (CEED), durante el período 2020-2024, las áreas en proceso de construcción mantuvieron una participación constante del 64 % del área total censada. Sin embargo, se observó un dato atípico en el segundo trimestre de 2020, cuando esta participación cayó abruptamente al 36 %. Este fue el único período de los años analizados en el que el área en proceso se situó por debajo del área en paro, que alcanzó el 61 %. Este fenómeno estuvo directamente relacionado con el aislamiento obligatorio causado por la pandemia de COVID-19, que paralizó gran parte de las actividades económicas, incluidas las del sector de la construcción.

A partir de la pandemia, las áreas en paro han mantenido niveles persistentemente altos de obras paralizadas, lo que indica una recuperación más lenta en esta categoría frente a otras. Factores

como la incertidumbre económica, restricciones financieras y ajustes en la demanda de edificaciones podrían haber contribuido a este comportamiento.

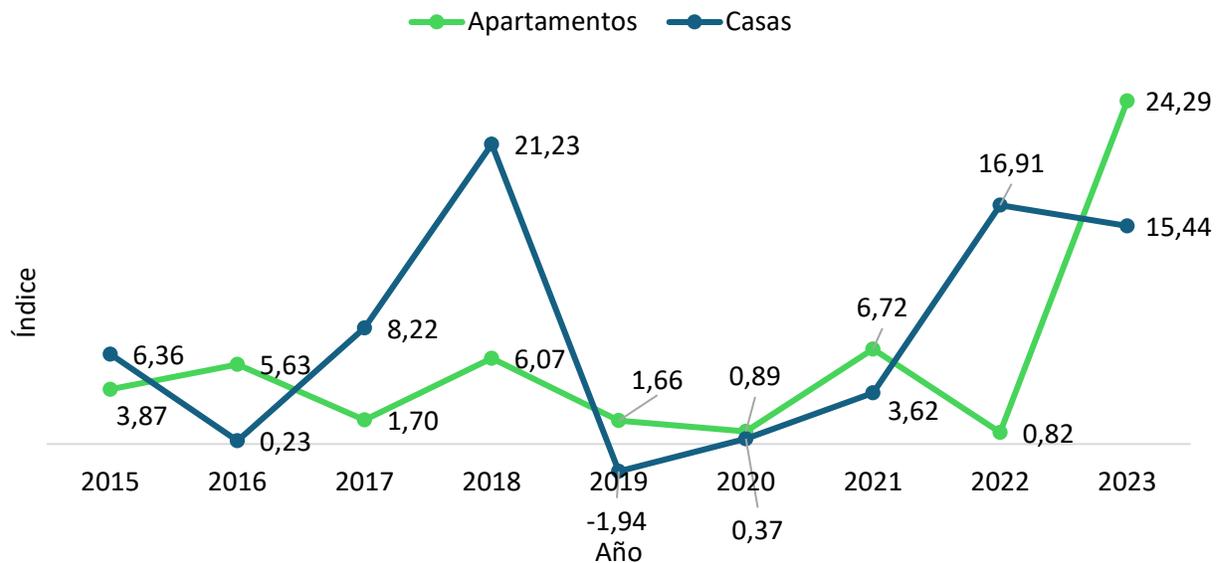
En cuanto al área culminada, ésta ha registrado consistentemente el promedio más bajo dentro del área censada, con una participación del 8 % a lo largo del período estudiado. Sin embargo, se destaca un cambio relevante en el tercer trimestre de 2024, cuando el área culminada alcanzó un máximo histórico del 15 %. Este incremento estuvo acompañado de una caída de 9 puntos porcentuales en el área en proceso de construcción con respecto al trimestre anterior. Este fenómeno podría reflejar un esfuerzo por finalizar proyectos existentes, posiblemente impulsado por políticas públicas o una mayor confianza en el mercado durante ese período.

En términos generales, el sector muestra una dinámica caracterizada por el dominio de las áreas en proceso, la persistencia de altos niveles de áreas en paro y un incremento puntual en las áreas culminadas hacia el final del período analizado. Esto subraya la importancia de diseñar estrategias que mitiguen las paralizaciones y promuevan una mayor culminación de proyectos.

2.2.3.2. Precios de la vivienda

El DANE (2024) mediante el índice de precio de vivienda nueva (IPVN) realiza la medición de los cambios que se generan en el precio de estas en el país. En Cartagena durante el periodo analizado, la variación promedio del IPVN fue de 5,74% para apartamentos y 7,83% para casas.

Gráfico 19. Índice de Precios de Vivienda Nueva en Cartagena, 2015 – 2023

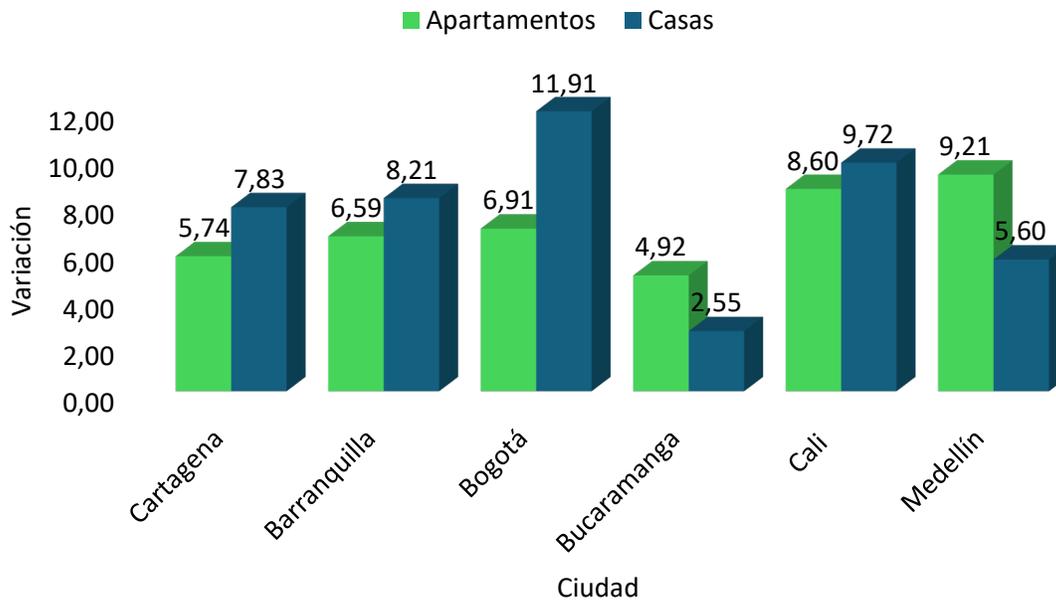


Fuente: IPVN – DANE, 2024

El análisis anual reflejado en la gráfica muestra un comportamiento variable en el Índice de Precios de Vivienda Nueva (IPVN) para casas. Entre 2017 y 2018, hubo un marcado incremento, pasando del 8,22% al 21,23%, seguido de una caída significativa en 2019 (-1,94%). Entre 2021 y 2022, el IPVN de apartamentos en Cartagena creció un 0,82%, y de 2022 a 2023 experimentó un aumento notable del 24,29%. Por su parte, el IPVN de casas mostró un crecimiento sostenido desde 2021, alcanzando el 16,91% a finales de 2022 y el 15,44% en 2023.

Estos incrementos pueden atribuirse principalmente a los aumentos en el salario mínimo, a variaciones en la demanda de vivienda, los costos de construcción, las condiciones económicas nacionales, los cambios en las políticas de viviendas y de subsidios (que en el año 2022 y 2023 han sido fluctuantes) y por las expectativas de inversión.

Gráfico 20. Variación Promedio anual del IPVN de las seis ciudades principales del país, 2015 – 2023



Fuente: IPVN – DANE, 2024

En la gráfica anterior se analiza la variación promedio del Índice de Precios de la Vivienda Nueva (IPVN) entre 2015 y 2023 en las seis principales ciudades del país, tanto para apartamentos como para casas. Cartagena se ubica como la segunda ciudad, después de Bucaramanga (4,92%), con el promedio más bajo del IPVN en apartamentos, alcanzando un 5,74%. Medellín fue la ciudad que registró el promedio más alto en esta variable. En cuanto a las casas, el promedio del IPVN en Cartagena fue del 7,83%, siendo la tercera ciudad con el promedio más bajo, detrás de Bucaramanga (2,55%) y Medellín (5,60%).

Como se mencionó anteriormente, la variación de los precios está vinculada a diferentes factores tales como la oferta y demanda, costos de construcción, localización, tasas de interés, salario mínimo etc. Uno de estos factores, es medido por el Índice de Costos de la Construcción de Edificaciones (ICOCED), el cual se empezó a calcular a partir de enero de 2022, y según el DANE (2024) “es producto del rediseño del Indicador de Costos de la Construcción de Vivienda -ICCV desarrollado durante 2021. El rediseño tuvo en cuenta la información disponible, el desarrollo

tecnológico del sector, la necesidad de actualización metodológica y la revisión implementada por el DANE en la temática de construcción”.

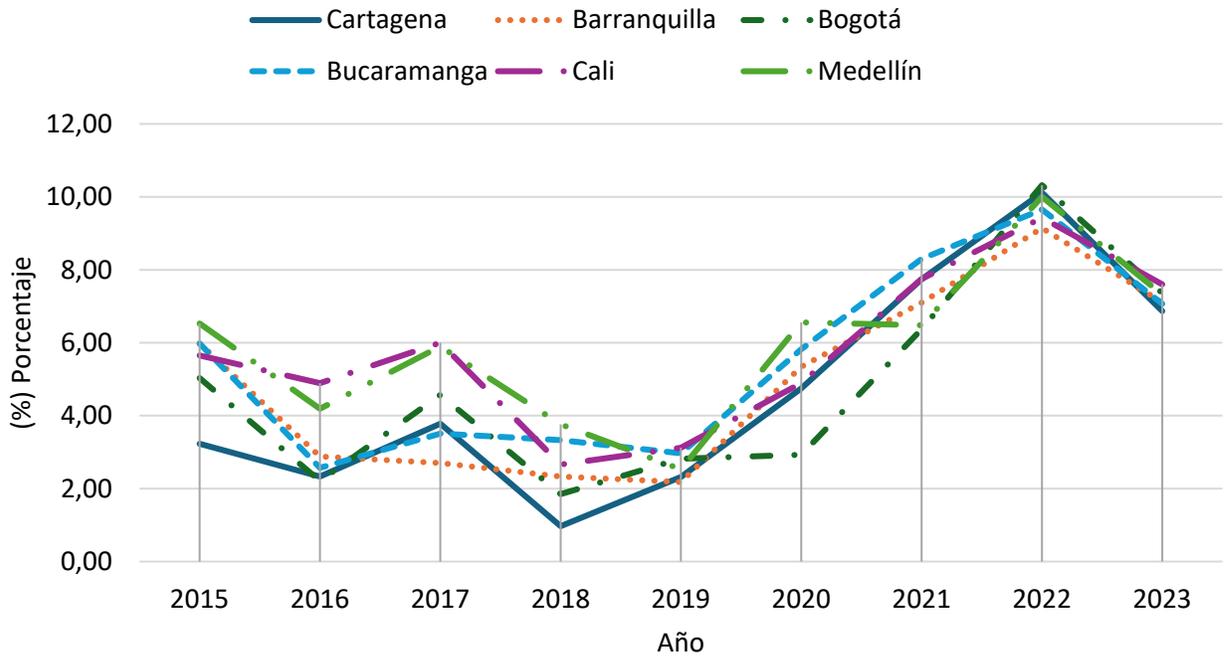
Tabla 23. Variación anual del Indicador de Costos de la Construcción de Vivienda ICCV e ICOCED en las seis ciudades principales, 2015 – 2023

Año	Cartagena	Barranquilla	Bogotá	Bucaramanga	Cali	Medellín
2015	3,23	5,98	5,03	5,98	5,65	6,53
2016	2,33	2,88	2,21	2,57	4,89	4,19
2017	3,78	2,70	4,57	3,51	6,00	5,90
2018	0,97	2,33	1,85	3,33	2,66	3,76
2019	2,32	2,18	2,82	2,97	3,12	2,53
2020	4,75	5,34	2,93	5,82	4,89	6,56
2021	7,74	7,10	6,37	8,30	7,75	6,48
2022	10,12	9,14	10,32	9,65	9,43	10,00
2023	6,87	7,11	7,36	7,07	7,60	7,32
Promedio	6,87	7,11	7,36	7,07	7,60	7,32

Fuente: ICOCED – DANE, 2024

La tabla describe que la variación promedio del ICOCED en el periodo analizado en Cartagena fue de 6,87%, valor inferior a las demás ciudades de medición, observándose un menor impacto de los costos de construcción dentro de la ciudad. En el año 2022 y 2023, como en el resto de las ciudades principales, Cartagena sufrió fuertes aumentos del 10,12% y 6,87% respectivamente.

Gráfico 21. ICCV e ICOCED en las seis ciudades principales (Variación anual), 2015 – 2023



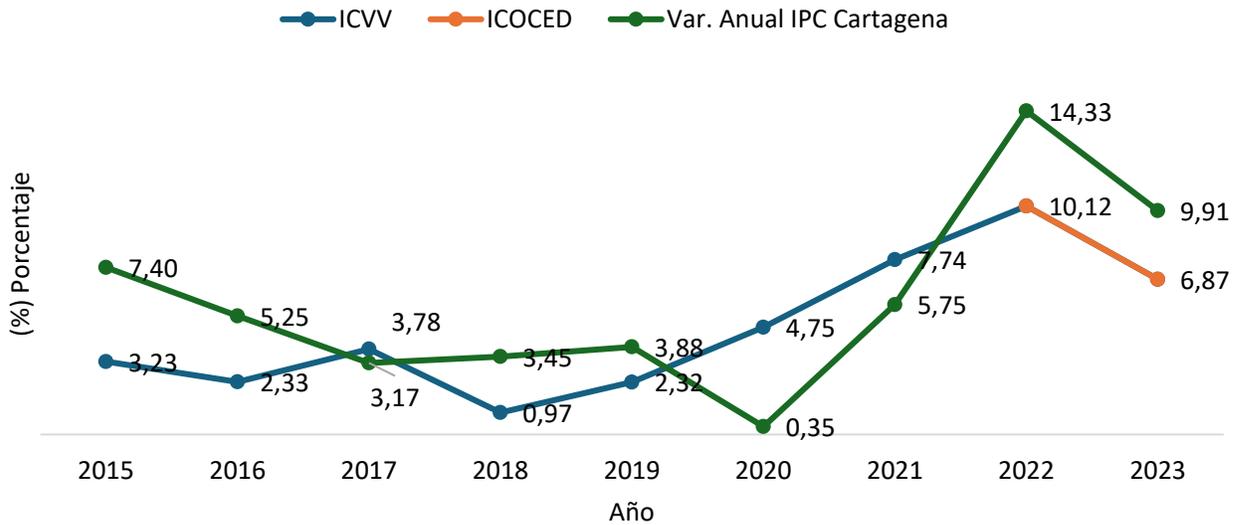
Fuente: ICCV - ICOCED – DANE, 2024

Por otra parte, comparando el ICCV, ICOCED y la variación anual de los precios en la ciudad de Cartagena se encuentra que las variaciones son similares. Un informe de la Cámara Colombiana de la Construcción (CAMACOL) del 2023 indica textualmente que:

Parte de la dinámica interna en materia costos de construcción se explica por el contexto internacional del sector. A nivel global, la reactivación económica postpandemia estuvo acompañada del alza en los precios de materiales y bienes industriales, sustentada en presiones de demanda. Estas presiones a su vez se derivaron en gran medida de políticas contra cíclicas implementadas para el impulso de la economía, que en varios países del mundo tuvieron como eje la construcción (CEPAL, 2021). A esto se sumó la incertidumbre en los mercados internacionales de materias primas y los mercados energéticos impactados por choques climáticos y geopolíticos (IMF, 2023), que en conjunto ejercieron mayor presión al alza sobre los costos de la construcción (Pág. 2).

Esto se refleja en el siguiente gráfico:

Gráfico 22. Comparación entre ICCV e ICOCED vs Variación anual de precios en Cartagena, 2015 – 2023



Fuente: IPVN, ICOCED, DANE, 2024

2.2.3.3. Industria

En este apartado se describe la evolución de la industria en Cartagena, y cuál es su aporte a la economía del Distrito. Se realiza una mirada histórica sobre los inicios de la industria en la ciudad, y de manera detallada, se revisa la participación de cada uno de los sectores que hacen parte de ella. Resaltando, que uno de los sectores más destacado en el crecimiento industrial es el petroquímico-plástico, cuya evolución e importancia ha sido excepcional. La Industria, energía y transición productiva es considerada, como una de las apuestas productivas predominantes en el Plan Regional de Competitividad de Cartagena y Bolívar 2025-2040, especialmente el sector petroquímico.

En este contexto, la historia de la industria cartagenera es reportada en parte por Meisel Roca (2011) señalando que “Entre 1890 y finales de la década de 1920, en Cartagena se establecieron y prosperaron empresas industriales de importancia para la economía local e incluso nacional”. Sin embargo, también manifiesta que, aunque Cartagena experimentó un impulso para

estos años, éste no alcanzó la magnitud observada en ciudades como Medellín, Barranquilla, Cali y Bogotá, donde la industria desempeñó un papel protagónico, en el caso de Cartagena, la industria ocupó un rol secundario.

En este sentido, Meisel Roca (2011) describe textualmente que:

A finales de la década de 1940 la industria no era un renglón de la economía cartagenera tan importante como lo era en las cuatro ciudades de mayor población del país. Cartagena en ese momento era principalmente una ciudad portuaria en la cual el papel de la industria era muy limitado (p. 30).

Por otra parte, Acosta (2013) describe textualmente que:

El sector petroquímico se fortaleció en la década de 1960, con la creación de grandes empresas en Mamonal, como Abocol, Dow Chemical y Petroquímica Colombiana, entre otras, y en la década de 1970, cuando Ecopetrol adquirió la refinería de Intercol, que había sido inaugurada en 1957 (p. 14).

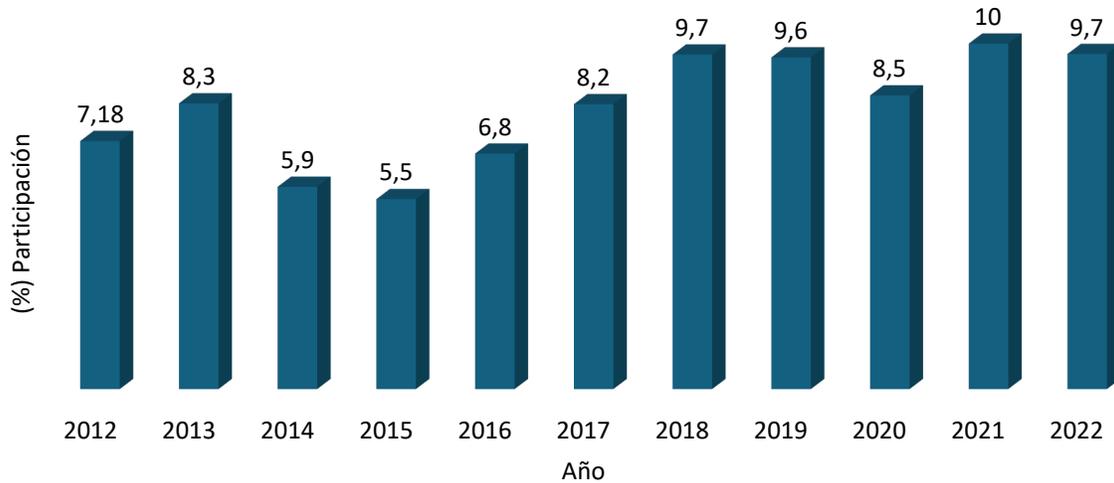
Este hecho generó un cambio en el paradigma de la economía cartagenera permitiendo el desarrollo del clúster petroquímico – plástico en Mamonal. Un análisis de Acosta (2013) describen que:

El surgimiento y desarrollo del sector de Mamonal tuvo un impacto fundamental sobre la economía de Cartagena. Según el Censo Industrial de 1945, el sector petroquímico de Cartagena empleaba el 10,18% de la mano de obra y pagaba el 16,79% de los sueldos y salarios totales de la industria manufacturera en la ciudad; en 1967, una vez consolidado el complejo industrial de Mamonal, estas participaciones ascendían a 43,64% y 64,4%, respectivamente. De otra parte, la participación del sector petroquímico-plástico en el valor agregado total de la industria cartagenera subió de 40,69% en 1965 a 70,4% en 1974, un incremento sustancial en tan corto tiempo (p. 16).

La perspectiva histórica anteriormente mencionada permite comprender la relevancia de la industria en la economía tanto local como nacional. En este contexto, y con base en los datos

proporcionados por la Encuesta Anual Manufacturera del DANE, se presenta un análisis de la evolución de la producción industrial de Cartagena entre 2012 y 2022, el cual se detalla en los cuadros y gráficos siguientes:

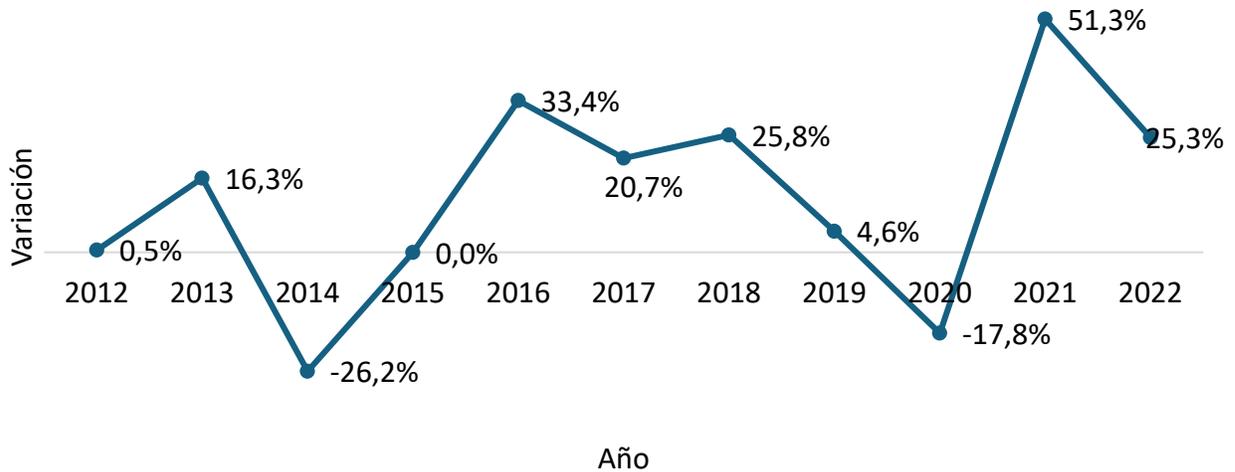
Gráfico 23. Participación de la producción industrial de Cartagena en la producción industrial nacional, 2012 – 2022



Fuente: EAM – DANE, 2024

El gráfico anterior describe la participación de la producción industrial de Cartagena sobre el total nacional entre 2012 y 2022. En este periodo, Cartagena registró fluctuaciones en su participación en la producción industrial nacional, con una tendencia positiva, terminando en una posición más sólida hacia el final del período. Los datos permiten describir que la producción industrial del distrito ha participado en promedio el 8,12% en la producción industrial nacional entre el 2012 y 2022. La consolidación observada en los últimos años subraya el potencial de Cartagena para continuar desempeñando un papel significativo en el panorama industrial de Colombia.

Gráfico 24. Variación de la producción industrial en Cartagena, 2012 – 2022



Fuente: EAM – DANE, 2024

La gráfica anterior representa la variación de la producción industrial en Cartagena entre 2012 y 2022 reflejando un comportamiento altamente dinámico, caracterizado por periodos de crecimiento y contracciones pronunciadas.

En 2013, la producción industrial de la ciudad mostró un crecimiento significativo del 16,3%, reflejando un panorama interesante para Cartagena. Sin embargo, en 2014 se registró una caída significativa del 26,2%, posiblemente atribuida a factores como fluctuaciones en la demanda externa o disminuciones en sectores clave como el petroquímico.

Entre 2016 y 2018, se evidencia un periodo de recuperación sostenida con variaciones anuales positivas, 33,4% en 2016, 20,7% en 2017 y 25,8% en 2018, lo que sugiere un fortalecimiento de la industria local. Ya para 2019 mostró una desaceleración con un crecimiento del 4,6%.

La pandemia impactó significativamente en la industria de Cartagena contrayéndola en un 17,8%, una de las mayores caídas del periodo analizado. No obstante, en 2021 la producción industrial experimentó una recuperación importante con un crecimiento del 51,3%, impulsado por

la puesta en marcha de actividades productivas que dejaron de funcionar en este año. En 2022, aunque el crecimiento fue menor (25,3%), la industria continuó mostrando un desempeño sólido.

Este análisis evidencia la resiliencia de la industria de Cartagena frente a desafíos económicos y su capacidad para recuperarse y adaptarse, consolidándose como un componente clave de la economía local.

Gráfico 25. Participación del tipo de empresas sobre la industria de Cartagena, 2010 vs 2018



Fuente: EAM – DANE, 2024

Dentro del análisis de las industrias ubicadas en la ciudad de Cartagena, en la gráfica anterior se compara el año 2010 frente al año 2018, esto se debe a que hasta este año se cuenta información disponible para Cartagena.

El gráfico describe que una de las industrias que más creció fue la de elaboración de otros productos alimenticios, que pasó de 2,5% en 2010 a 12,2% en 2018 y la fabricación de productos de la refinación del petróleo que pasó de representar el 2,5% del total al 7,8% en 2018, esto gracias a raíz del incremento de la capacidad productiva de la refinería. Por último, la participación de las empresas de fabricación de productos de plástico pasó del 9,9% en 2010 al 12,2% en 2018.

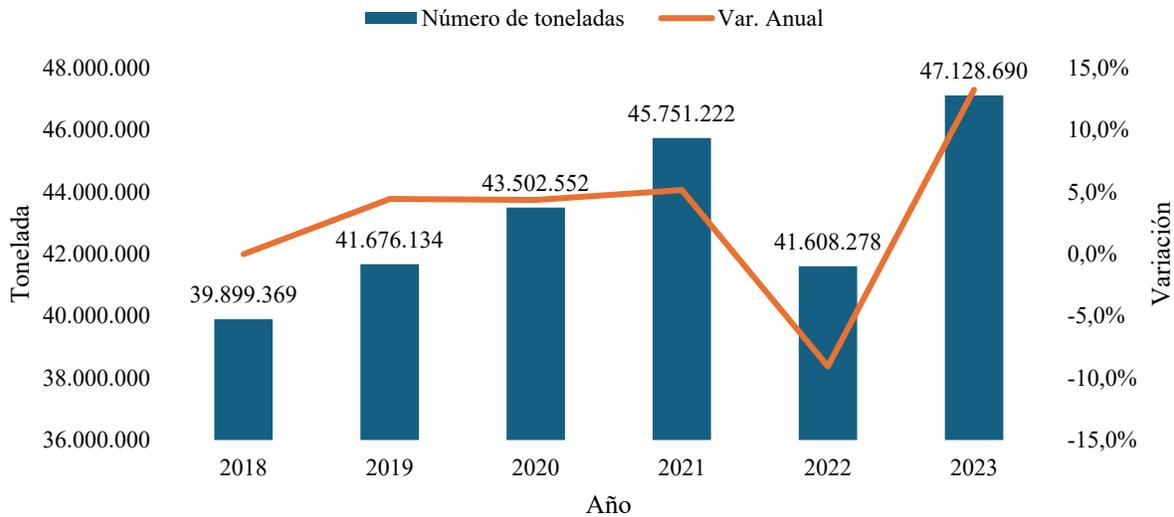
2.2.4. Sector terciario

El sector terciario, es caracterizado por la prestación de servicios en lugar de la producción de bienes tangibles. Este sector abarca actividades como el comercio, transporte, comunicaciones, finanzas, educación, salud y servicios del gobierno, entre otros. Su importancia radica en su capacidad para generar empleo e impulsar el consumo interno. En Cartagena, el sector terciario contribuye significativamente al Valor agregado, a principio de la dimensión económica se describió como el sector que más aporta al valor agregado de la economía de la ciudad con el 61,8%.

2.2.4.1. Portuario y logístico

Según cifras de la Superintendencia de Transporte (2024) para el año 2023 Cartagena contaba con 27 concesiones portuarias entre privadas y públicas. En estos puertos Cartagena movilizó 259.566.245 toneladas de carga entre el 2018 y 2023.

Gráfico 26. Número de toneladas movilizadas en los puertos privados y públicos de Cartagena

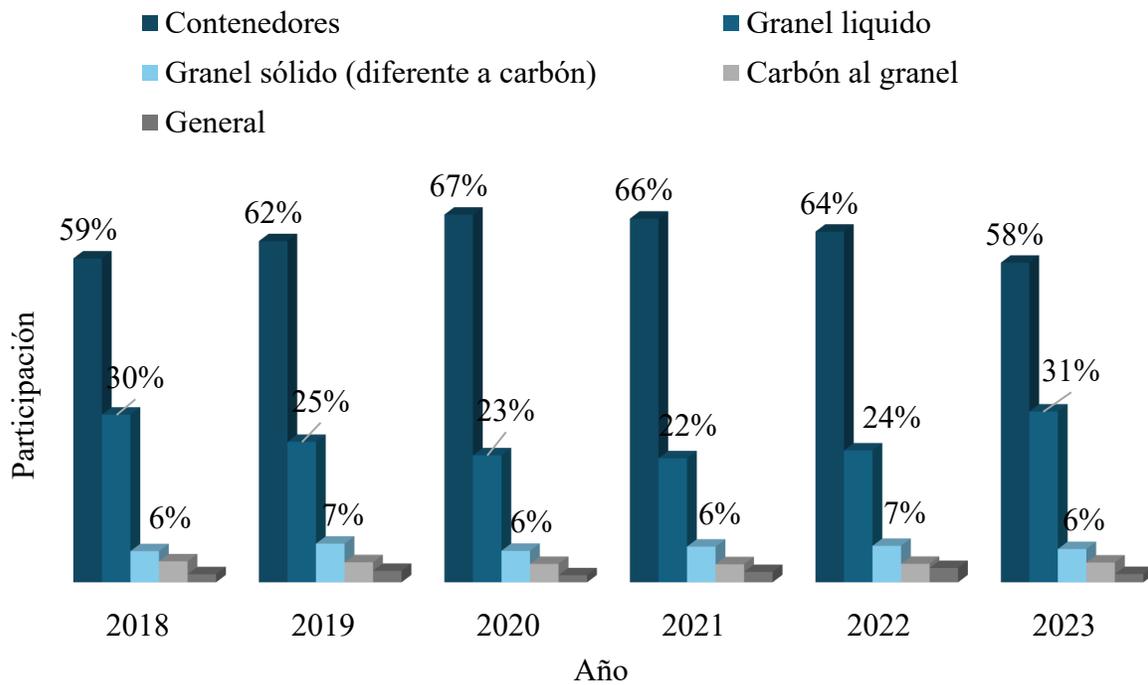


Fuente: Superintendencia de Transporte (2024)

La gráfica anterior muestra que 2023 fue el año con el mayor volumen de carga movilizada a través de los puertos de Cartagena, alcanzando un récord en el tráfico portuario medido en toneladas. En 2023, se transportaron 47.128.699 toneladas, lo que representa un crecimiento del 13,3% con respecto a 2022, cuando se movilizaron 41.608.278 de toneladas.

Este incremento refleja una recuperación y expansión en la actividad portuaria de Cartagena, impulsada probablemente por una combinación de factores: la reactivación económica pospandémica, el fortalecimiento de las exportaciones e importaciones, y el papel estratégico de Cartagena como un hub logístico y comercial en el Caribe. Además, la modernización de la infraestructura portuaria y la mejora en los servicios de carga y descarga han contribuido a incrementar la capacidad y eficiencia del puerto, consolidándolo como un referente nacional e internacional en el manejo de carga. Esta tendencia positiva sugiere una proyección de crecimiento sostenido, que podría atraer aún más inversión y desarrollo al sector logístico y portuario de la ciudad.

Gráfico 27. Tipo de carga movilizada en Cartagena, 2018 – 2023



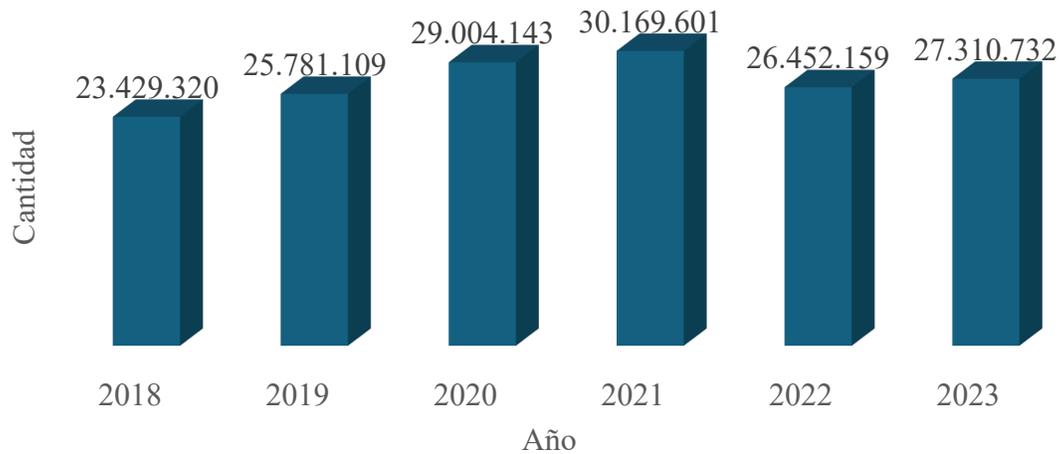
Fuente: Superintendencia de Transporte, 2024

Es relevante analizar el tipo de carga movilizada en los puertos de Cartagena y los medios empleados para su transporte. La gráfica anterior muestra que los contenedores y el granel líquido son los principales tipos de carga que transitan por los puertos de la ciudad, lo que indica el rol fundamental de Cartagena en el manejo de mercancías diversificadas y de alto volumen en la región.

Entre 2018 y 2023, en promedio el 62% de la carga movilizada correspondió a contenedores, consolidándose como el tipo de carga predominante. Esto se debe al auge del comercio internacional y la logística de contenedores, que facilitan la distribución eficiente de bienes manufacturados y productos de consumo masivo. El granel líquido, que comprende un promedio del 26% de la carga, incluye principalmente hidrocarburos y productos químicos, demostrando la importancia de Cartagena en el sector energético y petroquímico, dada su proximidad a centros de producción y su infraestructura especializada para este tipo de operaciones.

Por otro lado, el granel sólido, excluyendo el carbón, representa un 6% de la carga, y está compuesto por materiales como minerales y productos agrícolas. Este porcentaje, aunque menor, es fundamental para sectores industriales y agrícolas, reflejando un movimiento constante de materias primas en el puerto.

Gráfico 28. Contenedores movilizados en Cartagena, 2018 – 2023



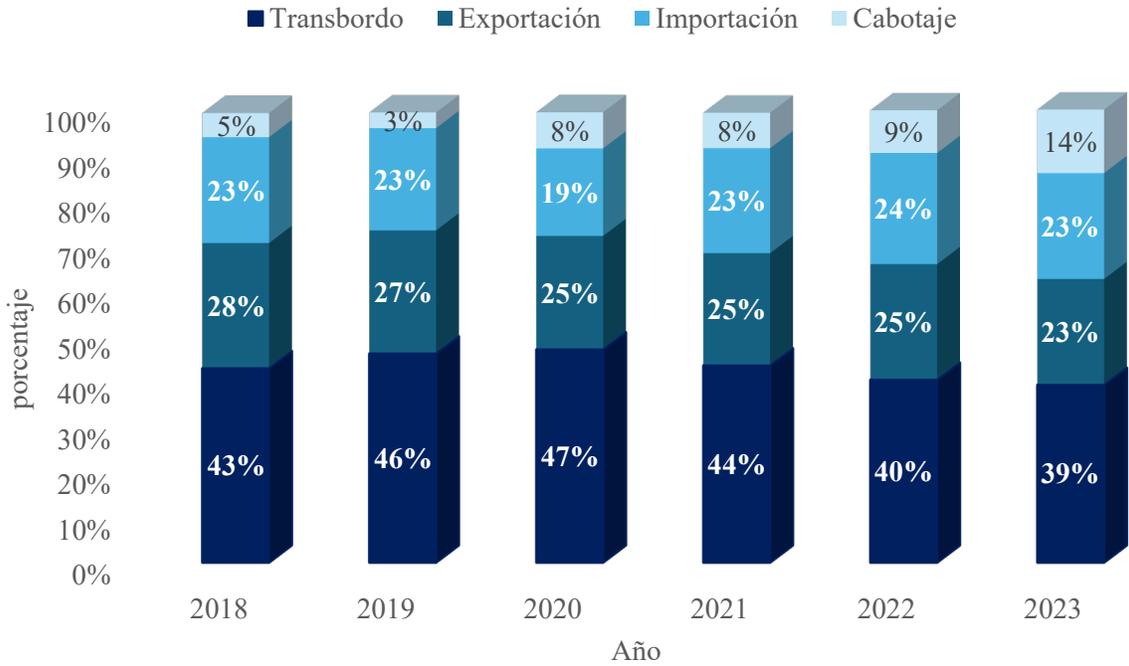
Fuente: Superintendencia de Transporte, 2024

La gráfica anterior muestra la evolución en la movilización de contenedores en el puerto de Cartagena entre 2018 y 2023, con un crecimiento promedio anual del 3%. El año 2021 fue el más importante, con 30.169.601 toneladas movilizadas, impulsado por la recuperación económica y el aumento en la demanda de bienes tras la pandemia.

En 2022, sin embargo, se registró una caída del 12%, posiblemente por las interrupciones en las cadenas de suministro. En 2023, hubo una ligera recuperación del 3%, señalando una estabilización en las actividades comerciales. Este comportamiento refleja la relevancia del puerto de Cartagena en el comercio internacional, a pesar de las fluctuaciones globales. La capacidad del puerto para gestionar el crecimiento en la movilización de contenedores es clave para su competitividad y desarrollo económico regional.

Por su parte, el tipo de tráfico predominante en Cartagena es el transbordo, (Mercancía con destino a otros países diferente a Colombia) representando el 39% para el año 2023, seguido de las exportaciones e importaciones que entre las dos representaron el 46% del tipo de tráfico en los puertos de Cartagena para el mismo año. Esto se describe en la siguiente gráfica:

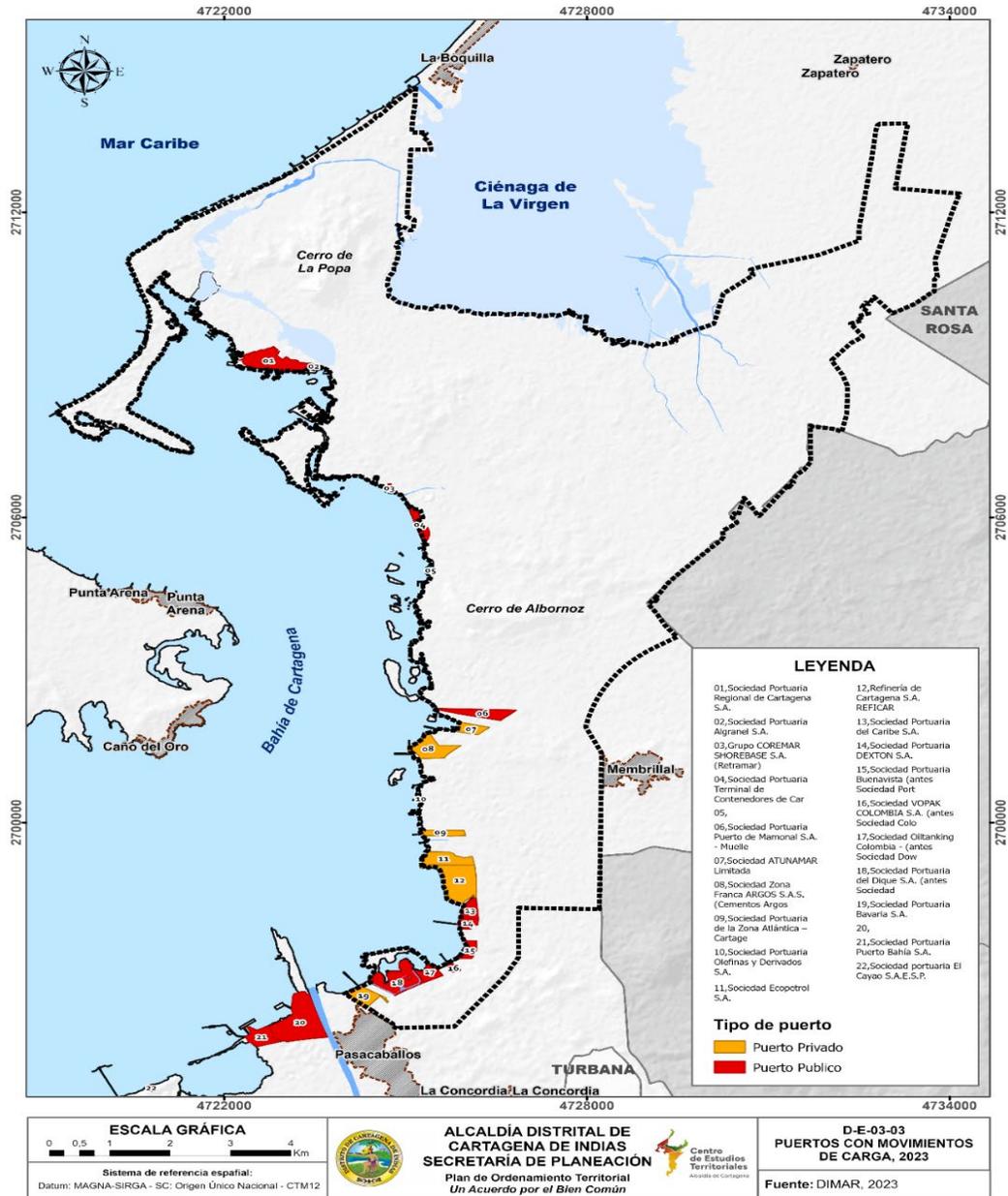
Gráfico 29. Tipo de tráfico en Cartagena, 2018 – 2023



Fuente: Superintendencia de Transporte, 2024

El siguiente mapa describe los puertos en Cartagena privados y públicos donde existió movimiento de carga en la vigencia 2023.

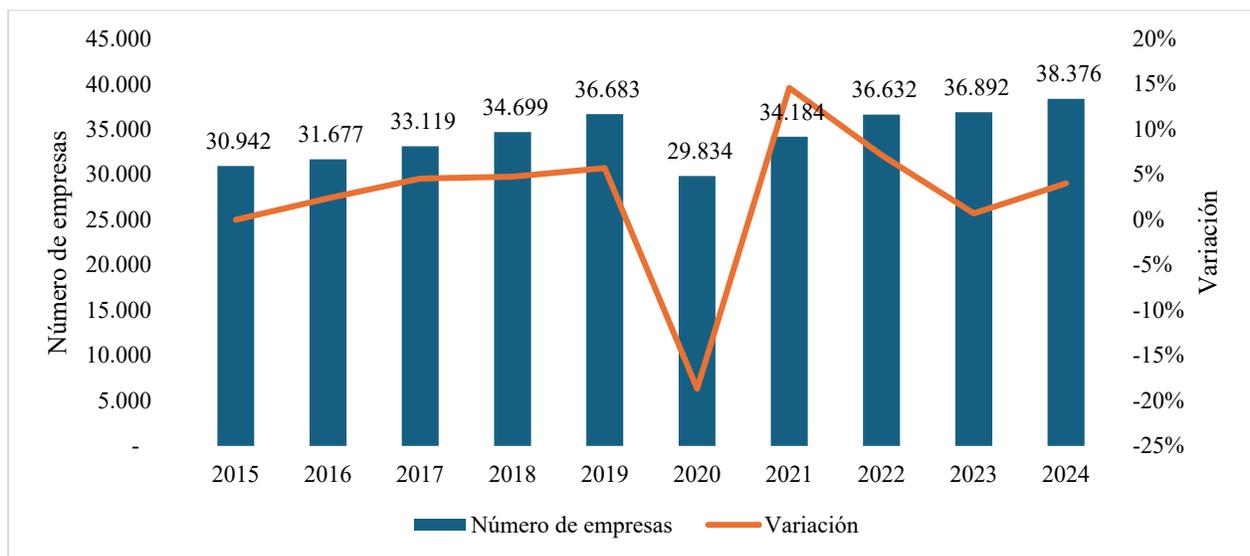
Mapa 14. Puertos con movimiento de Carga 2023



2.2.4.2. Estructura Empresarial

Entre 2015 y 2024 el número de empresas promedio anual en Cartagena estuvo alrededor de 34.304. Según la Cámara de Comercio de Cartagena (2023) “el stock de empresas de la jurisdicción crecía a una tasa anual promedio de 4,7%, sin embargo, como resultado de la pandemia por covid-19, se redujo en 18,7%”. A partir del 2021, el número de empresas empezó a crecer en un 14,6% en comparación con el año 2020. Para el año 2024, el número de empresas activas en Cartagena alcanzó la cifra de 38.376 un 5% por encima del año 2019.

Gráfico 30. Número de empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena, 2015 - 2024

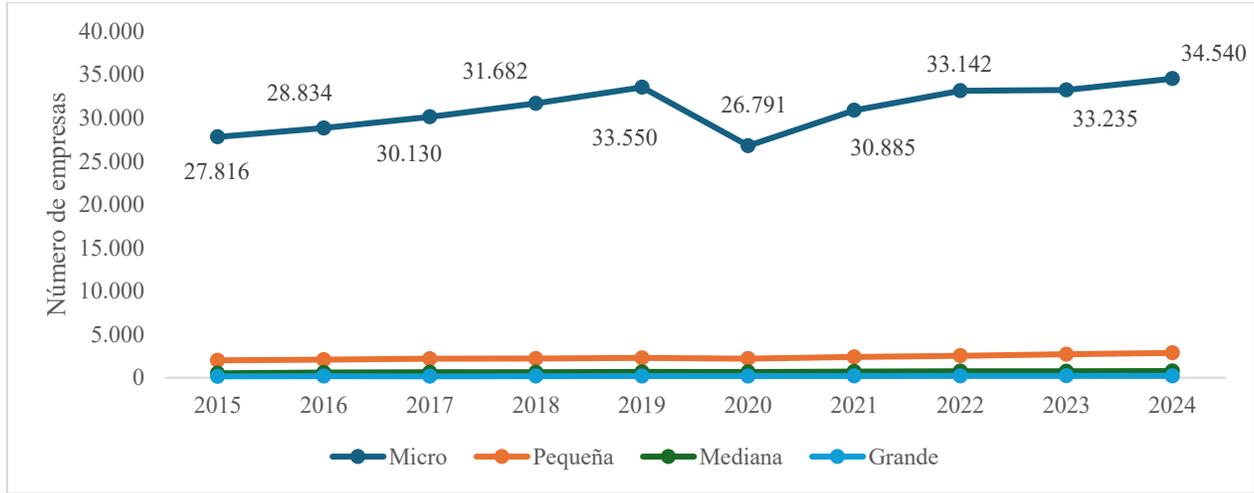


Fuente: Informe de la jurisdicción, Cámara de Comercio de Cartagena (2024)

Es importante indicar, que la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena cobija a varios municipios del norte del departamento de Bolívar y según la entidad:

El 85,17% del tejido empresarial de la jurisdicción está ubicado en Cartagena, el 5,49% en Turbaco, 1,76% en Arjona, 1,6% en El Carmen de Bolívar, el 1% en San Juan Nepomuceno y el restante en los demás municipios del norte del departamento de Bolívar (p. 8).

Gráfico 31. Número de empresas por tamaño según nivel de activos en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena, 2015 – 2024.

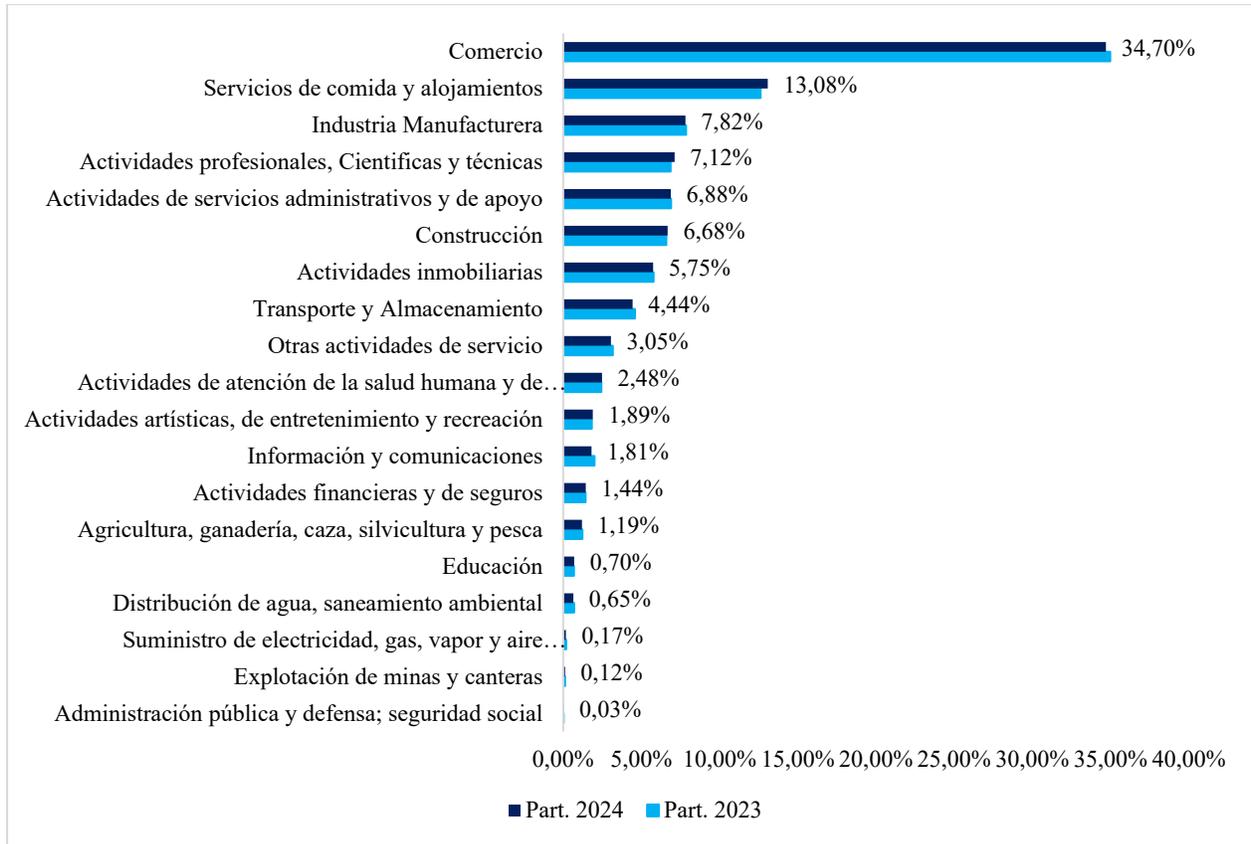


Fuente: Informe de la jurisdicción, Cámara de Comercio de Cartagena (2024)

Por otra parte, la distribución de empresas según su tamaño, basada en el nivel de activos, muestra una clara predominancia de las microempresas, las cuales representaron el 90% en 2024 y alcanzaron una participación promedio del 91% entre 2015 y 2024. Seguido de las microempresas, están las pequeñas que participan con el 7,46%, las medianas con el 2% y las grandes con el 0,54%. Según la Cámara de Comercio Cartagena (2024):

La estructura empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena está dominada por las microempresas, que constituyen el 90% de los comerciantes activos, reflejando una economía basada en unidades de negocio de pequeña escala. Las pequeñas empresas representan el 7.46%, las medianas el 2% y las grandes el 0,54%. Entre 2023 y 2024, las microempresas registraron un crecimiento del 3.93%, las pequeñas aumentaron un 5.73%, y las medianas un 4.07%, mientras que las grandes experimentaron una disminución del 2.83% (p.9).

Gráfico 32. Participación de las empresas de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena por rama de actividad, 2023 - 2024



Fuente: Informe de la jurisdicción, Cámara de Comercio de Cartagena (2024)

Según la información de la Cámara de Comercio (2024) la participación de las empresas por ramas de actividades económicas permite describir que el 34,7% de ellas pertenecen a comercio, específicamente comercio al por menor, en su orden le siguen los servicios de comidas y alojamientos con el 13,08%, y la industria manufacturera con el 7,82% como se evidencia en el gráfico anterior. Se puede observar en el gráfico anterior, que frente a 2023 algunas actividades tuvieron incremento en su stock empresarial, principalmente las dedicadas a actividades de explotación de minas y canteras con un incremento del 9,3%, seguido de las actividades de Administración pública y defensa con una variación del 8,3%. Asimismo, las actividades profesionales, científicas y técnicas y las de servicios de comida y alojamiento crecieron un 8% respectivamente. Por su parte, el stock de algunas empresas se redujo en las actividades

relacionadas con el suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado en un -7,2% y en las de Información y comunicaciones con un -5,7%.

2.2.4.3. Turismo

Según el Plan Regional de Competitividad de Cartagena y Bolívar 2025 - 2040, el turismo es una de las apuestas productivas más importantes de la ciudad. Desde el turismo se genera ingresos y empleos en la economía formal e informal. Esta actividad económica tiene un efecto multiplicador, estimulando otros sectores y fomentando la creación de empleos directos en hoteles, restaurantes, agencias de viajes, y demás. Desde la perspectiva del Plan de Ordenamiento Territorial, en este apartado se analizan algunas cifras del sector en el Distrito.

Registro Nacional de Turismo

Para el año 2023, en Cartagena existen inscritos en el RNT 8.177 prestadores de servicios turísticos inscritos y del cual se puede describir la siguiente información:

Gráfico 33. Participación por tipo de prestadores de servicios turísticos inscritos en el RNT en Cartagena 2023



Fuente: RNT 2023

El gráfico anterior describe la composición por categorías de prestación de servicios turísticos en Cartagena, destacando que las viviendas turísticas dominan el mercado con un 60.7%

de la participación, superando ampliamente a otras categorías. Esto refleja una clara preferencia por alojamientos no convencionales, posiblemente debido a la popularidad de plataformas de alquiler temporal como Airbnb u otras y la búsqueda de experiencias personalizadas.

En segundo lugar, están las agencias de viajes (11.7%), que juegan un rol importante como intermediarios, facilitando la organización de actividades y servicios. Le siguen los establecimientos de alojamiento turístico tradicional (9%) de los cuales hacen parte los hoteles inscritos en el RNT. Seguido de otros tipos de hospedaje turístico no permanente (8%), que representan opciones de hospedaje menos frecuentes.

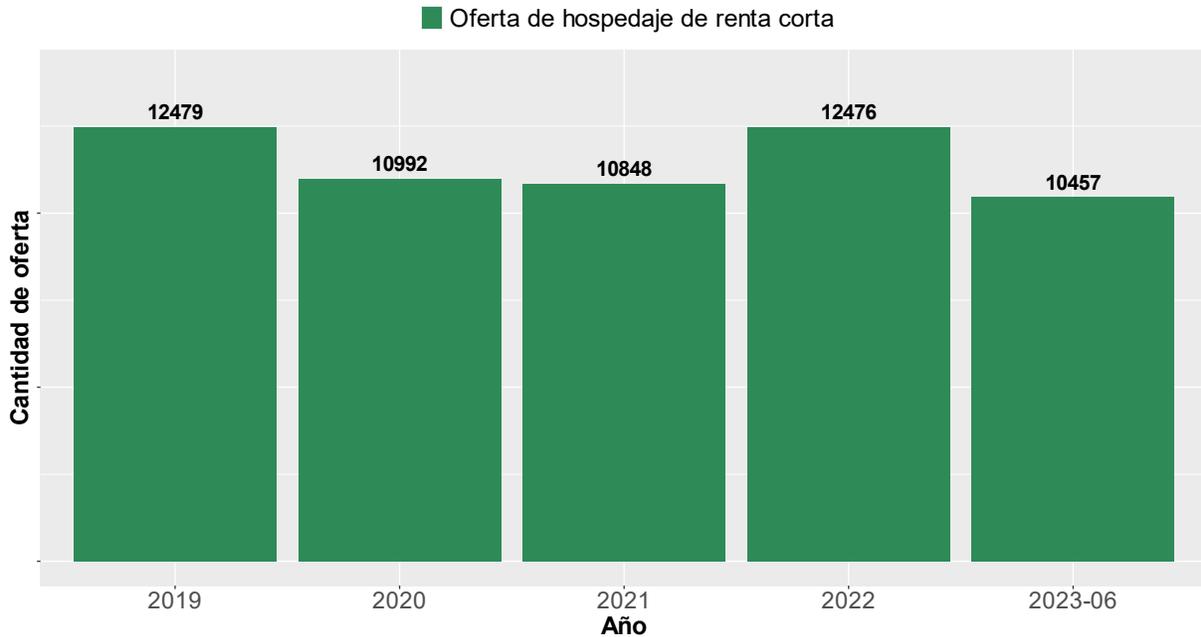
Las categorías de guías de turismo (4.8%) y establecimientos de gastronomía (2.2%) tienen menor peso, pero aportan valor a la experiencia turística general, ofreciendo servicios complementarios.

Viviendas Turísticas

Para este análisis, es importante hacer énfasis en este tipo de viviendas, quienes representan el 60,7% de los registros inscritos en el RNT en el Distrito de Cartagena. Este tipo de viviendas, han crecido y se siguen expandiendo en la ciudad, generando ingresos a quienes prestan sus servicios en plataformas como AirBnB u otras.

El siguiente gráfico registra la cantidad de ofertas de hospedajes de renta corta de algunas plataformas como Airbnb, Vrbo, Booking, etc, para los años 2019 a junio de 2023.

Gráfico 34. Cantidad de hospedajes ofertados por Airbnb, Booking, Vrbo y Tripadvisor en Cartagena

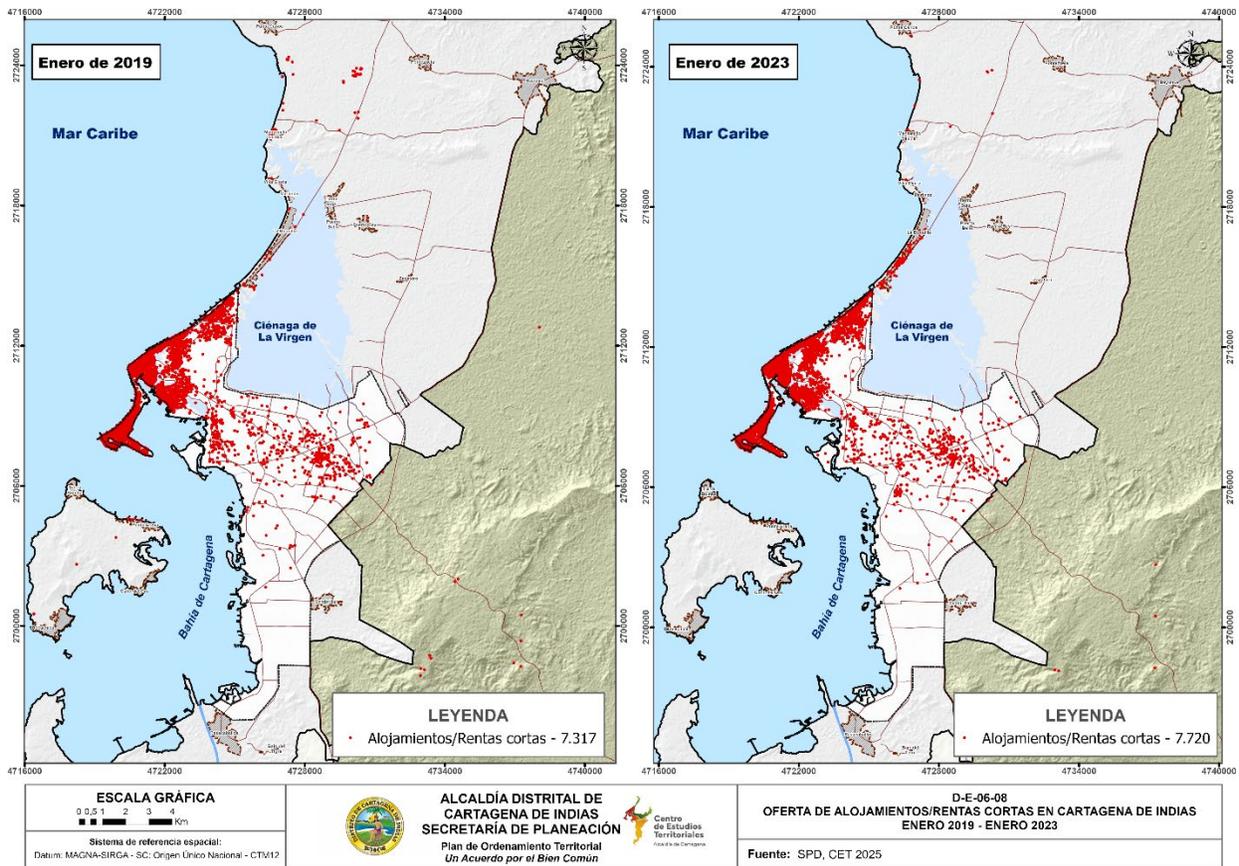


Fuente: Cámara de Comercio de Cartagena

En Cartagena, según datos disponibles, la oferta de hospedajes a través de plataformas como Airbnb, Booking, Vrbo y Tripadvisor ha experimentado un crecimiento notable desde 2019. Es importante destacar que, a corte de enero de 2023, se registra 10.457 de ofertas de hospedaje de renta corta. El año 2022 registró 12.476 ofertas, siendo esta la mayor cifra de hospedajes con relación a sus años anteriores 2021, 2020 y 2019 con 10.848, 10.992 y 12.479 respectivamente.

En este sentido, al mapear donde se encuentra la mayor densidad de hospedajes ofertados en Cartagena, el siguiente mapa registra la densidad de inmuebles destinados a actividades turísticas de hospedaje

Mapa 15. Densidad de inmuebles destinados a actividades turísticas de hospedaje, 2019-2023



Fuente: Cámara de Comercio de Cartagena

De acuerdo con el mapa de densidad correspondiente al período entre enero de 2019 y enero de 2023, se observa una alta concentración de inmuebles destinados a actividades turísticas en la zona norte de Cartagena, destacando barrios como Bocagrande, Centro, Laguito y barrios más próximos como Torices, Marbella y Manga. Es importante destacar que esta densidad no se limita únicamente a la zona norte de la ciudad; se ha expandido a áreas como Bomba del Amparo, Ciudad Jardín, Los Alpes y otros barrios cercanos a las principales vías. Este fenómeno indica una diversificación en la oferta de hospedaje turístico hacia diferentes sectores urbanos de Cartagena.

Al revisar por Unidad Comunal de Gobierno (UCG), se obtienen los siguientes datos del número de hospedajes ofertados por UCG, Centros Poblados y Rural disperso para los años 2019-2023.



Tabla 24. Cantidad de hospedajes ofertados por Airbnb, Booking, Vrbo y Tripadvisor

Unidad Comunera de Gobierno	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023-06
UCG 1	9.054	8.046	7.846	8.693	7.197
UCG 2	828	649	560	923	868
UCG 3	268	265	271	384	270
UCG 4	43	35	32	31	24
UCG 5	22	9	7	9	6
UCG 6	31	28	22	22	28
UCG 7	90	94	113	116	84
UCG 8	99	85	95	152	116
UCG 9	93	74	75	119	104
UCG 10	162	115	127	103	80
UCG 11	48	50	51	62	43
UCG 12	205	157	136	165	141
UCG 13	213	154	134	138	108
UCG 14	51	35	36	40	28
UCG 15	11	11	19	10	5
Centros Poblados y rural disperso	1.261	1.185	1.324	1.509	1.355
Total	12.479	10.992	10.848	12.476	10.457

Fuente: Cámara de Comercio de Cartagena

Es probable que la Unidad Comunera de Gobierno (UCG) 1 registre la mayor cantidad de hospedajes ofertados a través de plataformas como Airbnb, Booking, Vrbo y Tripadvisor. Sin embargo, prácticamente todas las UCG presentan inmuebles destinados a este tipo de hospedaje, destacándose las UCG 13, 12, 3, 7, 8 y 10, cada una con más de 100 hospedajes ofertados en promedio durante los años analizados.

Al detallar un poco más el análisis por barrios, la siguiente table registra los principales barrios por UCG que albergan más inmuebles con ofertas de hospedaje turístico.

Tabla 25. Hospedajes ofertados por barrios

UCG	Barrio	2019	2020	2021	2022	2023
UCG 1	Bocagrande	2406	2109	2045	2133	1722
	Castillogrande	238	190	193	227	213
	Centro	1111	927	961	1013	744
	Chambacu	20	14	8	16	13
	Crespo	519	504	525	593	531
	El Cabrero	202	155	166	212	158
	El Laguito	1888	1794	1649	1724	1437
	Getsemani	692	695	767	903	707
	La Matuna	78	79	113	100	82
	Manga	760	631	547	649	525
	Marbella	401	287	296	508	543

	Pie De La Popa	153	105	78	90	71
	San Diego	586	556	498	525	451
UCG 2	Espinal	65	53	33	42	26
	Pie Del Cerro	33	27	19	35	27
	San Pedro Y Libertad	20	26	25	38	28
	Torices	642	489	442	731	714
	Canapote	79	107	88	140	91
UCG 3	Daniel Lemaitre	140	114	136	191	147
	San Francisco	24	21	24	25	16
UCG 4	Alcibia	9	10	12	8	2
	La Quinta	12	11	11	12	10
UCG 5	Chiquinquirá	4	3	2	2	1
	Olaya St. Rafael Nuñez	8	2		2	2
	Olaya St. Ricaurte	4	1	3	4	1
UCG 6	El Pozon	3	5	8	7	9
	Nuevo Paraiso	3	3	3	3	4
	Olaya St. Playa Blanca	6	6	1	1	1
	Villa Estrella	4	5	4	4	4

	Villas De La Candelaria	13	7	6	5	9
UCG 7	Chipre	5	9	8	5	4
	La Castellana	7	8	6	12	8
	Las Gaviotas	18	12	11	11	8
	Los Alpes	39	52	73	65	48
	Trece De Junio	7	6	5	9	5
	Viejo Porvenir	4	4	4	9	6
UCG 8	Buenos Aires	2	3	4	15	10
	Calamares	9	12	5	7	9
	El Country	21	19	23	34	24
	Escallon Villa	11	10	19	23	15
	Villa Sandra	5	5	9	9	4
	Zaragocilla	29	19	17	39	36
UCG 8	Amberes	9	7	6	8	4
	Armenia	13	2	4	3	5
	Barrio Chino	2	4		6	3
	Bruselas	27	32	28	41	34
	El Prado	5	1	12	16	14



	España	10	8	8	10	9
	Martinez Martelo	9	4	4	11	11
	Piedra De Bolívar	8	6	4	11	9
UCG 10	Alto Bosque	14	17	13	14	17
	El Bosque	114	75	92	53	41
	Nuevo Bosque	13	11	6	10	5
	San Isidro	9	7	10	16	12
UCG 11	Mamonal	6	13	15	23	23
	Zona Industrial	18	15	16	15	5
UCG 12	Blas De Lezo	24	17	22	21	17
	El Campestre	17	26	17	36	23
	Los Corales	14	16	10	12	18
	San Pedro	20	20	36	44	46
	Santa Mónica	95	57	34	33	22
UCG 13	El Recreo	12	9	5	6	8
	La Carolina	13	8	13	14	14
	La Concepción	70	55	39	30	17
	Providencia	23	17	18	16	10

	San Jose De Los Campanos	20	17	11	21	24
	Santa Lucia	26	18	17	16	8
	Tenera	48	30	31	32	25
UCG 14	Alameda La Victoria	20	11	9	14	8
	San Fernando	21	13	17	13	11
UCG 15	El Educador	2	1		1	1
	La Consolata	4	2	5	2	1
	Vista Hermosa	1	3	1	1	1
Centros Poblados Y Rural Disperso	Arroyo De Las Canoas	1	3	5	5	1
	Bocachica	5	4	2	2	2
	La Boquilla	1071	1017	1081	1218	1092
	Manzanillo Del Mar	74	83	148	207	206
	Punta Canoa	5	5	26	18	9

Fuente: Cámara de Comercio de Cartagena

Según la tabla, la evolución de las ofertas de alojamiento en Cartagena de Indias a través de plataformas como Airbnb, Booking y Vrbo, entre otras, entre los años 2019 y 2023, registra cifras significativas en varios barrios de la ciudad, según su respectiva Unidad Comunera de Gobierno (UCG).

La UCG 1, que se caracteriza por albergar las principales zonas turísticas del Distrito de Cartagena, muestra que barrios como Bocagrande registraron el mayor número de ofertas de alojamiento, pasando de 2.406 en 2019 a 1.722 en 2023. Asimismo, destaca el barrio El Laguito,

cuyas ofertas de alojamiento disminuyeron de 1.888 en 2019 a 1.437 en 2023. De manera similar, los barrios El Centro y Getsemaní mantuvieron cifras elevadas de hospedajes con fines turísticos.

Por otra parte, la UCG 2 muestra un crecimiento notable en el número de hospedajes. En particular, el barrio Torices registró un incremento en las ofertas, pasando de 642 en 2019 a 714 en 2023, lo que indica una creciente popularidad entre los visitantes. La UCG 3, en cambio, registró ofertas moderadas, con el barrio Daniel Lemaitre alcanzando un pico de 191 ofertas en 2022 y 147 en 2023.

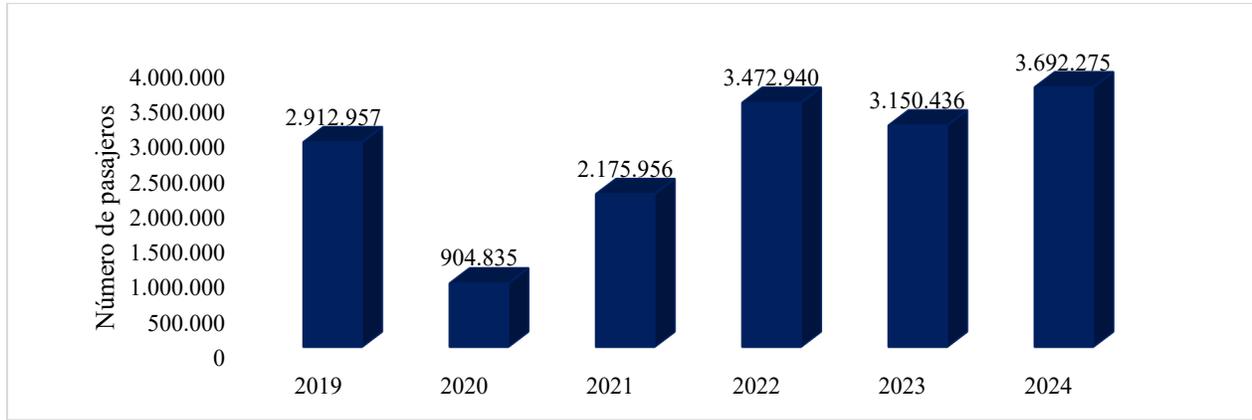
Un aspecto destacado es el crecimiento de las ofertas de hospedaje en las zonas periféricas. En la UCG 6, barrios como El Pozón y Villas de la Candelaria evidenciaron un aumento en la oferta, aunque en números absolutos menores, lo que sugiere una expansión hacia áreas menos centrales. De manera similar, en las UCG 7 y 8, barrios como Los Alpes, Zaragocilla y Bruselas registraron incrementos en las ofertas, reflejando una diversificación en las zonas de alojamiento.

Por otro lado, en las zonas rurales y costeras, como La Boquilla y Manzanillo del Mar, se observó un crecimiento notable en la oferta de hospedaje. Especialmente en Manzanillo del Mar, donde el número de ofertas pasó de 74 en 2019 a 206 en 2023, lo que resalta el atractivo de las zonas costeras para los turistas.

Estos datos reflejan una dinámica cambiante en la oferta de alojamientos a través de estas plataformas en Cartagena, con una tendencia hacia la desconcentración espacial de zonas con atractivo turístico para hospedarse. Esta evolución podría estar influenciada por factores como la demanda turística, las regulaciones locales, el desarrollo de infraestructura y el incremento en los precios de bienes y servicios en diferentes áreas de la ciudad, en respuesta a las nuevas dinámicas del Distrito.

Movimiento de pasajeros en el aeropuerto

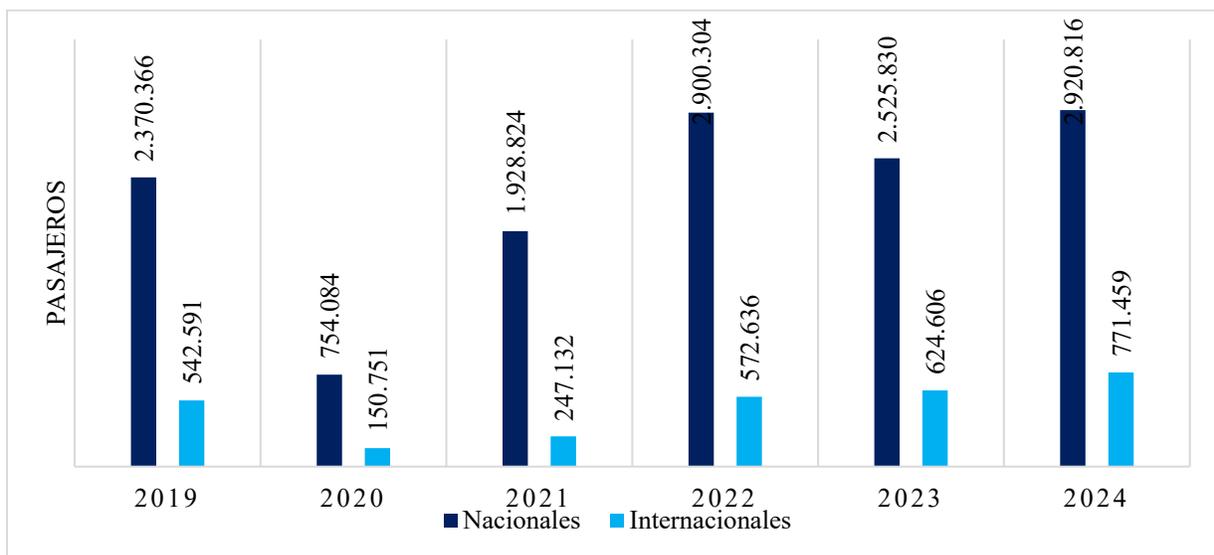
Gráfico 35. Número de pasajeros que llegaron a Cartagena, 2019 – 2024



Fuente: Corpoturismo - OINAC, 2024

En lo que respecta al número de personas que arribaron a la ciudad, es importante indicar que durante el periodo 2019-2024, Cartagena recibió un total 16.309.399 de pasajeros, tanto nacionales como internacionales que llegaron por vía aérea. En la siguiente gráfica se presenta la distribución de los pasajeros (nacionales e internacionales) que llegaron a la ciudad de Cartagena durante este periodo:

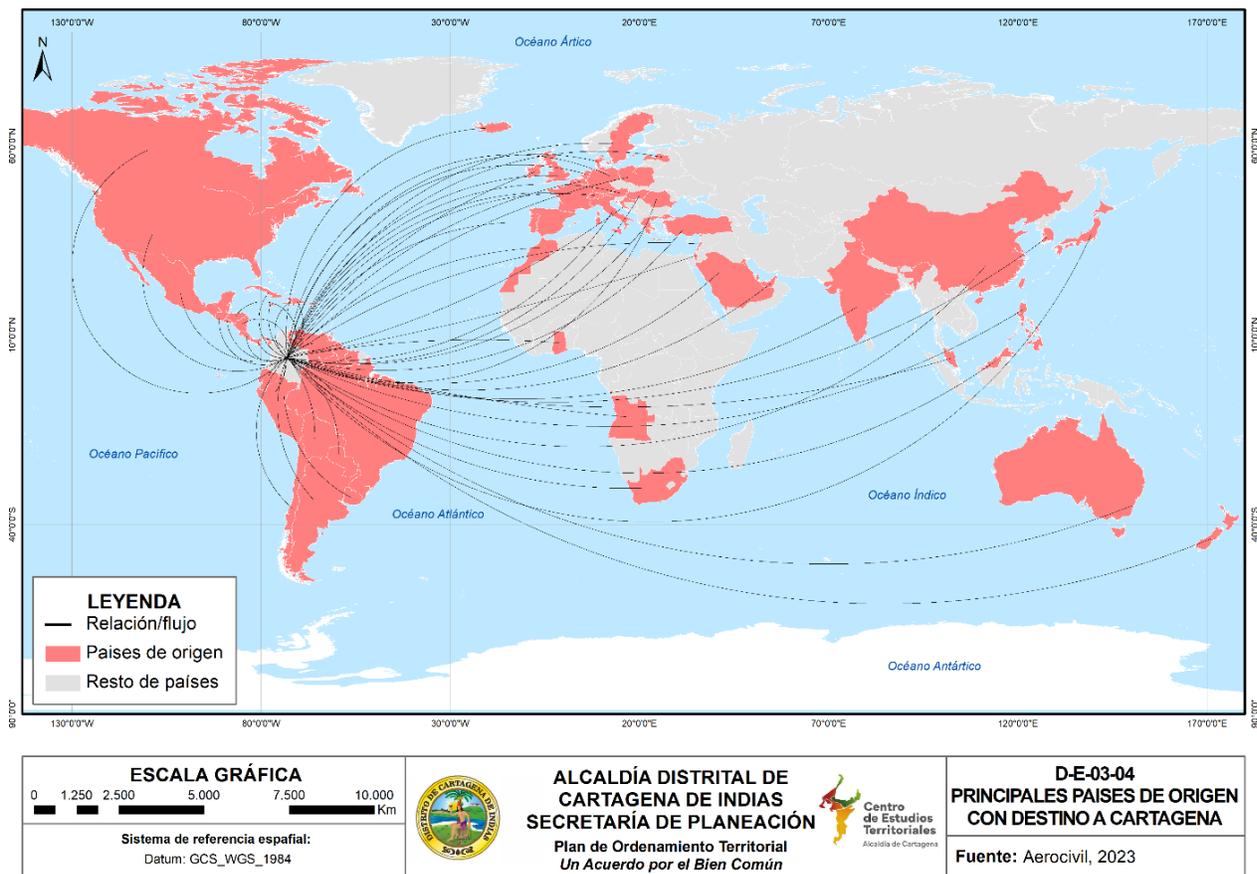
Gráfico 36. Números de pasajeros nacionales e internacionales por vía aérea llegados a Cartagena, 2019 – 2024



Fuente: Corpoturismo - OINAC, 2024

La gráfica anterior permite describir que entre 2019 y 2024 en promedio el 83% de los pasajeros que llegaron por vía aérea a Cartagena fueron de origen nacional. Este movimiento de pasajeros ha estado en constante crecimiento, siendo los años 2020 y 2021 en los que se presentó una disminución en esta tendencia positiva. En el caso de los pasajeros internacionales, estos representan en promedio el 17% restantes de los pasajeros que arriban por vía aérea a la ciudad, con un crecimiento promedio del 31%. Para el año 2024 representaron el 21%, consolidando a la ciudad como un destino turístico de talla internacional.

Mapa 16. Principales países de origen con destino a Cartagena

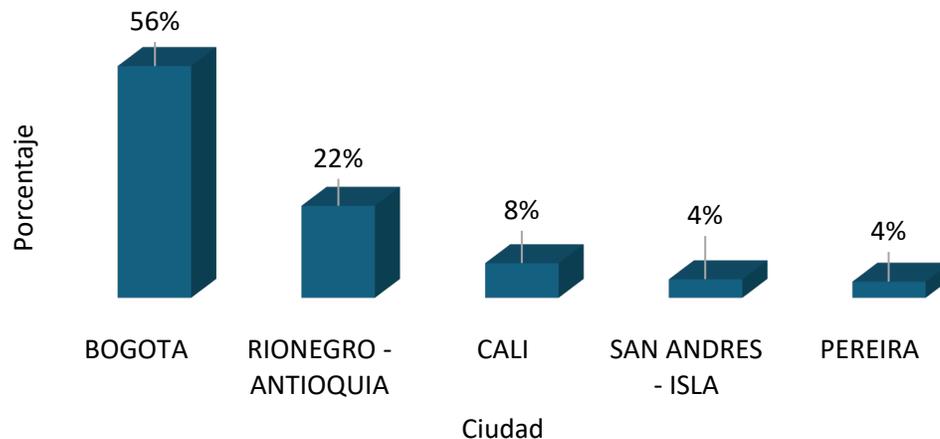


Fuente: Diseño Secretaría de Planeación con datos Aerocivil 2024

En cuanto a los países de origen de los pasajeros en 2023, los datos de Aerocivil (2024) revelan que el 50,62% proceden de Estados Unidos, seguido de Panamá con el 11,58% y Perú con el 7,46%. Otros países con menor participación incluyen Costa Rica (4,78%), México (3,67%) y República Dominicana (3,21%).

Desde Estados Unidos, las principales ciudades de origen son Miami con el 42%, New York con el 25% y Fort Lauderdale con el 11%. Desde Panamá, son Ciudad de Panamá con el 61,6% y Balboa con el 37%.

Gráfico 37. Principales aeropuertos de origen a nivel nacional con destino Cartagena



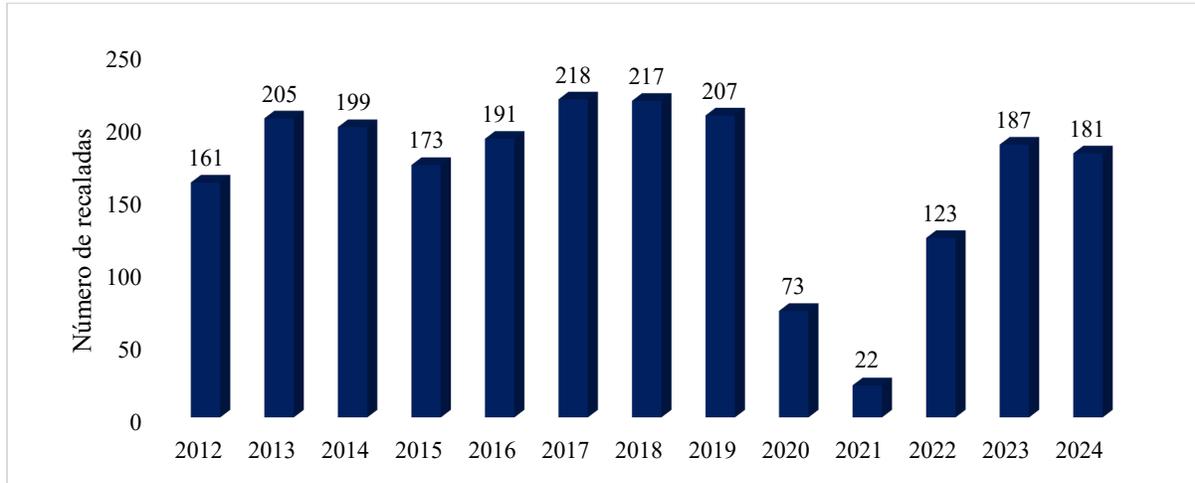
Fuente: Aerocivil, 2024

Por otra parte, los principales aeropuertos de origen a nivel nacional en 2023 son Bogotá con el 56%, Rionegro con el 22%, con menor participación le siguen Cali (8%), San Andrés (4%) y Pereira (4%).

Según la OINAC (2024) la ciudad cuenta con conexión internacional a Montreal, Toronto, Nueva York, Atlanta, Orlando, Fort Lauderdale, Miami, Punta Cana, Santo Domingo, San José de Costa Rica, Ciudad de Panamá, Lima, Madrid, Ámsterdam y Zúrich.

A nivel nacional la ciudad cuenta con conexión directa a San Andrés, Medellín, Pereira, Cali, Bogotá, Bucaramanga y Cúcuta.

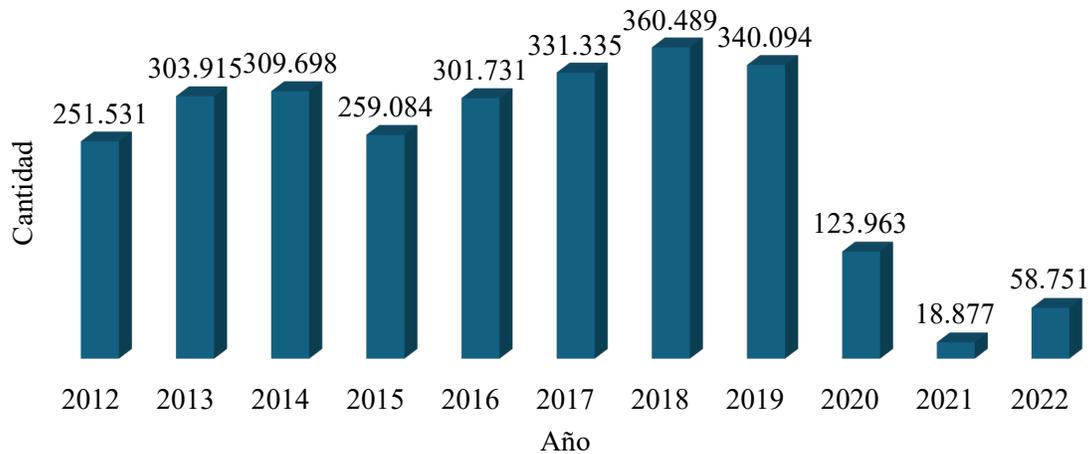
Gráfico 38. Llegada de cruceros a Cartagena, 2012 – 2024



Fuente: Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y Grupo Puerto de Cartagena, 2024

Según datos del **Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y del Grupo Puerto de Cartagena (2024)** la llegada de cruceros tuvo un comportamiento creciente en el periodo 2012-2019, sin embargo, en el 2020 a raíz de la pandemia el número de cruceros se redujo en un 64% alcanzando en ese año solamente 73 recaladas. Para el año 2024, a la ciudad llegaron 181 cruceros, representando un crecimiento de más del 700% con respecto al 2021.

Gráfico 39. Número de pasajeros llegados en cruceros a Cartagena, 2012 – 2022



Fuente: Portal de Información Turística – Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2024

Según los datos del Ministerio de Comercio Industria y Turismo (2024) El número de pasajeros llegados a Cartagena por cruceros se mantenía elevado entre los años 2012 y 2019, pero experimentó una fuerte contracción durante dos años consecutivos (2020 y 2021) debido a la pandemia. No obstante, en 2022, la cifra empezó a mostrar signos de recuperación, con más de 58.000 pasajeros registrados. Cabe destacar que, a lo largo de todo el periodo de análisis, el total de pasajeros llegados por cruceros a la ciudad fue de 2.659.468.

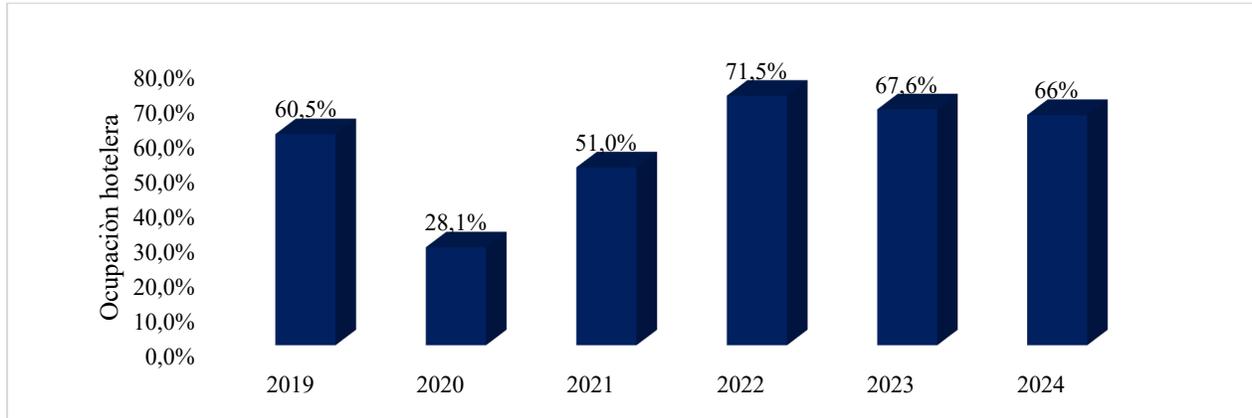
Por otra parte, según cifras de Corpoturismo (2024) al puerto de Cartagena llegaron en cruceros un total de 133.599 (Pasajeros en tránsito, pasajeros embarcando y tripulantes) para la vigencia 2024, representando un impacto económico para la ciudad de USD \$14.205.209.

Ocupación hotelera

La ocupación hotelera en Cartagena durante el periodo 2019-2024 presentó variaciones significativas. La primera gran disminución ocurrió en 2020, cuando debido a la pandemia la tasa de ocupación cayó al 28,1%, en contraste con el 60,5% registrado en 2019. En 2021, la ocupación hotelera mostró una notable recuperación, alcanzando el 51%. Para 2022, la ocupación hotelera presentó una variación significativa del 40,2%, aunque los años 2023 y 2024 presentaron una nueva disminución, lo que plantea un desafío para el empleo en el sector. Esta situación se debe, en parte,

a la competencia de opciones de alojamiento poco reguladas, como los alquileres a través de plataformas digitales como Airbnb.

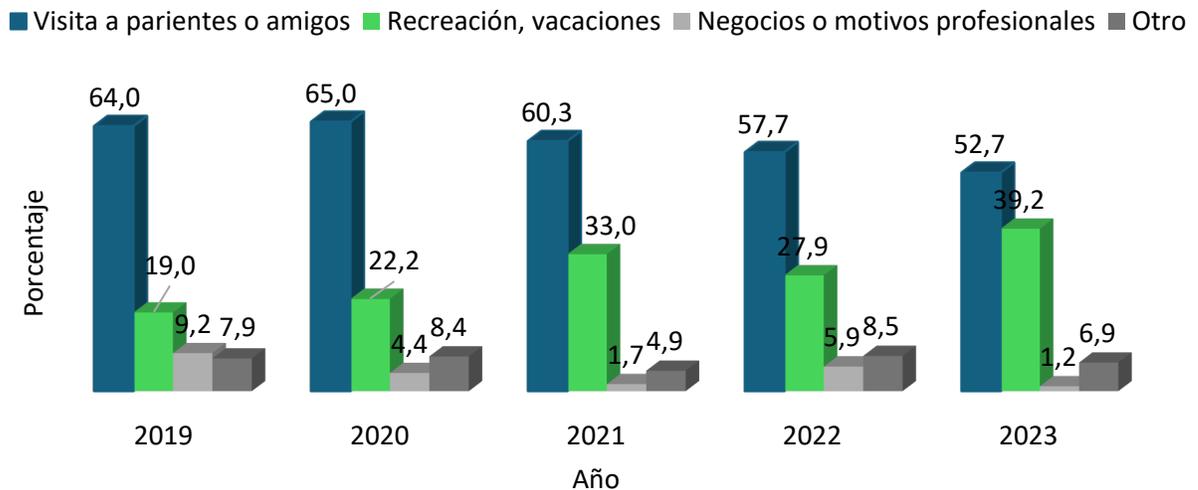
Gráfico 40. Ocupación hotelera en Cartagena, 2019 – 2024



Fuente: Encuesta Mensual de alojamiento (EMA), 2024

La Encuesta de Gasto Interno en Turismo (EGIT) realizada por el DANE proporciona información clave para comprender las características del turismo en la ciudad de Cartagena de Indias. Estas se presentan a continuación:

Gráfico 41. Turismo interno según motivos de viaje en Cartagena, 2019 – 2023

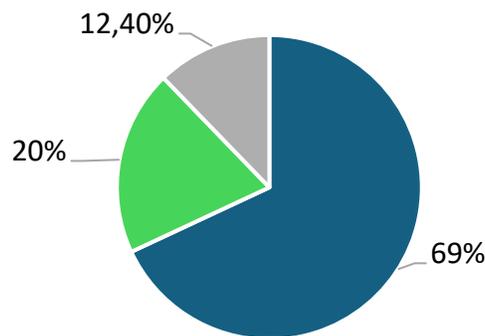


Fuente: EGIT – DANE, 2024

Según los motivos de viaje durante el periodo 2019-2023, el turismo interno con fines de recreación y vacaciones experimentó un notable crecimiento, aumentando del 19% en 2019 al 39,2% en 2023. En contraste, los viajes por motivos de negocios o profesionales disminuyeron significativamente, pasando del 9,2% en 2019 a apenas un 1,2% en 2023.

Gráfico 42. Tipo de alojamiento promedio en Cartagena

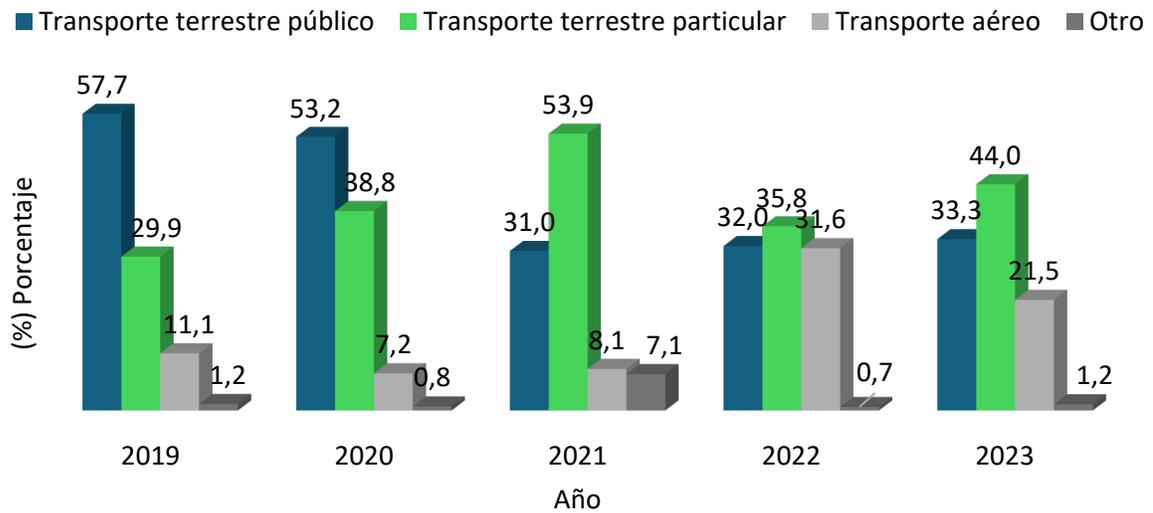
■ Vivienda de familiares o amigos
 ■ Hotel/Aparta-hotel
 ■ Otro tipo de alojamiento



Fuente: EGIT – DANE, 2024

El tipo de alojamiento preferido en promedio durante 2019 a 2023 en la ciudad de Cartagena, fue el de vivienda de familiares o amigos con un 69%, mientras que el hotel/aparta-hotel se ubicó en 20%, el restante fue de otro tipo de alojamientos (12,4%).

Gráfico 43. Transporte utilizado para llegar a Cartagena, 2019 – 2023



Nota: La categoría “Otros” contiene transporte acuático, moto, institucional y otros

Fuente: EGIT – DANE, 2024

Las estadísticas sobre los tipos de transporte utilizados para llegar a Cartagena por motivos turísticos presentan tendencias interesantes. En 2019, el transporte aéreo representaba el 11,1% del total, cifra que aumentó a 21,5% en 2023. El punto más bajo para este medio se observó durante la pandemia en 2020, con un 7,2%. Este incremento en el uso del transporte aéreo puede explicarse por la disminución del transporte terrestre público, que en 2019 representaba el 57,7% del total, pero para 2023 cayó a 33,3%, una reducción de 20 puntos porcentuales. La entrada de nuevos operadores aéreos y la oferta de boletos a precios más bajos han incentivado este cambio en el comportamiento de los turistas.

Por otro lado, el uso de transporte terrestre particular también mostró un crecimiento significativo, pasando del 29,9% en 2019 al 44% en 2023.

Las dos gráficas a continuación presentan el gasto promedio per cápita de un turista interno en Cartagena, desglosado en alojamiento, transporte, alimentos y bebidas, y otros gastos, durante el periodo 2019-2023. El análisis de estos datos revela tendencias clave sobre el comportamiento de los turistas y la evolución de sus gastos en la ciudad:

- **Alojamiento:** El gasto promedio en alojamiento por día de una persona ha mostrado una notable variabilidad a lo largo del periodo. En 2019, fue de \$50.697, aumentando significativamente en 2020 a \$101.088, posiblemente debido al impacto de la pandemia de COVID-19, que pudo haber incrementado los costos operativos o generado una mayor demanda por alojamientos más seguros. En 2021, el gasto disminuyó a \$40.007, seguido de un aumento en 2022 a \$106.939, y un leve descenso en 2023 a \$97.319. Este patrón refleja una recuperación post-pandemia, con fluctuaciones probablemente vinculadas a cambios en la oferta y demanda en el mercado turístico.
- **Transporte:** El gasto promedio per-cápita en transporte por día se mantuvo relativamente estable, con una ligera tendencia al alza. En 2019, fue de \$76.992, alcanzando su punto máximo en 2021 con \$95.969 y estabilizándose alrededor de los \$80.000 en 2022 y 2023. Esta estabilidad indica que los costos de transporte, posiblemente influenciados por factores como el precio del combustible y las políticas de movilidad, no experimentaron variaciones drásticas.
- **Alimentos y bebidas:** Este rubro mostró un incremento constante. En 2019, el gasto promedio per-cápita fue de \$98.428, alcanzando un máximo de \$177.043 en 2022 antes de descender a \$136.386 en 2023. Este crecimiento refleja un aumento en los precios o una mayor disposición de los turistas a gastar en experiencias gastronómicas locales.
- **Otros gastos:** Este rubro fue el más variable en términos per-cápita por día, con un incremento de \$158.733 en 2019 a \$266.660 en 2022, antes de bajar a \$196.084 en 2023. Esta categoría incluye gastos en entretenimiento, compras y actividades recreativas, lo que sugiere que la pandemia influyó temporalmente en las prioridades de los turistas, con un posterior repunte en 2022.

El gasto total per cápita por día de los turistas muestra una tendencia ascendente desde 2019 (\$384.851) hasta alcanzar un máximo en 2022 (\$637.608), seguido de una ligera disminución en 2023 (\$510.777). Este crecimiento general refleja una recuperación económica y un retorno de la confianza en viajar tras la pandemia.

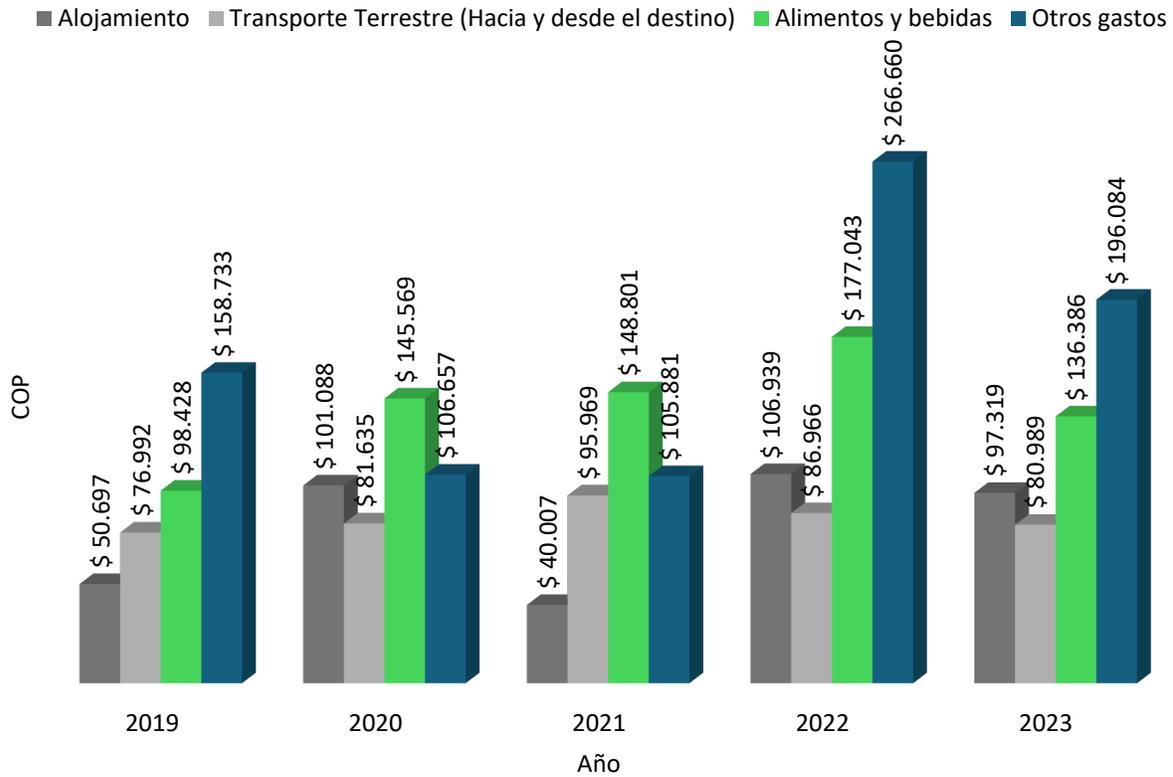
Estos datos son fundamentales para la planificación estratégica del sector turístico en Cartagena. Comprender cómo y dónde gastan los turistas permite a las autoridades y empresas locales ajustar sus ofertas y servicios para maximizar ingresos y mejorar la experiencia turística. Además, identificar tendencias de gasto ayuda a prever comportamientos futuros y a preparar al sector para posibles fluctuaciones en la demanda. Esta información también es valiosa para diseñar políticas públicas que promuevan un turismo sostenible e impulsen la inversión en infraestructura adecuada.

Gráfico 44. Gasto promedio per cápita en turismo en Cartagena, 2019 – 2023



Fuente: EGIT – DANE, 2024

Gráfico 45. Gasto promedio per cápita según rubros en turismo en Cartagena, 2019 – 2023



Fuente: EGIT – DANE, 2024

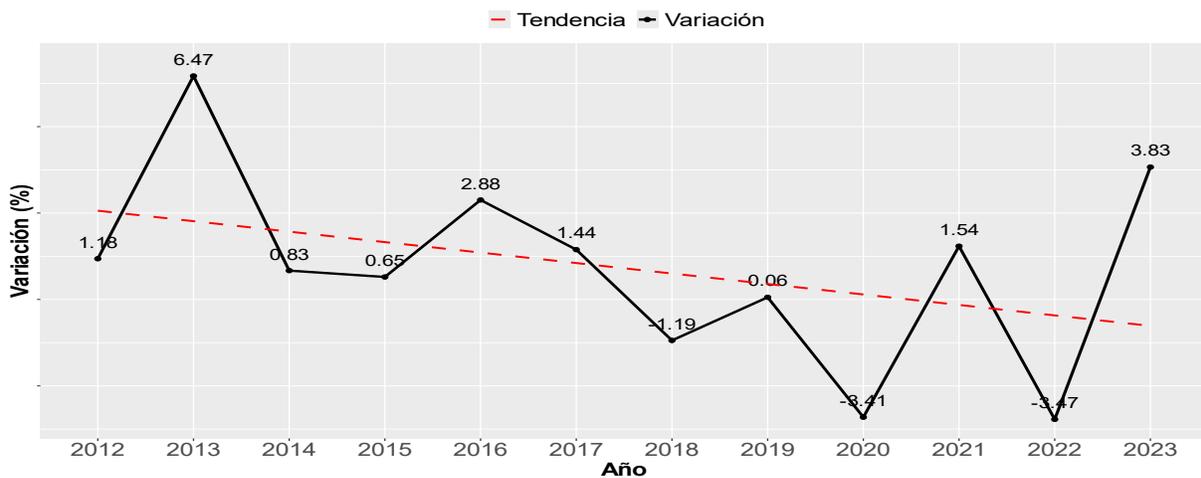
2.3. Las potencialidades y restricciones del desarrollo económico del Distrito por los sectores del literal anterior.

El desarrollo económico de Cartagena de Indias está influenciado por las dinámicas sectoriales del primario, secundario y terciario. Cada sector presenta potencialidades únicas. El sector primario, liderado por actividades como la pesca artesanal y la explotación de recursos naturales. Sector secundario, centrado en la refinación de petróleo y la industria manufacturera; y el terciario, impulsado por el turismo, el comercio y los servicios.

2.3.1. Valor agregado de Cartagena

Este apartado permite comprender la evolución de la productividad económica del Distrito de Cartagena. Su análisis facilita la identificación de fortalezas y debilidades, con el propósito de tomar decisiones estratégicas que impulsen el crecimiento económico del Distrito.

Gráfico 46. Variación del Valor agregado de Cartagena dado Valor Agregado Nacional, 2012-2023



Fuente: Elaboración propia, datos de DANE 2025.

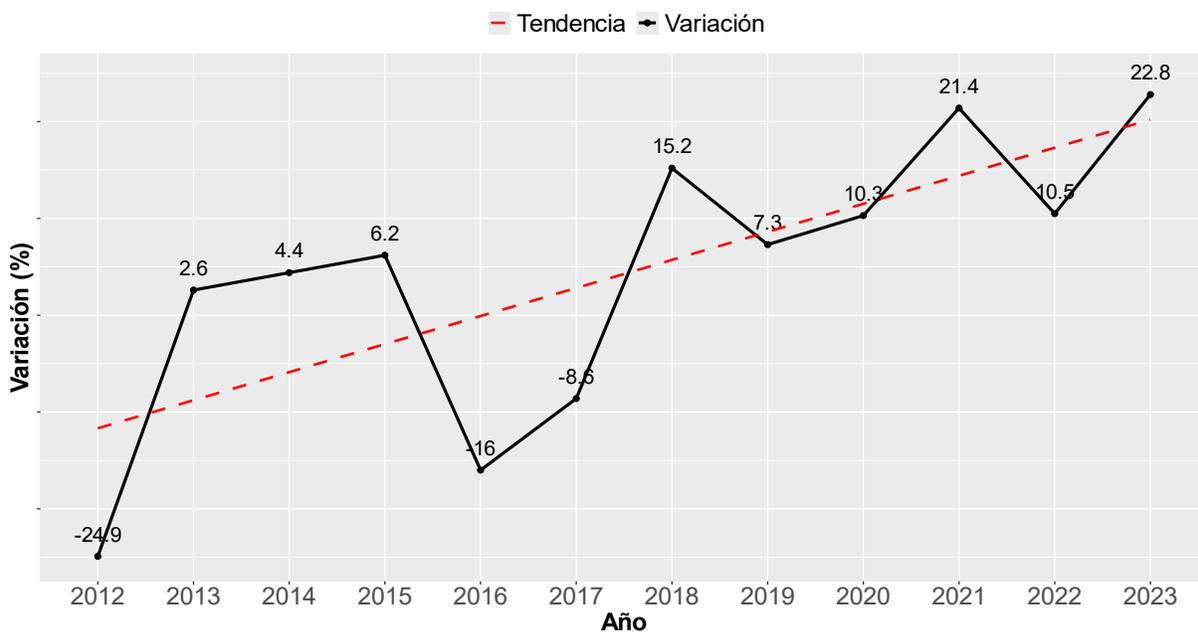
De acuerdo con el gráfico, la línea de tendencia en color rojo muestra que la variación de la participación del valor agregado de Cartagena, con respecto al valor agregado nacional, ha presentado un crecimiento lento a lo largo del tiempo. A pesar de que en el año 2013 se registró el mayor nivel de participación de Cartagena en el valor agregado nacional a precios constantes⁹. Es importante señalar que, desde 2014, se observa una tendencia decreciente en dicha participación, con variaciones negativas registradas en los años 2018, 2020 y 2022.

⁹ Para este análisis, se toman las cifras del valor agregado de Cartagena y Nacional a precios corrientes y se llevan a precios constantes tomando como año base el 2024. Este proceso de deflactación toma el ipc con el que finaliza el año 2024 y el ipc de los años de análisis.

2.3.1.1. Sector primario

Este sector, aunque representa una proporción relativamente menor en comparación con los sectores secundario y terciario, es clave para garantizar la sostenibilidad económica, la seguridad alimentaria y la generación de empleos en comunidades rurales y costeras. De acuerdo con lo anterior, el siguiente gráfico registra la variación del comportamiento del valor agregado del sector primario para los años 2012 a 2023.

Gráfico 47. Variación del Valor agregado del sector primario de Cartagena, 2012-2023



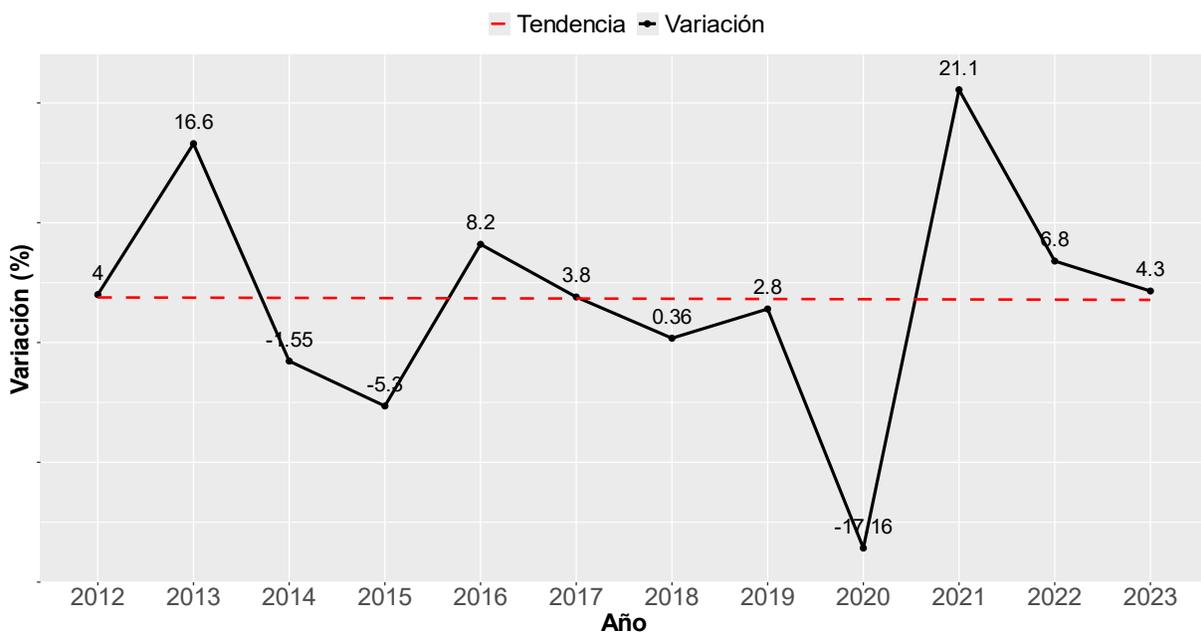
Fuente: Elaboración propia, datos de DANE 2025.

En el gráfico, la línea de tendencia en color rojo evidencia un crecimiento sostenido en el valor agregado del sector primario de Cartagena a precios constantes. Desde el año 2018, este sector ha registrado variaciones positivas, alcanzando en 2023 su mayor tasa de crecimiento con un 22.8%. Este comportamiento refleja la creciente relevancia del sector primario en la economía local, destacando su capacidad para contribuir al desarrollo económico y a la diversificación productiva del municipio.

2.3.1.2. Sector secundario

Este sector, liderado por actividades como la refinación de petróleo, la industria petroquímica, y la manufactura, constituye un pilar estratégico dada su capacidad de generar empleo y dinamizar cadenas productivas. Este análisis de tendencia ayuda a identificar cambios en el valor agregado de este sector en la economía local. Por tanto, a continuación, la siguiente figura registra el comportamiento de la variación del valor agregado a precios constantes del sector secundario para los años 2012 a 2023.

Gráfico 48. Variación del Valor agregado del sector secundario de Cartagena, 2012-2023



Fuente: Elaboración propia, datos de DANE 2025.

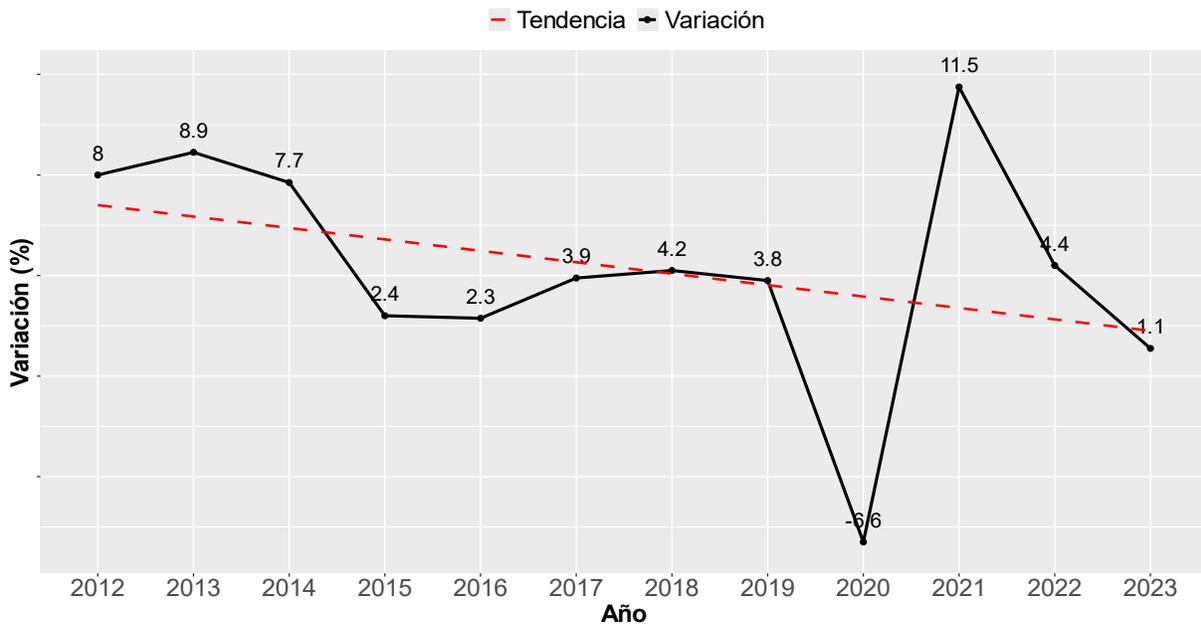
Según el gráfico, la línea de tendencia en color rojo refleja una línea recta horizontal indicando que hay un crecimiento muy lento en el valor agregado del sector secundario en la economía local. Además, la evolución del valor agregado de este sector está marcada por una fuerte inestabilidad interanual. La pandemia del covid-19 de 2020 supuso un choque sin precedentes, pero el repunte de 2021 indica capacidad de recuperación. Sin embargo, la desaceleración en 2022 y

2023 llama a una revisión de las condiciones estructurales del sector secundario para asegurar un crecimiento más estable y sostenido.

2.3.1.3. Sector terciario

Este sector, impulsado principalmente por el turismo, el comercio y los servicios, es una de las principales fuentes de empleo y generación de ingresos en la ciudad, posicionándola como un destino clave tanto para el turismo nacional como internacional. Este análisis que permite identificar oportunidades de crecimiento, anticipar desafíos y diseñar políticas públicas enfocadas en mejorar la calidad de los servicios, diversificar la oferta turística y fortalecer las cadenas de valor. Teniendo en cuenta lo anterior, la siguiente figura registra la evolución del valor agregado del sector terciario en Cartagena

Gráfico 49. Variación del Valor agregado del sector terciario de Cartagena, 2012-2023



Fuente: Elaboración propia, datos de DANE.

Según la figura, la línea de tendencia en color rojo muestra un crecimiento lento en el valor agregado del sector terciario de Cartagena. Durante los primeros años del período analizado, el crecimiento del valor agregado del sector presentó tasas positivas sostenidas de 8.0%, 8.9% y 7.7%, para los años 2012, 2013 y 2014 respectivamente. No obstante, a partir de 2015 comienza una fase de desaceleración progresiva, con un crecimiento mucho más moderado que apenas supera el 2% en los años 2015 y 2016.

Para el año 2018 se alcanzó un leve crecimiento del 4.2%, y en el 2020 el valor agregado del sector terciario sufre una contracción del -5.6%, que se le atribuye a los efectos de la pandemia por COVID-19, que afectó severamente las actividades terciarias por las restricciones en el cierre de fronteras entre municipios y a nivel internacional, el cierre de los comercios en el territorio y la caída del turismo.

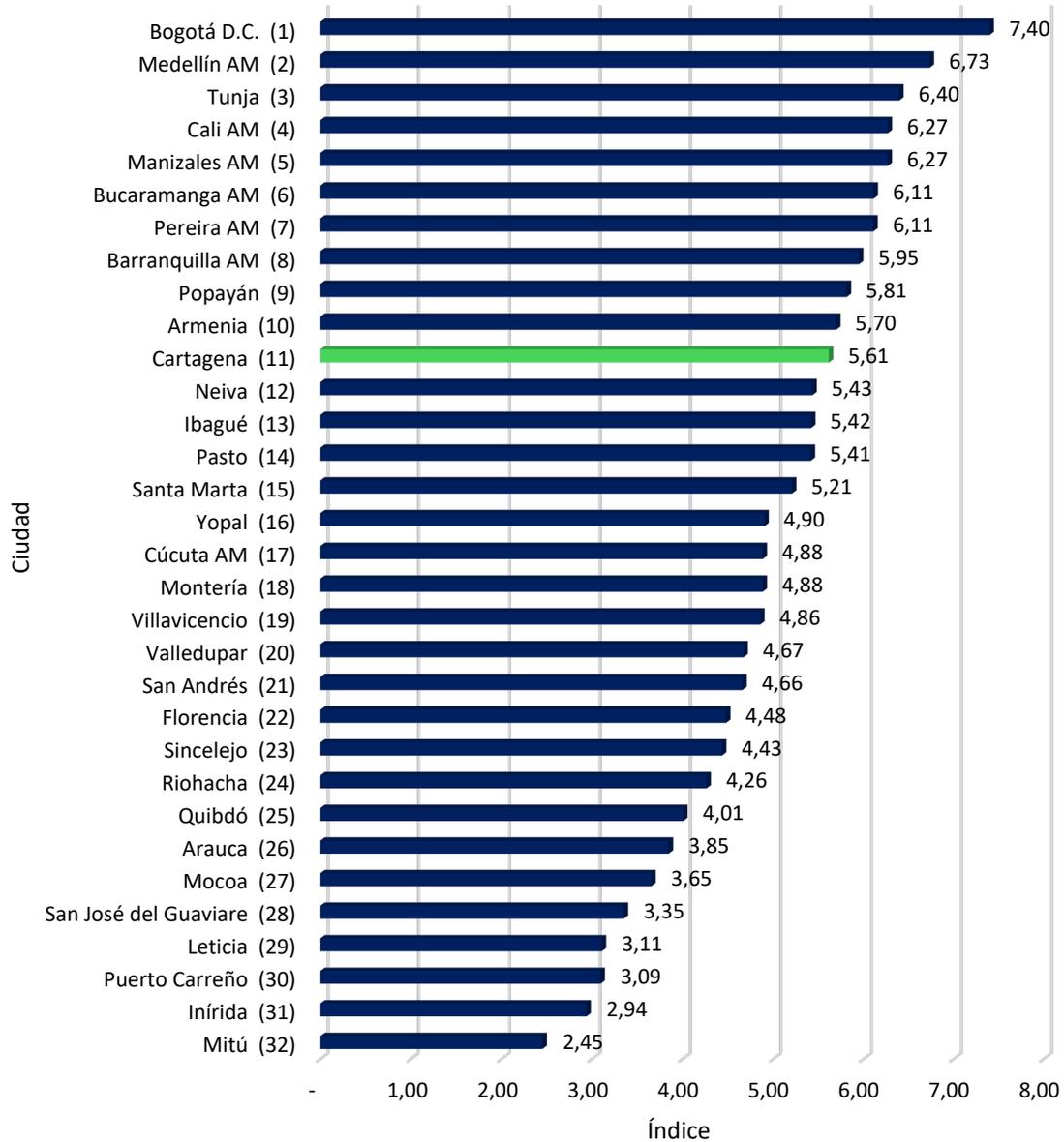
2.3.2. Competitividad

Como se mencionó en el apartado anterior existen sectores económicos rezagados y otros que tienen un grado de participación mayor al de los demás. La mayor participación se da en el sector terciario quien representa más del 60% en el valor agregado de Cartagena, dicha participación es explicada por actividades económicas como el comercio, alojamiento, servicios de comida, transporte, entre otras.

Índice de competitividad de ciudades, 2024

Los datos del Consejo Privado de Competitividad (2024) publicados en el índice de competitividad de ciudades, ubican a Cartagena en el puesto 11 de 32 ciudades capitales analizadas, manteniendo su ubicación del año 2023. La medición incluye 98 indicadores agrupados en 13 pilares y 4 factores de competitividad.

Gráfico 50. Índice de competitividad de ciudades, 2024



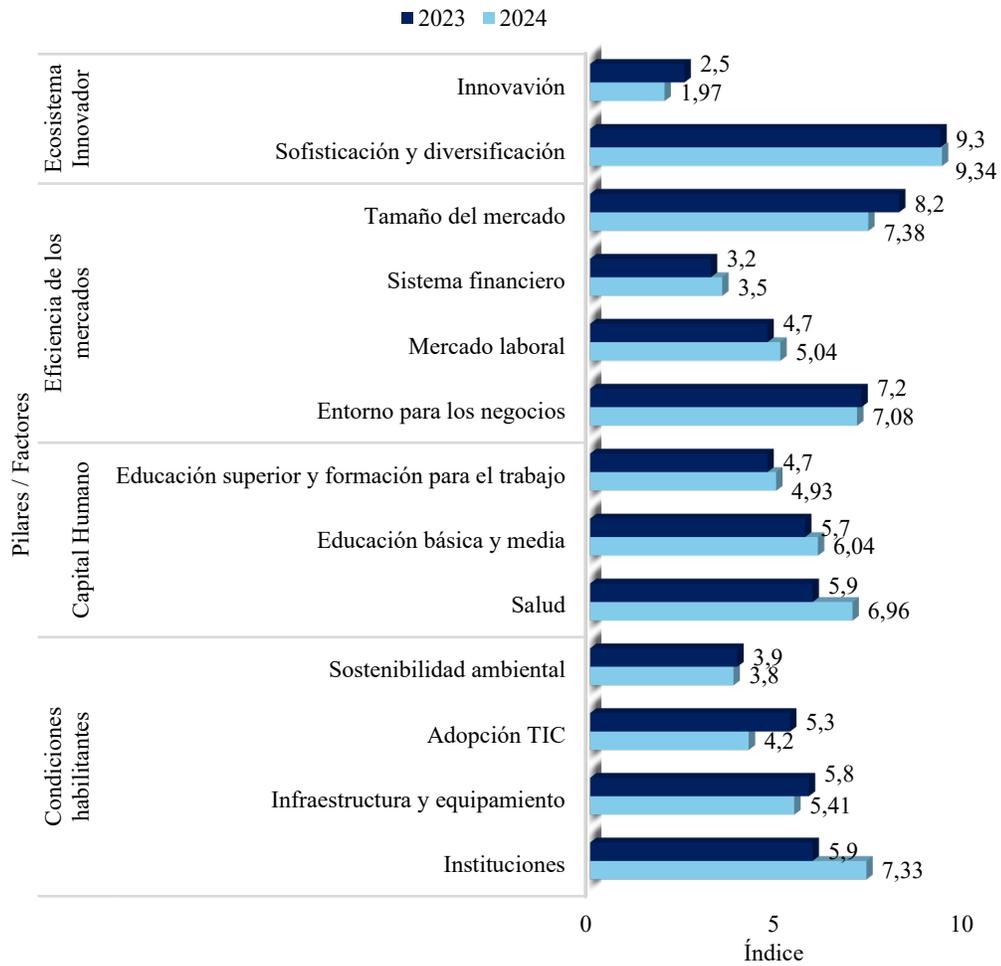
Fuente: Índice de Competitividad de ciudades, 2024

Los 4 factores que se miden en el índice son: 1. condiciones habilitantes, 2. capital humano, 3. eficiencia de los mercados y 4. Ecosistema innovador. Por su parte, los pilares analizados son 1. Instituciones, 2. Infraestructura y equipamiento, 3. Adopción TIC, 4. Sostenibilidad ambiental, 5. Salud, 6. Educación básica y media, 7. Educación superior y formación para el trabajo, 8. Entorno

para los negocios, 9. Mercado laboral, 10. Sistema financiero, 11. Tamaño del mercado, 12. Sofisticación y diversificación, 13. Innovación.

Lo anterior se describe con el fin de destacar las principales potencialidades y restricciones que, desde una perspectiva de competitividad influyen en el crecimiento y desarrollo económico de Cartagena. La siguiente gráfica muestra el desempeño de la ciudad en cada uno de los pilares, identificando tanto sus fortalezas como sus rezagos:

Gráfico 51. Factores y Pilares del Índice de competitividad de ciudades, Cartagena 2023 - 2024



Fuente: Índice de Competitividad de ciudades, 2024

Según el Consejo Privado de Competitividad (2024), “el pilar de instituciones se encuentra liderado por Bogotá, Cartagena y Pereira A.M”. Asimismo, indica que, “Cartagena ocupa el segundo lugar del pilar, destacando en indicadores como autonomía fiscal e índice de gobierno digital para la sociedad, en los que ocupa la tercera posición”.

Existen tres pilares adicionales en los que Cartagena se encuentra ocupando los 3 primeros lugares del índice, entorno para los negocios; tamaño de mercado; Sofisticación y diversificación. En lo que respecta al pilar entorno para los negocios, “Cartagena se mantiene en la tercera posición

en el pilar, como consecuencia de ocupar el cuarto lugar en los subpilares de trámites y competencia y dinámica empresarial, donde obtiene puntajes de 7,7 y 6,5 sobre 10”.

Para el pilar tamaño de mercados el Consejo Privado de Competitividad (2024) indica textualmente:

Cartagena se mantiene en la tercera posición con un puntaje de 7,38 sobre 10. La ciudad ocupa el segundo lugar en grado de apertura comercial, y el séptimo puesto en los indicadores de tamaño del mercado interno y tamaño del mercado externo, con puntajes de 7,37 y 8,76 sobre 10, respectivamente (p. 46).

Por último, en el pilar sofisticación y diversificación el Consejo Privado de Competitividad (2024) indica textualmente que:

Cartagena incrementa dos puestos respecto al año anterior (2023), ocupando el segundo lugar. Esto se debe a que se ubica en el tercer lugar en diversificación de la canasta exportadora, con una puntuación de 9,5 sobre 10. Por su parte, en diversificación de mercados de destino de exportaciones se encuentra en la octava posición, con un puntaje de 9,19 sobre 10 (p. 48).

Ahora bien, cuáles son los pilares en los que Cartagena se encuentra rezagada y que de alguna manera están afectando la competitividad del territorio. Según el índice, Cartagena se encuentra muy por debajo de otras ciudades en los pilares Sostenibilidad Ambiental, mercado laboral, sistema financiero, adopción TIC, Innovación y educación básica y media.

2.3.3. Análisis DOFA de las potencialidades y restricciones en Cartagena

En esta sección se construye una matriz DOFA, analizando las debilidades, las oportunidades, las fortalezas y las amenazas encontradas a lo largo de la descripción de la dimensión. Además, se describen las potencialidades y restricciones observadas en cada uno de los sectores económicos estudiados.

2.3.3.1. Potencialidades

El Plan Regional de Competitividad Cartagena y Bolívar 2025 - 2040 plantea seis apuestas productivas: Turismo, cultura y patrimonio; Agroindustria y Sistemas Productivos rurales; Logística transporte y asuntos marítimos; Industria, energía y transición productiva; Bioeconomía y sostenibilidad; Ciencia, tecnología e innovación. Este plan, también plantea una visión para la capital del departamento de Bolívar, la cual expresa textualmente:

Cartagena, su capital, se consolidará como el principal centro logístico, industrial y turístico de Colombia, reconocido globalmente por su liderazgo en las industrias petroquímica-plástica, marítima y cultural. La ciudad será un ejemplo de sostenibilidad y competitividad en el Caribe y América Latina, destacándose por su gobernanza eficiente, su infraestructura de clase mundial y su capacidad de generar oportunidades económicas inclusivas que mejoren la calidad de vida de sus habitantes (p. 15).

Además de esta visión, se han venido desarrollando desde el Ministerio de Comercio y la Red Clúster Colombia un listado de iniciativas en Cartagena, las cuales “son esfuerzos deliberados para catalizar el desarrollo de las aglomeraciones económicas” Red Clúster Colombia (2025).

Entre las iniciativas que se desarrollan en Cartagena, se encuentra el Clúster de Mantenimiento Competitivo – Bolívar; Clúster Marítimo de Cartagena y Bolívar; Clúster Petroquímico-Plástico de Cartagena y Bolívar; Clúster de Turismo Mice de Cartagena y Bolívar; Clúster de Experiencias Culturales de Cartagena y Bolívar; y el Clúster de Energía de Cartagena y Bolívar.

Ahora bien, para el desarrollo del análisis DOFA es importante retomar los hallazgos presentados en la sección anterior, los cuales se consolidan como potencialidades en cada uno de los sectores analizados. A continuación, se detallan dichas fortalezas, con el fin de orientar estrategias que se aprovechen en el marco del desarrollo territorial:

Sector Primario

- Expansión del mercado de pesca y acuicultura, Cartagena cuenta con un alto potencial en la pesca artesanal e industrial, con un aumento en el volumen de especies desembarcadas. Cartagena cuenta con 14 sitios de desembarco, lo que ayudaría a potencializar este sector. Se hace necesario la consolidación de lugares específicos que tengan una conexión con la central de abastos, así como apoyo a las diferentes organizaciones comunitarias de pescadores con equipos tecnológicos para incrementar su producción.
- Incentivos para la agroindustria, la agroindustria hace parte de las apuestas productivas de Cartagena y Bolívar. Existen oportunidades para el desarrollo de agroindustrias que aprovechen la producción local y mejoren la seguridad alimentaria. Además, hay zonas de la ciudad donde se pueden establecer proyectos agrícolas que puedan ayudar a potencializar la economía de la ciudad.
- La ganadería, la agricultura, silvicultura y pesca son dinamizadores en los centros poblados.
- La explotación de minas y canteras en el Distrito de Cartagena ha tenido un impacto significativo. En 2023, el 34% de los títulos mineros otorgados fueron destinados a la extracción de materiales para la construcción, lo que facilita el desarrollo y abastecimiento del sector de la construcción. Por otro lado, un sistema de monitoreo municipal de las actividades de producción de los títulos mineros en la ciudad.

Sector secundario

- El sector secundario contribuye en promedio entre el 35% y el 40% del valor agregado, consolidándose como el segundo sector más relevante.
- Polo Industrial y petroquímico, la refinería de Cartagena es un complejo industrial vital para la economía del país, la región caribe y la ciudad de Cartagena. Contribuye a la balanza comercial del país y al PIB. En un activo esencial para la soberanía energética del país y sirve como potencial para la transición energética que se viene adelantando en el territorio nacional, pasando de energías fósiles a energías limpias.
- Construcción. Las cifras del DANE (2024) muestran que el crecimiento promedio en el número de licencias entre 1997 y 2024 se encuentra alrededor del 10%. Se han

definido zonas estratégicas en la ciudad en las que el sector de la construcción puede empezar a tener una senda de crecimiento interesante. Adicionalmente, el 62% de las licencias de construcción aprobadas se destinaron a viviendas.

- Un sistema de información sobre los precios del suelo, viviendas y licencias de construcción en tiempo real puede darle una mayor certidumbre a las firmas y consumidores sobre los costos de adquirir una vivienda y los criterios para llegar a los precios.
- La consolidación de la zona industrial de Mamonal con una delimitación clara en el territorio, facilitando la ubicación estratégica de diversas actividades económicas.

Sector terciario

- El sector terciario genera más del 60% del valor agregado de la ciudad, consolidándose como el sector más relevante.
- Cartagena de Indias, cuenta con una ubicación estratégica en el Caribe. Sigue consolidándose como centro logístico y portuario clave en América latina con acceso directo a mercados globales. Las cifras describen que el 27% de las toneladas movilizadas en los puertos del país se hizo por los puertos de Cartagena. En 2023, Cartagena movilizó 47.1 millones de toneladas de carga, un incremento del 13.3% frente a 2022.
- Las cifras del Ministerio de Transporte (2024) también indican que el tipo de tráfico predominante en Cartagena es el transbordo, (Mercancía con destino a otros países diferente a Colombia) representando el 39% para el año 2023, seguido de las exportaciones e importaciones que entre las dos representaron el 46%, lo que consolida a la ciudad con un potencial clave en temas logísticos y portuarios.
- La ciudad cuenta con sectores que generan impulso a la economía del Distrito como el turismo y el comercio. Es ente sentido, según cifras de la EGIT (2024) el gasto per cápita de los turistas ha mostrado un crecimiento sostenido, con Cartagena consolidándose como un destino internacional clave. La apertura de nuevas rutas aéreas ha permitido conectar a la ciudad con el mundo y convertirla en un destino de talla mundial.

- Diversificación del sector turístico. Se han identificado oportunidades en turismo sostenible, de negocios y cultural permitiendo la competitividad y crecimiento del sector. Aunque consolidada como destino turístico, necesita diversificar sus modalidades y descentralizar sus beneficios hacia zonas periféricas.
- Cartagena cuenta con potencial para desarrollar un turismo más experiencial, incluyendo vivencias culturales y gastronómicas que conecten a los turistas con la identidad local.
- Alta generación de empleo. El sector terciario emplea aproximadamente el 83% de la población ocupada en Cartagena.
- En promedio el 98% de las empresas en Cartagena son micro y pequeñas empresas. Se hace indispensable, trabajar para fortalecer el ecosistema empresarial y brindar apoyo a estos negocios.

Por otra parte, existen nuevos sectores económicos que desde la institucionalidad se espera potencializar, generando inversión en la ciudad y nuevos empleos. Estos sectores, fueron aprobados en el Acuerdo Distrital 143 de 2024 “Por el cual se otorgan unos beneficios tributarios en el Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias y se dictan otras disposiciones”. Dicho acuerdo, tiene como objeto, otorgar beneficios tributarios con el fin de incentivar y atraer la inversión en activos fijos y la generación de empleos formales en el Distrito de Cartagena.

Los incentivos tributarios aprobados en la vigencia 2024 están delimitados a sectores de TIC e Innovación; Energía renovable, negocios verdes y economía circular; Biotecnología y salud; Infraestructura turística y entretenimiento; Transformación agroindustrial; Diseño, construcción y reparación de embarcaciones navales. Dentro de cada uno de estos sectores se encuentran actividades económicas que se detallan a continuación:

Tabla 26. TIC e Innovación

CIU	Descripción CIU
2610	Fabricación de componentes y tableros electrónicos
6209	Otras actividades de tecnologías de información y actividades de servicios informáticos
3320	Instalación especializada de maquinaria y equipo industrial
2620	Fabricación de computadoras y de equipo periférico
5820	Edición de programas de informática (software)
8220	Actividades de centros de llamadas (call center)
6311	Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas
7210	Investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería
6201	Actividades de desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación, pruebas)

Fuente: Acuerdo Distrital 143 de 2024

Tabla 27. Energía renovable, negocios verdes y economía circular

CIU	Descripción CIU
3511	Generación de energía eléctrica
3830	Recuperación de materiales
1410	Confección de prendas de vestir, excepto prendas de piel
2399	Fabricación de otros productos minerales no metálicos n.c.p.
2410	Industrias básicas de hierro y de acero
2910	Fabricación de vehículos automotores y sus motores

Fuente: Acuerdo Distrital 143 de 2024

Tabla 28. Biotecnología y salud

CIU	Descripción CIU
2100	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico
7210	Investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería
8610	Actividades de hospitales y clínicas, con internación
8621	Actividades de la práctica médica, sin internación

Fuente: Acuerdo Distrital 143 de 2024

Tabla 29. Infraestructura turística y entretenimiento

CIU	Descripción CIU
5511	Alojamiento en hoteles
5911	Actividades de producción de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión
5912	Actividades de postproducción de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión
8230	Organización de convenciones y eventos comerciales

9103	Actividades de jardines botánicos, zoológicos y reservas naturales
9321	Actividades de parques de atracciones y parques temáticos

Fuente: Acuerdo Distrital 143 de 2024

Tabla 30. Transformación Agroindustrial

CIU	Descripción CIU
1011	Procesamiento y conservación de carne y productos cárnicos
1012	Procesamiento y conservación de pescados, crustáceos y moluscos
1020	Procesamiento y conservación de frutas, legumbres, hortalizas y tubérculos
1040	Elaboración de productos lácteos
1071	Elaboración y refinación de azúcar
1082	Elaboración de cacao, chocolate y productos de confitería
5210	Almacenamiento y depósito

Fuente: Acuerdo Distrital 143 de 2024

Tabla 31. Diseño, construcción y reparación de embarcaciones navales

CIU	Descripción CIU
3011	Construcción de barcos y de estructuras flotantes
3315	Mantenimiento y reparación especializado de equipo de transporte, excepto los vehículos automotores, motocicletas y bicicletas

Fuente: Acuerdo Distrital 143 de 2024

Los anteriores sectores y actividades económicas se establecen como potenciales desarrolladores de crecimiento económico en el Distrito de Cartagena.

2.3.3.2. Restricciones

Sector Primario

- Baja participación en la economía local. Aunque tiene potencial, el sector primario representa menos del 1% del valor agregado del Distrito de Cartagena.
- Seguridad alimentaria. Cartagena depende de otros municipios y departamentos del país lo que la hace vulnerable en temas de seguridad alimentaria. En Cartagena, la producción de productos agrícolas pasó de 18.794 toneladas en 2022 a 13.758 en 2023 indicando una contracción del 27%, retroceso que puede derivar en preocupación, principalmente por la dependencia que puede llegar a tener la seguridad alimentaria del Distrito con municipios cercanos. Adicionalmente, en el Distrito solo se producen 18 productos agrícolas, lo que confirma más la dependencia de la seguridad alimentaria de otros municipios.
- Cartagena no cuenta con una central de abastos moderna.
- Dependencia del abastecimiento del mercado de Bazurto de otros municipios, departamentos y países. Según el DANE – SIPSA (2024), el 89% del abastecimiento de alimentos del mercado de Bazurto proviene de otros departamentos y otros países.

Los principales departamentos que abastecen Bazurto son Antioquia (14%), Córdoba (13%) y Boyacá (12%).

- El crecimiento urbanístico, industrial y comercial en el suelo rural limita el desarrollo de actividades agrícolas, debido a la reducción del área disponible para su operación.

Sector Secundario

- Deficiencias en el desarrollo manufacturero. Aunque la ciudad tiene infraestructura industrial, el crecimiento en manufactura ha sido limitado comparado con otras regiones.
- Alta dependencia del sector petroquímico. La industria de la ciudad está altamente concentrada en este sector, lo cual limita la diversificación industrial y la generación de empleo en otras manufacturas, adicionalmente la hace vulnerable a cambios en el mercado global.
- El sector de la construcción depende mucho de las políticas gubernamentales. Desde 2017, se ha evidenciado una reducción en el número de licencias aprobadas, con una caída promedio del 19% entre 2018 y 2020.
- Escasez de mano de obra local orientada al sector industrial. Baja articulación entra la academia y la industria dificulta la transferencia de conocimiento y el desarrollo de tecnología aplicada.

Sector Terciario

- Dependencia del turismo y comercio: La economía de Cartagena está fuertemente ligada a estos sectores, haciéndola vulnerable a crisis externas como la pandemia.
- El uso de predios para actividades turísticas, especialmente a través de plataformas como Airbnb, transforma áreas residenciales en espacios comerciales o turísticos, generando de esta manera turistificación y pérdida de la captación de recaudo por la falta de control institucional.
- Altos niveles de informalidad. Más del 50% de los trabajadores del sector servicios operan en la informalidad, lo que limita su acceso a seguridad social y estabilidad laboral.

- Inequidad en ingresos salariales. El coeficiente de Gini muestra que el sector terciario y secundario son los más desiguales en términos de ingresos de ocupados, afectando la equidad del crecimiento económico.
- La actividad empresarial local se encuentra fuertemente concentrada en un número reducido de sectores, lo que limita su capacidad de adaptación. (Plan Regional de Competitividad 2025 – 2040).
- Aunque Cartagena cuenta con un clúster logístico bien desarrollado, este no se extiende a otras áreas del departamento, como la ZODES Dique. La falta de infraestructura multimodal que conecte zonas rurales con los puertos y la ausencia de un sistema logístico eficiente generan costos elevados y reducen la competitividad agrícola y comercial de estas regiones (Plan Regional de Competitividad 2025 – 2040).
- Cartagena cuenta con una infraestructura portuaria robusta, pero no conecta eficientemente a otros ZODES del departamento de Bolívar con las cadenas de valor global, generando desequilibrios en el aprovechamiento de potencial marítimo. Asimismo, los puertos marítimos de Cartagena tienen capacidad limitada para manejar la creciente demanda de carga internacional, afectando la competitividad de la región. (Plan Regional de Competitividad 2025 – 2040).
- La falta de infraestructura en municipios fuera de Cartagena y en la ZODES Dique, Norte y Mojana limita la integración de zonas productivas rurales con centros logísticos. Cartagena enfrenta creciente demanda, pero el sistema de transporte multimodal y las rutas fluviales son ineficientes, afectando la competitividad logística. Las vías actuales son inadecuadas y el transporte fluvial no está regulado ni modernizado, afectando la competitividad de la región (Plan Regional de Competitividad 2025 – 2040).
- En Cartagena no existe infraestructura ligada a nuevos productos turísticos.

Tabla 32. Análisis DOFA. Dimensión económica, potencialidades y restricciones del territorio

FACTORES INTERNOS	
FORTALEZAS +	DEBILIDADES –
<ul style="list-style-type: none"> • Ubicación Estratégica y puerto de clase mundial. • Infraestructura portuaria e industrial consolidada <ul style="list-style-type: none"> • Crecimiento del clúster petroquímico y naval. • Turismo en crecimiento y diversificación. • Expansión del sector logístico y comercio exterior. <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de energías renovables. • Alto potencial de asociatividad con municipios más próximos que se caracterizan por ser agropecuarios • Alta conmutación laboral de personas que residen en municipios cercanos • Base catastral actualizada a corte 2023 • Incentivos tributarios para atracción de empresas y generación de empleo 	<ul style="list-style-type: none"> • Baja contribución del sector primario en valor agregado y ocupados. • Dependencia en la generación de empleo y valor agregado del sector terciario • Brechas en la generación de empleo por sexo y salarios en los distintos sectores económicos • Informalidad laboral alta, como en actividades económicas de transporte, agricultura, comercio y construcción. • Falta de infraestructura logística en áreas rurales, limitando la expansión del sector agropecuario. • Sector de la construcción muy ligado a las políticas gubernamentales, especialmente en temas de incentivos a construcción de viviendas VIS,

	<p>limitando el crecimiento del sector.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dependencia de seguridad alimentaria de otros municipios y departamentos. 99% de los alimentos que abastecen el mercado de Bazurto, provienen de afuera. • Altos avalúos catastrales que generan altos costo en la relocalización de empresas
--	--

FACTORES EXTERNOS	
OPORTUNIDADES +	AMENAZAS –
<ul style="list-style-type: none"> • Expansión del comercio internacional • Crecimiento en construcción e infraestructura multimodal. • Fortalecimiento del sector agroindustrial • Aprovechamiento de la relocalización de empresas • Mayor conectividad marítima y aérea 	<ul style="list-style-type: none"> • Impacto del cambio climático • Crisis económicas globales • Competencia económica con otras ciudades • Inseguridad y problemas sociales dentro y fuera de municipios más cercanos • Volatilidad en los costos de producción de los insumos para los sectores económicos

<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo del clúster naval y marítimo. • Fortalecimiento de la asociatividad con los municipios vecinos por la actividad de conmutación laboral y económica. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fuga de mano de obra local por mejores salarios en otros municipios • Altos precios del suelo que generan altos costo en la localización de empresas extranjeras
---	---

Este análisis se construyó de manera conjunta entre el equipo técnico responsable del diagnóstico del Plan de Ordenamiento Territorial y los diversos actores territoriales, a través de los escenarios de participación desarrollados en diferentes zonas del Distrito. La información que nutre esta matriz surge tanto del conocimiento especializado del equipo técnico como de los aportes, percepciones y experiencias recogidas en talleres, mesas de trabajo y espacios comunitarios, lo que garantiza una visión integral, contextualizada y representativa de las realidades locales. Además, se compone de los resultados que integran este documento.

De esta manera, el análisis no solo identifica fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas desde una perspectiva institucional, sino que también incorpora los desafíos y potencialidades que las comunidades reconocen en sus territorios, fortaleciendo así la legitimidad y la pertinencia del proceso de planificación.

2.3.4. Proyectos estratégicos de escala regional y nacional que impulsan el desarrollo

Se contemplan diversas estrategias orientadas a impulsar el desarrollo y el crecimiento económico del Distrito de Cartagena, mediante inversiones en infraestructura de gran escala y proyectos estratégicos de conectividad regional. Entre estas iniciativas se destacan: Nuevo Aeropuerto de Bayunca, Tren Regional del Caribe, Macroproyecto de restauración del Canal del Dique.

Estas apuestas de infraestructura no solo buscan mejorar la movilidad y la conectividad de Cartagena con otras regiones del Caribe colombiano, sino también potenciar su competitividad



económica, atraer inversión privada y generar empleo. El Nuevo Aeropuerto de Bayunca, por ejemplo, se proyecta como un nodo logístico clave que ampliará la capacidad aérea de la ciudad, dinamizando el turismo, el comercio y los servicios. Este proyecto contempla una nueva infraestructura aeroportuaria de 103.630 m² para movilizar hasta 17 millones de pasajeros anuales. Según la Agencia Nacional de Infraestructura (2025) describe textualmente que el nuevo aeropuerto tendrá “una inversión durante todo el proyecto de más de \$12 billones, la iniciativa tiene una extensión de 864 hectáreas, incluyendo la adquisición de terrenos para una futura segunda pista. Contará con 16 puentes de abordaje y 25 posiciones de parqueo para aviones comerciales y 22 para aviación general. Se contempla que el proyecto tenga 35 operaciones por hora en la primera pista (casi el doble de la capacidad actual 19/hr), genere 21.000 empleos directos, 16.000 indirectos y 35.000 inducidos, y se construya un parqueadero con 2.260 plazas y una terminal de pasajeros en su fase final de 103.630 m², cuatro veces el tamaño de la terminal del actual aeropuerto de Cartagena”.

Por su parte, el Tren Regional del Caribe facilitará el transporte de personas y mercancías entre los departamentos de Bolívar, Atlántico y Magdalena, fortaleciendo los vínculos entre las cadenas productivas regionales. Según FINDETER (2022) este proyecto tiene un costo estimado de 1.500 millones de dólares. Actualmente, los departamentos se encuentran en la búsqueda de fuentes para financiar los estudios de factibilidad que estarían alrededor de 40.000 millones. Su trasado en el departamento de Bolívar está para los municipios de Turbana, Turbaco, Santa Rosa de Lima, Santa Catalina, Clemencia y Cartagena.

Finalmente, el macroproyecto del Canal del Dique, además de su enfoque ambiental y de adaptación al cambio climático, representa una oportunidad para el desarrollo agroindustrial y logístico, especialmente en los municipios ribereños, así como un impacto significativo en la bahía de Cartagena, controlando el ingreso de sedimentos, lo cual puede mejorar la calidad del agua y reducir la sedimentación en el fondo marino. Este proyecto, está a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura. Según la entidad, incluye la construcción de esclusas y compuertas, así como la regulación activa del ingreso de caudales del canal del Dique. La inversión total se estima en 3.2 billones de pesos, y se generarán 60.000 empleos entre directos, indirectos e inducidos. La inversión social del proyecto se estima en 340 mil millones de pesos.

Estas estrategias, articuladas con una planificación territorial adecuada, tienen el potencial de transformar la estructura económica del Distrito y reducir las brechas sociales y productivas que históricamente han limitado su desarrollo.

2.3.5. Competitividad del valor agregado por sector terciario, secundario y primario en Cartagena

Para este análisis en Cartagena se emplea la técnica de Shift Share espacial. Esta metodología combina el análisis Shift Share tradicional con una dimensión geográfica, lo que permite examinar el crecimiento económico regional y la estructura productiva de la actividad económica dentro de un contexto espacial.

Su funcionalidad radica en descomponer el crecimiento económico de un territorio, ya sea una región o un municipio en tres componentes: el efecto nacional, el efecto sectorial (que corresponde al crecimiento de la producción o empleo) y el efecto regional, el cual resalta la importancia del espacio o la ubicación geográfica. Esta técnica permite identificar patrones espaciales vinculados al crecimiento o declive económico de sectores, así como posibles clústeres de desarrollo. Además, evalúa la competitividad de una región en distintos sectores económicos considerando factores espaciales.

Al descomponer el crecimiento de un sector económico en una región o un municipio, se identifican tres efectos principales: (1) el efecto nacional, que refleja cómo el crecimiento general de la economía nacional influye en todas las regiones; (2) el efecto estructural o sectorial, que mide el impacto del desempeño de un sector específico a nivel nacional sobre el crecimiento regional; y (3) el efecto competitivo, que muestra si el sector en la región crece más o menos que el mismo sector a nivel nacional, revelando ventajas o desventajas competitivas locales.

Tabla 33. Descomposición de los efectos del crecimiento económico del sector

Componentes	Descripción	Efecto
NSi	Efecto del crecimiento nacional	Cuánto hubiera crecido el sector i si creciera igual que el total nacional.
IMi	Efecto del crecimiento sectorial nacional	Cuánto influye que el sector pertenezca a sectores más dinámicos o rezagados en el contexto nacional.
RSi	Ventaja comparativa en un sector específico del territorio	Cuánto del crecimiento se debe a características competitivas locales del territorio

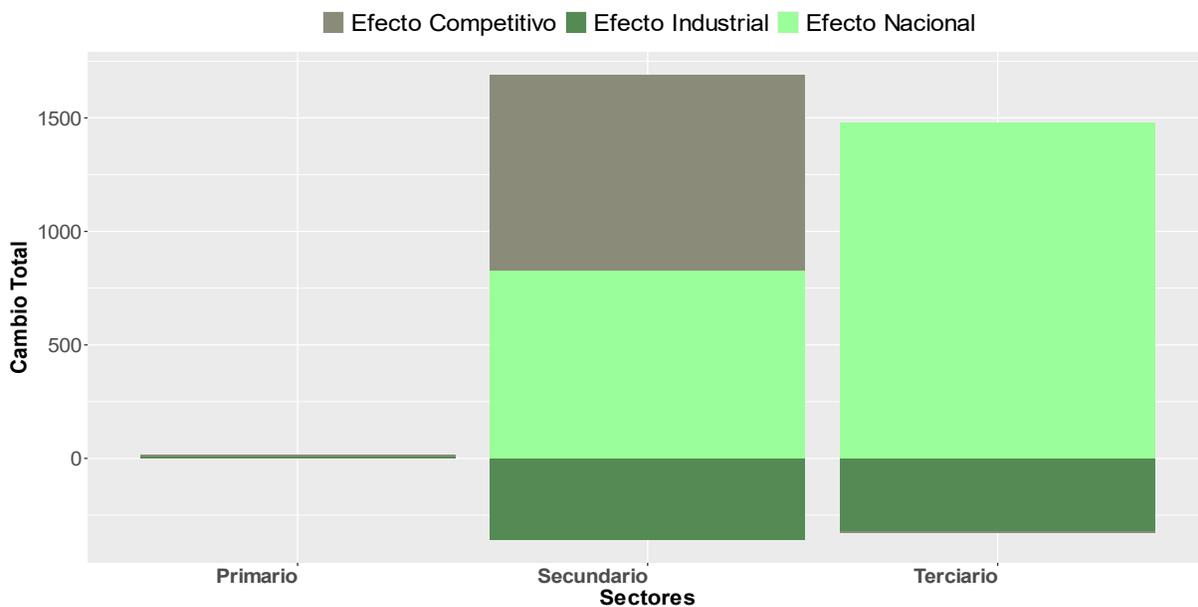
Fuente: Elaboración propia

Usando la técnica de Shift-Share se descompone el crecimiento total en el Valor Agregado de la economía de Cartagena en tres efectos: nacional, industrial (la denominación industrial se refiere al sector que se esté analizando: primario, secundario o terciario) y competitivo (regional o municipal), permitiendo identificar la contribución de cada uno a la dinámica sectorial.

De acuerdo con los resultados (ver gráfico 57), la descomposición de los efectos sobre el valor agregado de Cartagena revela la importancia positiva de los efectos nacionales sobre los sectores secundario y terciario, mostrando la fuerte interrelación del aparato productivo de la ciudad con la dinámica del resto del país. En efecto, el crecimiento del valor agregado en Cartagena para el sector secundario se refuerza por la posición competitiva de la ciudad, reflejando la especialización y las condiciones propias del Distrito como lugar destacado en la dinámica del sector. El efecto Nacional contribuyó positivamente al crecimiento del valor agregado del sector secundario, indicando que el entorno económico general del país ha sido favorable para la convergencia de Cartagena. Además, el efecto Competitivo registra ser positivo y destacado lo que implica que Cartagena tiene ventajas competitivas locales en este sector, como infraestructura, inversión o políticas favorables que han impulsado su crecimiento por encima de la media nacional del sector. En el caso del sector terciario, los resultados indican que su comportamiento depende fuertemente de las relaciones con la dinámica nacional, más que del sector o la ciudad, lo que puede

representar una vulnerabilidad si el contexto nacional cambia. Asimismo, el sector primario permanece estancado, reflejando su bajo peso en la economía local.

Gráfico 52. Descomposición de efectos nacional y local sobre el valor agregado por sector en Cartagena, 2021-2023



Fuente: Elaboración propia, datos de la GEIH-DANE

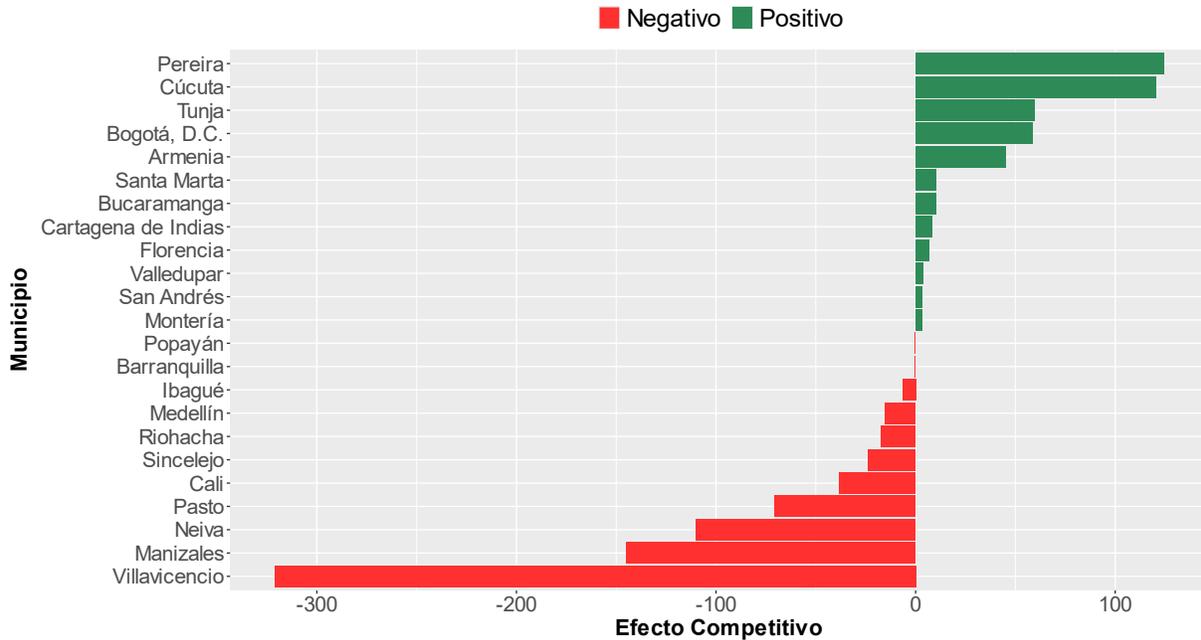
Al evaluar los efectos competitivos, estos asociados a las condiciones propias de cada ciudad capital, en el sector primario encontramos que Pereira, Cúcuta y Tunja se destacan como las ciudades con mayores ventajas (ver gráfico 58). Estas ciudades han logrado generar más valor agregado que el promedio nacional y de su sector, lo que indica una ventaja local.

De igual manera, ciudades como Cartagena, Armenia, Santa Marta y Bucaramanga también presentan efectos positivos, aunque de menor magnitud, lo que indica que, si bien no lideran, sí logran una buena articulación local del sector primario siendo competitivas.

Ahora bien, ciudades que han perdido competitividad local en el valor agregado del sector primario, Villavicencio presenta el efecto competitivo más negativo en el sector primario. A pesar de ser una ciudad con gran potencial agropecuario y ganadero, está creciendo por debajo de lo

esperado. Al igual ciudades como Manizales, Neiva, Pasto, Cali, Sincelejo y Riohacha, registran una falta de ventajas comparativas locales.

Gráfico 53. Efecto Competitivo del sector primario por Municipio (Precios Constantes), 2021-2023



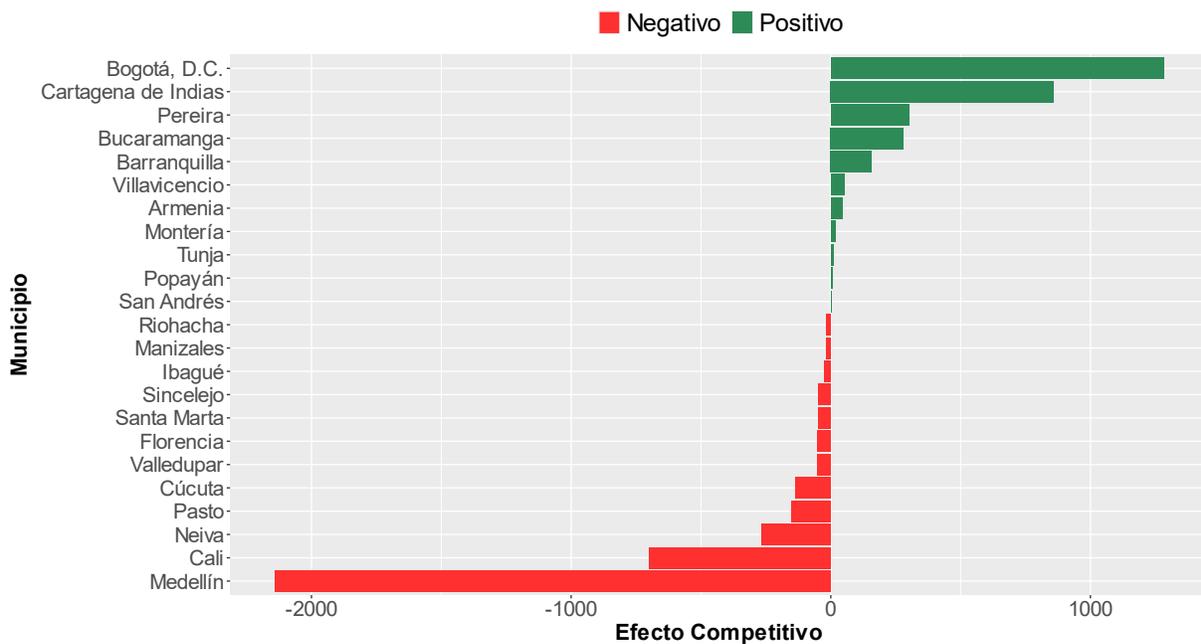
Fuente: Elaboración propia, datos de la GEIH-DANE

Por su parte, en el sector manufacturas (ver Gráfico 59) Bogotá D.C. se destaca como la ciudad con el mayor efecto competitivo positivo, lo que sugiere que su entorno económico y productivo permite un desempeño sobresaliente del sector secundario frente al resto del país. Seguido de esta, aparece Cartagena de Indias, cuyo desempeño positivo puede estar vinculado a su plataforma industrial (zona portuaria, petroquímica, refinería de Ecopetrol) que la hace altamente competitiva. Además, ciudades como Pereira, Bucaramanga y Barranquilla, también registran efectos positivos, lo cual puede estar asociado a una base industrial diversificada, conexión logística favorable, y políticas territoriales que estimulan el sector productivo.

Mientras, ciudades como Medellín, registra un efecto competitivo negativo. A pesar de su tradición industrial, podría estar enfrentando retos estructurales, desindustrialización, o falta de renovación en sus sectores clave. Asimismo, ciudades como Cali, Neiva, Pasto, Cúcuta y Valledupar, también presentan efectos negativos.

Estos resultados en el sector secundario sugieren que el efecto competitivo positivo se concentra en ciudades capitales con gran conectividad logística, inversión en infraestructura industrial, o roles estratégicos en cadenas de valor agregado. Por otro lado, el efecto negativo se concentra en ciudades con potencial industrial tradicional (como Medellín y Cali), lo que puede señalar un proceso de estancamiento o pérdida de dinamismo estructural, perdiendo competitividad.

Gráfico 54. Efecto Competitivo del sector secundario por Municipio (Precios Constantes), 2021-2023



Fuente: Elaboración propia, datos de la GEIH-DANE

Frente a los efectos competitivos en el sector terciario (ver gráfico 60), el análisis sugiere que Cartagena experimenta una leve desventaja frente a otras ciudades debido a que el

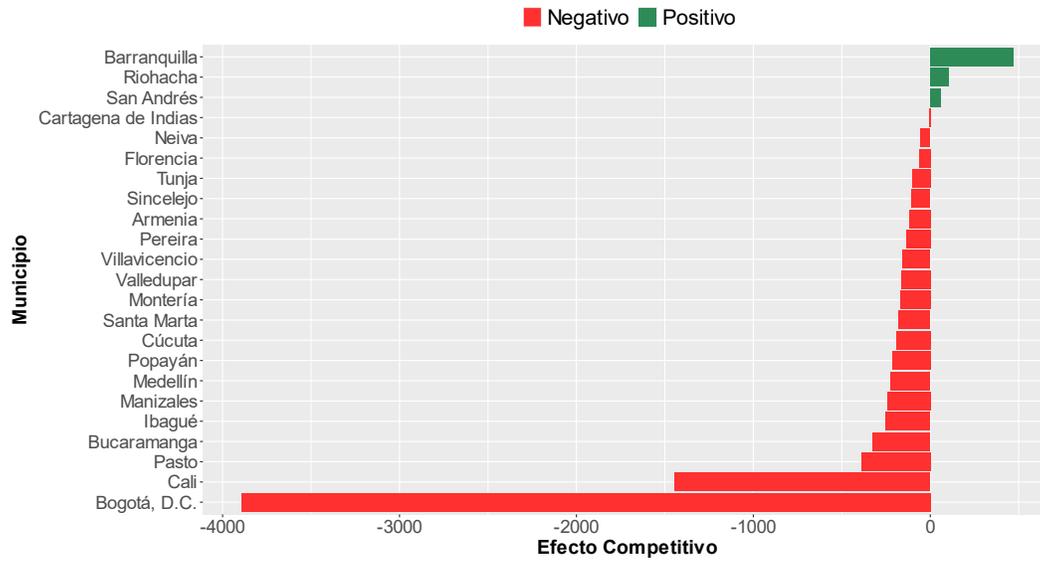
comportamiento en el periodo de referencia ha estado por debajo del promedio nacional. En tal sentido, se observa un campo de oportunidad respecto al sector, en tanto la promoción de políticas y programas que dinamicen las ventajas propias de la ciudad y faciliten el desarrollo de ámbitos clave como la infraestructura de movilidad, la adopción de ciencia y tecnología, la innovación y la mejora en el perfil del capital humano formado en la ciudad pueden catapultar el sector hacia la explotación de las condiciones intrínsecas.

Se resalta que Bogotá D.C. lidera en términos negativos el sector terciario, indicando que, pese a su tamaño económico, no ha sido competitiva frente a otras ciudades en el sector terciario. Asimismo, ciudades como Cali, Pasto, Bucaramanga, Ibagué y Manizales también registran resultados negativos, mostrando una pérdida de dinamismo en actividades terciarias frente a la media nacional del sector.

En cambio, la ciudad de Barranquilla es caso destacado, con un efecto competitivo claramente positivo. Esto puede estar asociado a su creciente papel en el comercio, logística, servicios portuarios y dinamismo empresarial. Además, ciudades como Riohacha y San Andrés, aunque en menor magnitud, también muestran señales de ventaja relativa en este sector.

Los resultados sugieren una concentración positiva del dinamismo terciario en pocas ciudades, particularmente en la Región Caribe como lo son Barranquilla, San Andrés y Riohacha, mientras que grandes centros urbanos como Bogotá y Cali no han logrado aprovechar su tamaño y diversidad económica para sobresalir competitivamente en los años de análisis.

Gráfico 55. Efecto Competitivo del Sector Terciario por Municipio (Precios Constantes), 2021-2023

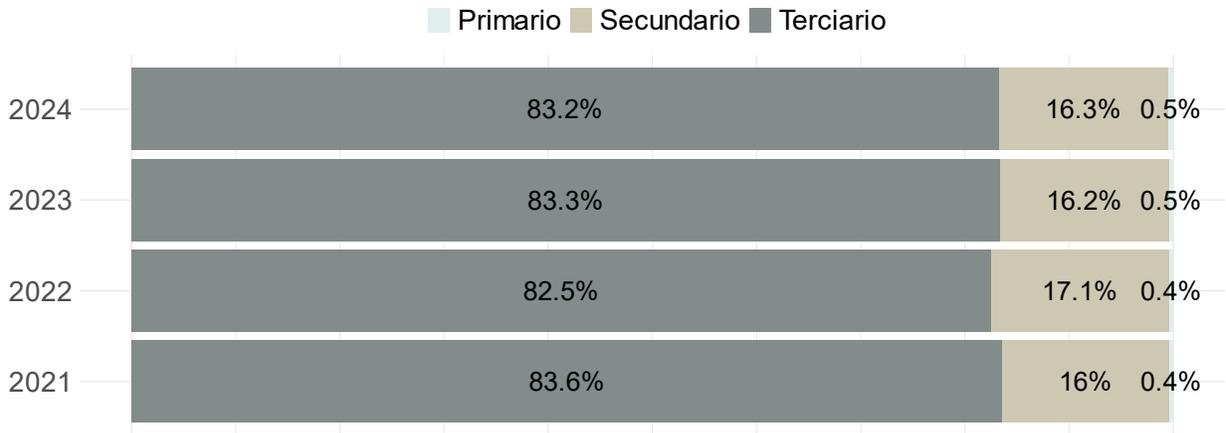


Fuente: Elaboración propia, datos de la GEIH-DANE

2.3.6. Empleo por sector económico

Dada la información disponible por la Gran Encuesta de Hogares, se calcula el porcentaje de empleos generados por sectores en el Distrito de Cartagena.

Gráfico 56. Empleo Generado por sectores económicos en Cartagena, 2021 - 2024



Fuente: DANE - GEIH

De acuerdo con el gráfico de la distribución del empleo generado por los sectores, el sector predominante en la generación de empleo es el sector terciario con una participación promedio de 82% dentro del periodo de análisis. Esto refleja una marcada dependencia de Cartagena en el sector terciario como principal generador de empleo. Indicando que la economía de la ciudad está profundamente orientada hacia actividades relacionadas con el turismo, el comercio y los servicios. Sin embargo, puede implicar una alta vulnerabilidad frente a factores externos que puedan afectar la economía local, como cambios en la demanda turística o crisis económicas globales.

Mientras, la menor participación la ha tenido el sector primario con un promedio de 0.4% del empleo generado. Esto sugiere una economía local poco diversificada, donde las actividades económicas tradicionales como la agricultura y la pesca tienen un papel marginal o poco importante. Esto limita la resiliencia económica del Distrito de Cartagena frente a choques externos, por sub-utilizar los recursos locales que podrían fomentar un desarrollo más equilibrado de la actividad económica y el empleo.

Estas cifras hacen resaltar la importancia de formular e implementar políticas, proyectos o programas para diversificar la estructura económica de Cartagena y fortalecer sectores menos representados, promoviendo un crecimiento menos desigual y sostenible entre sectores.

Actividades económicas más representativas en generación de empleo

Tabla 34. Ranking de concentración empleo generado por actividades económicas en Cartagena, 2024

Ranking	Descripción	Contribución
1	Comercio al por menor (incluso el comercio al por menor de combustibles), excepto el de vehículos automotores y motocicletas	15,2
2	Transporte terrestre; transporte por tuberías	10,3
3	Actividades de servicios de comidas y bebidas	8,2
4	Educación	5,4
5	Actividades de atención de la salud humana	4,6
6	Actividades de los hogares individuales como empleadores de personal doméstico	4,4
7	Otras actividades de servicios personales	4,0
8	Construcción de edificios	3,9
9	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	3,2
10	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	2,7
11	Alojamiento	2,7
12	Comercio, mantenimiento y reparación de vehículos automotores y motocicletas, sus partes, piezas y accesorios	2,5

13	Actividades de servicios a edificios y paisajismo (jardines, zonas verdes)	2,4
14	Obras de ingeniería civil	2,3
15	Comercio al por mayor y en comisión o por contrata, excepto el comercio de vehículos automotores y motocicletas	1,6
16	Elaboración de productos alimenticios	1,5
17	Actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil	1,5
18	Actividades jurídicas y de contabilidad	1,4
19	Actividades inmobiliarias	1,4
20	Otras	21,1

Fuente: DANE - GEIH

La tabla 24, presenta el ranking de empleo generado por actividades económicas en el Distrito de Cartagena, con corte al año 2024. Las cifras evidencian que el sector terciario es el principal motor del empleo en la ciudad, destacando actividades como el comercio al por menor, que aporta el 15,2% del empleo total, seguido por el transporte terrestre y por tuberías con 10,3% y los servicios de comidas y bebidas con 8,2%. Además, tienen una participación relevante actividades como la educación (5,4%) y la atención a la salud humana (4,6%). En contraste, el sector secundario muestra una contribución más modesta y baja, siendo las principales actividades la construcción de edificios (3,9%) y las obras de ingeniería civil (2,3%). Por otro lado, las actividades agrupadas bajo la categoría "Otras actividades" suman un 21,1%, lo que refleja una importante dispersión en la generación de empleo.

De acuerdo con lo anterior, este predominio del sector terciario subraya la dependencia de la ciudad a actividades vinculadas al consumo y los servicios personales. Mientras, el sector secundario, relacionado con actividades industriales y de construcción, tiene una participación

mucho menor en la generación de empleo, lo que sugiere una economía local menos diversificada y más vulnerable a las fluctuaciones en la demanda de servicios.

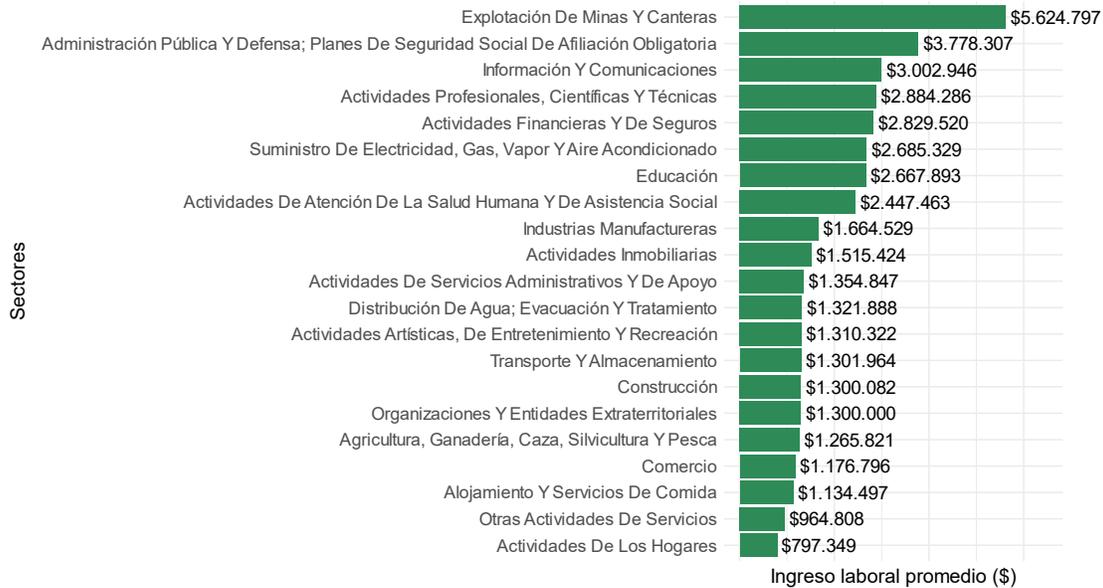
2.3.7. Ingreso por actividad económica y hogares, y desigualdad sectorial

En este apartado, se realiza análisis de los ingresos laborales promedios por actividad económica en Cartagena, para comprender las condiciones económicas y sociales de la población. Por tanto, se examina inicialmente la estructura de ingresos laborales promedios a nivel sectorial como por hogar, con el propósito de diagnóstica el bienestar económico en la ciudad y conocer cómo se distribuyen los beneficios del trabajo entre las diferentes actividades económicas. Además, se profundiza en la medición de la desigualdad de ingresos laborales, a partir la curva de Lorenz, lo cual permite caracterizar con mayor precisión la forma en que se distribuye el ingreso entre los ocupados y los hogares. Asimismo, se aborda la desigualdad en los ingresos laborales según el sector económico, para así identificar qué actividades concentran mayores niveles de ingreso y cuáles presentan rezagos estructurales en el Distrito de Cartagena.

2.3.7.1. Ingreso laboral promedio por sectores económicos

El ingreso laboral promedio por sector de actividad económica en Cartagena de Indias registra una alta dispersión sectorial en los niveles de remuneración salarial promedio, sugiriendo una fuerte segmentación del mercado laboral en función del tipo de actividad en los ocupados. Por lo que al menos diez sectores económicos presentan ingresos promedio por debajo del salario mínimo legal vigente de \$1.462.000 COP en Colombia para la vigencia 2024, lo cual pone en evidencia condiciones laborales precarias y baja calidad del empleo en buena parte de la economía del territorio. Donde los sectores económicos con menores ingresos laborales promedios son: Actividades del hogar, Alojamiento y servicio de comidas, Comercio, Construcción, Transporte y almacenamiento, Agricultura, Otras actividades de servicio, actividades artísticas, organizaciones extraterritoriales.

Gráfico 57. Ingreso laboral promedio por sectores económicos en 2024



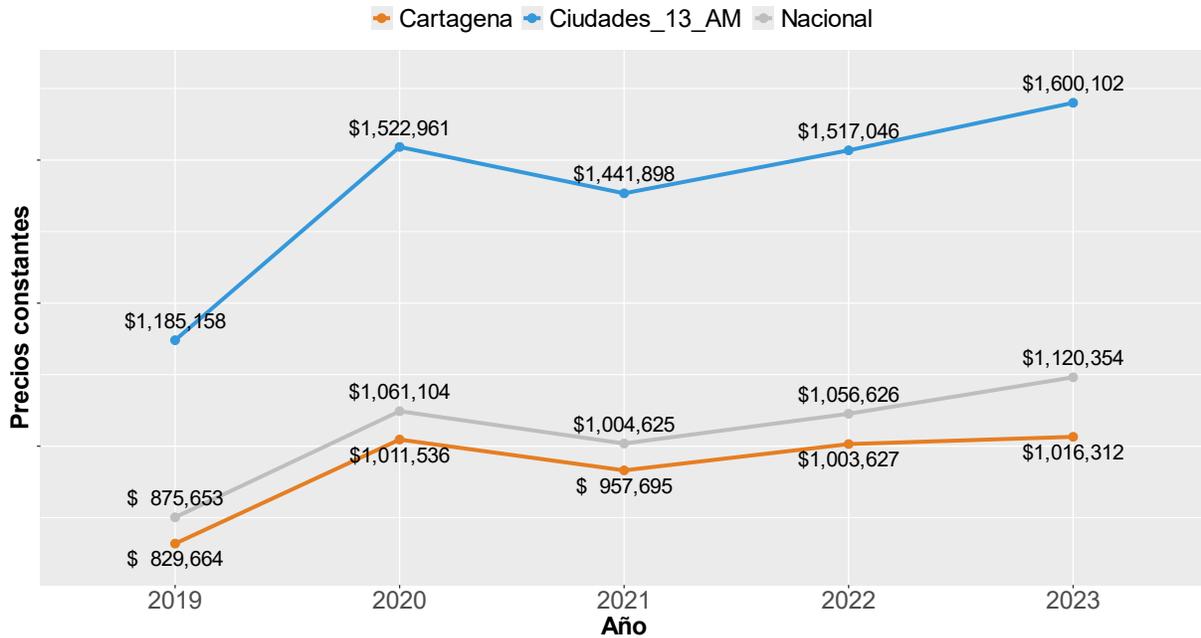
Fuente: DANE-GEIH

En cambio, sectores económicos como explotación de minas y canteras, administración pública, información y comunicaciones y actividades profesionales, científicas y técnicas, registran ingresos laborales más altos, revelando una profunda brecha entre sectores dinámicos y de alta productividad, y aquellos rezagados y vulnerables en la ciudad de Cartagena.

2.3.7.2. Ingresos Per Cápita por Unidad de Hogar

El siguiente gráfico registra el comportamiento del ingreso promedio per cápita a precios constantes por unidad de hogar en pesos corrientes para tres niveles territoriales en Colombia: Cartagena (línea naranja), las 13 ciudades principales con A.M. (línea azul) y el promedio nacional (línea gris).

Gráfico 58. Ingresos Per Cápita por Unidad de Hogar, 2019-2023



Fuente: DANE¹⁰

Entre los años 2019 y 2023, el ingreso per cápita por unidad de hogar, deflactado, registró una evolución positiva en todos los diferentes territorios analizados. Sin embargo, los niveles alcanzados revelan diferencias importantes entre Cartagena, el promedio Nacional y el grupo de las 13 principales ciudades y áreas metropolitanas.

La ciudad de Cartagena se sitúa por debajo tanto del promedio Nacional como del de las 13 principales ciudades y áreas metropolitanas en todo el periodo de análisis, lo que evidencia un rezago estructural en su dinámica económica. En el año 2023, el ingreso per cápita por hogar en Cartagena fue de \$1.016.312, mientras que en el conjunto de las 13 ciudades y las áreas metropolitanas registró \$1.600.102, lo que representa una diferencia de \$583.790. Esta brecha no

¹⁰ Este proceso de deflactación se realiza aplicando el Índice de Precios al Consumidor (IPC) correspondiente al cierre del año 2024, así como los IPC de los años incluidos en el análisis

solo se ha mantenido, sino que ha tendido a ampliarse, pasando de \$355.494 en 2019 a \$583.790 en 2023, lo cual representa un proceso de divergencia territorial.

Después de la crisis de la pandemia del COVID-19, el ritmo del valor del ingreso per cápita por hogar en Cartagena fue bajo. Mientras que las principales 13 ciudades y áreas metropolitanas registraron un crecimiento sostenido después de una ligera caída en el año 2021, la ciudad de Cartagena apenas logró superar en el año 2023 los niveles alcanzados en el año 2020. Este comportamiento sugiere una recuperación más lenta del mercado laboral en el Distrito de Cartagena, que puede estar afectado por una mayor informalidad laboral, menor diversificación productiva y mayor dependencia de sectores económicos de baja productividad como en actividades económicas relacionadas con el alojamiento y servicio de comidas y el comercio.

El ingreso per cápita por hogar en el Distrito en el año 2020, registra un aumento atípico en las tres componentes de análisis, puede explicarse por efectos estadísticos derivados de la salida del mercado laboral de trabajadores informales y de menores ingresos salariales durante la pandemia del Covid-19, lo que habría elevado el ingreso per cápita por hogar de la población ocupada.

2.3.7.3. Desigualdad de ingresos en Cartagena

Teniendo en cuenta el análisis de los ingresos laborales promedio de las personas ocupadas en Cartagena, así como los ingresos per cápita por hogar, resulta de gran utilidad incorporar el coeficiente de Gini. Este indicador permite evidenciar las profundas asimetrías sociales que persisten en la ciudad, caracterizada por bajos niveles salariales.

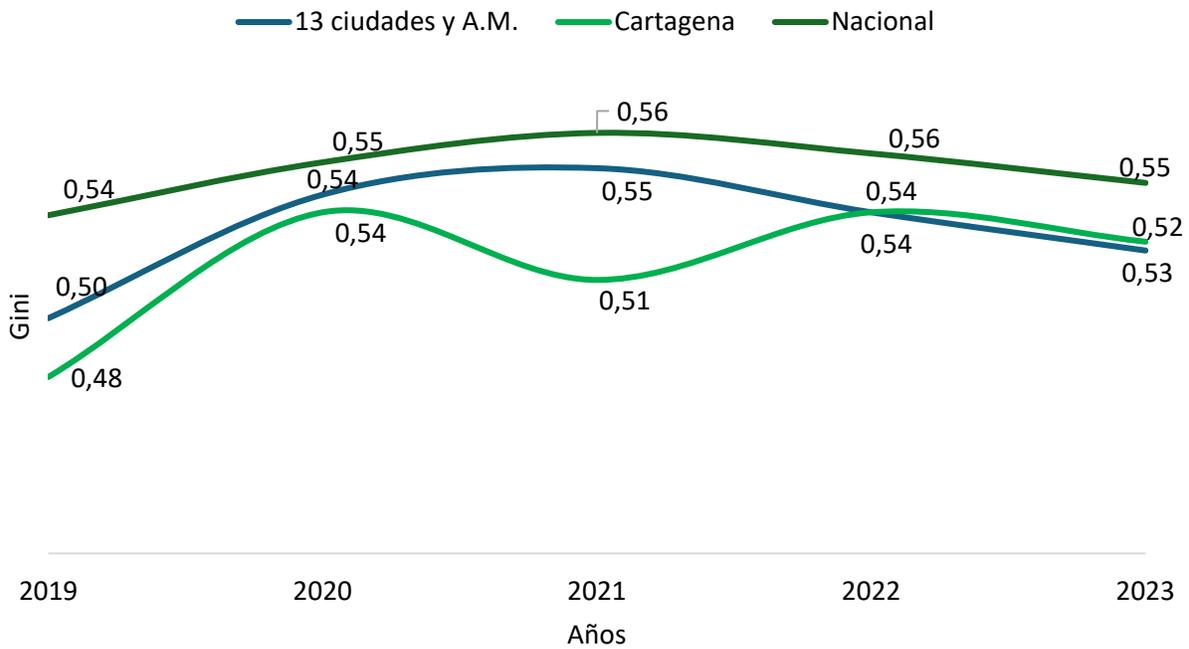
El coeficiente de Gini es un indicador que se utiliza para cuantificar la desigualdad de ingresos en un territorio, este indicador oscila entre 0 y 1, donde valores más cercanos a cero significa menos desigualdad y entre más cercano a 1 indica mayor desigualdad o concentración de ingresos. Para más detalle sobre su interpretación la siguiente tabla indica los grados de desigualdad de acuerdo con los niveles de este indicador.

Tabla 35. Rangos de interpretación del Coeficiente de Gini de ingresos

Valor de Gini	Interpretación
0.00 – 0.30	Baja desigualdad
0.31 – 0.49	Desigualdad moderada
0.50 – 0.70	Alta desigualdad
> 0.70	Desigualdad extrema

De acuerdo con lo anterior y al gráfico de coeficiente de Gini, tanto Cartagena, como el coeficiente de Gini de las 13 ciudades y A.M y el Nacional, presentan un valor de alta desigualdad de ingresos.

Gráfico 59. Coeficiente de Gini, 2019-2023



Fuente: DANE

Entre los años 2019 y 2023, el comportamiento del coeficiente de Gini revela fluctuaciones importantes en los niveles de desigualdad del ingreso tanto en Cartagena como en el promedio nacional y en las 13 principales ciudades y sus áreas metropolitanas (A.M). Cartagena en el año 2019 con un Gini de 0,48, inferior al promedio de las 13 ciudades (0,50) y al promedio nacional (0,54), lo que reflejaba una distribución del ingreso relativamente más equitativa en el contexto local.

Sin embargo, en el año 2020, como consecuencia del impacto económico de la pandemia del covid-19, todos los niveles territoriales registraron un incremento en la desigualdad. Cartagena registró un coeficiente de Gini de 0,54, igualando el nivel de las grandes ciudades y acercándose al promedio nacional de 0,55.

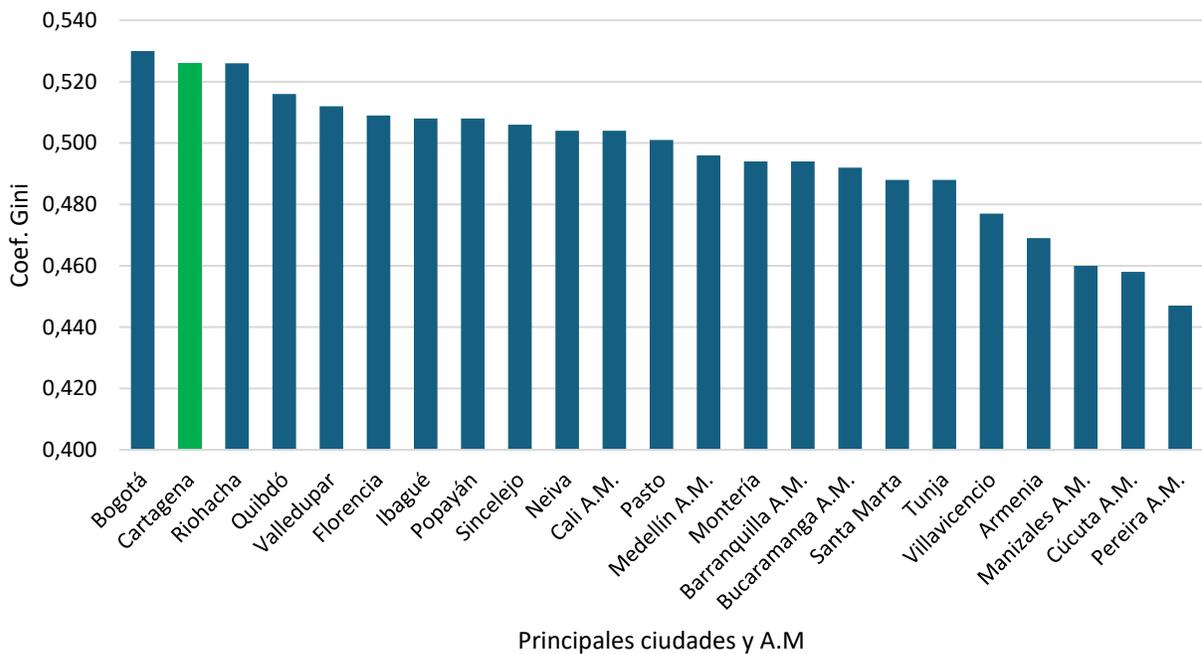
Para el año 2021, Cartagena registró un Gini de 0,51, mientras que las 13 ciudades y el promedio nacional continuaron en niveles elevados (0,55 y 0,56, respectivamente). Menester que, en el año 2022, la desigualdad de ingresos en Cartagena aumenta a 0,54. Mientras en el año 2023,

se observa una leve disminución del Gini, con Cartagena cerrando en 0,52, aún por debajo del promedio nacional de 0,55 y mesuradamente inferior al de las 13 ciudades (0,53).

A pesar de que Cartagena ha mantenido un coeficiente de Gini menor al promedio nacional durante todo el período de análisis, la convergencia de los niveles de desigualdad de ingresos con las 13 ciudades y el nacional sugiere la persistencia de desigualdades estructurales que requieren atención.

De acuerdo con lo anterior, el siguiente gráfico registra un comparativo de las ciudades más desiguales en la vigencia 2023.

Gráfico 60. Coeficiente de Gini por ciudades, 2023



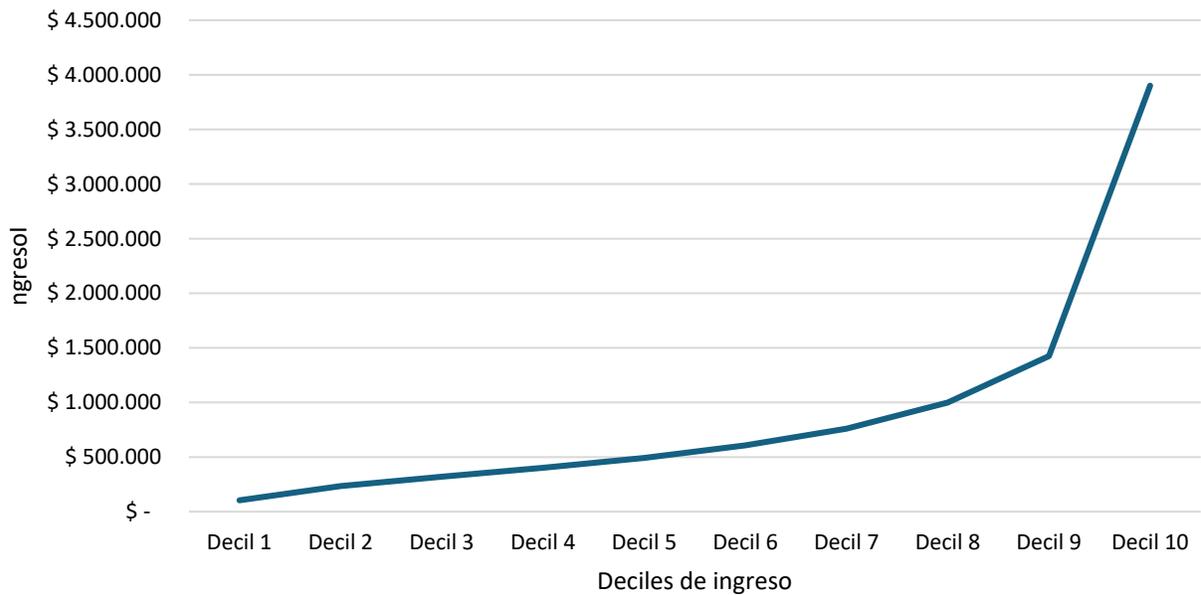
Fuente: DANE

De acuerdo con el gráfico, el Distrito de Cartagena se posiciona como la segunda ciudad más desigual del país, con un coeficiente cercano al 0,52, apenas superada por la ciudad de Bogotá. Esta posición del Distrito de Cartagena reafirma un que el ingreso en la ciudad está altamente concentrado, con una gran proporción de trabajadores en sectores con bajos salarios (como alojamiento y servicios de comida, comercio, transporte y almacenamiento), mientras una minoría

vinculada a sectores económicos formales o de alta productividad capta la mayor parte del ingreso generado en el Distrito.

Si realizamos el análisis de acuerdo con la distribución del ingreso mensual promedio por persona en Cartagena durante el año 2023, desagregado por deciles. Esta representación permite observar con mayor claridad la magnitud de la desigualdad económica en la ciudad.

Gráfico 61. Ingreso mensual promedio por persona en Cartagena, 2023



Fuente: DANE

De acuerdo con el gráfico, los primeros cinco deciles presentan un ingreso promedio inferior a \$500.000 y los primeros nueve deciles presentan un ingreso promedio inferior \$1.500.000 con una relativa baja disparidad entre estos deciles. Esto indica que la mayoría de la población en Cartagena experimenta niveles de ingreso bajos y cercanos entre sí. Esta tendencia sugiere una clase trabajadora amplia que comparte condiciones similares de ingresos precarios o moderados.

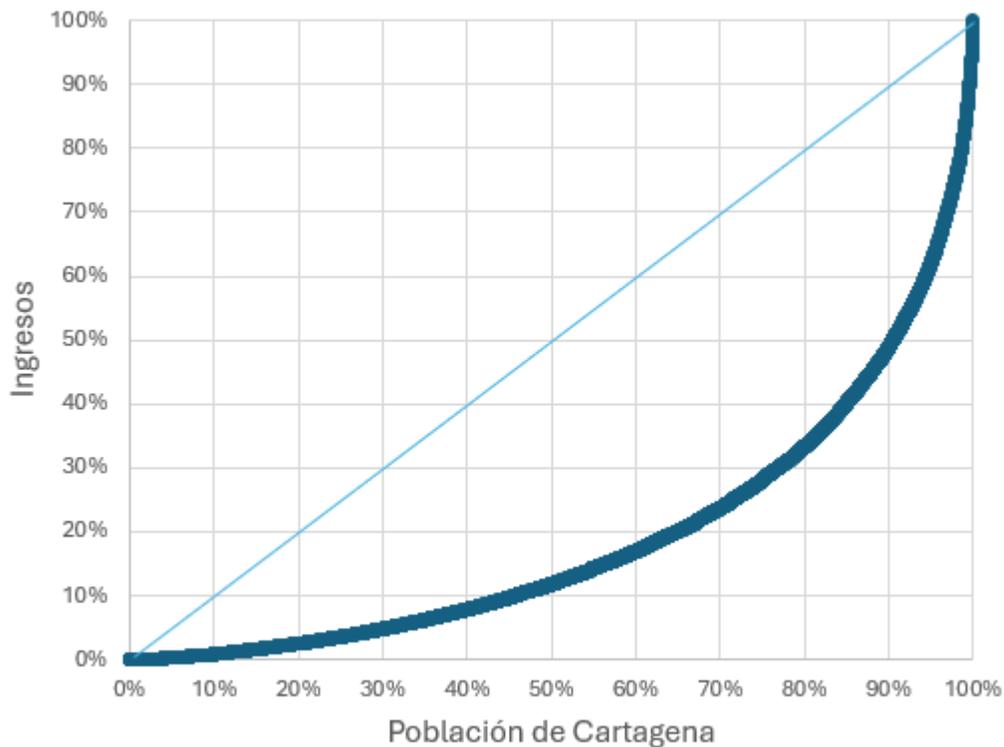
En cambio, el decil 10, correspondiente al 10% de mayores ingresos, rompe completamente la tendencia lineal y muestra un salto abrupto o exponencial en el ingreso promedio, alcanzando un valor cercano a los \$4.000.000 mensuales por persona en Cartagena. Esta ruptura indica y

refuerza una alta concentración de ingreso en el grupo más rico, lo que genera una fuerte asimetría en la distribución.

Esto puede tener algunas implicaciones sociales para los cartageneros, como las barreras estructurales para acceder a mejores ingresos, niveles altos de informalidad laboral, y un aumento del riesgo de segregación espacial de ingresos en el territorio.

Para reforzar este fenómeno social, en el siguiente gráfico se presenta la Curva de Lorenz para Cartagena en el año 2023, cuyo propósito tiene es mostrar la desigualdad en la distribución del ingreso para la ciudad de Cartagena.

Gráfico 62. Curva de Lorenz, Cartagena 2023



Fuente: DANE

El gráfico presenta una línea diagonal que representa la igualdad perfecta en ingresos, en esta, cada porcentaje acumulado de la población recibe el mismo porcentaje acumulado del ingreso. Es decir, el 30% de la población concentraría el 30% de los ingresos, y así sucesivamente.

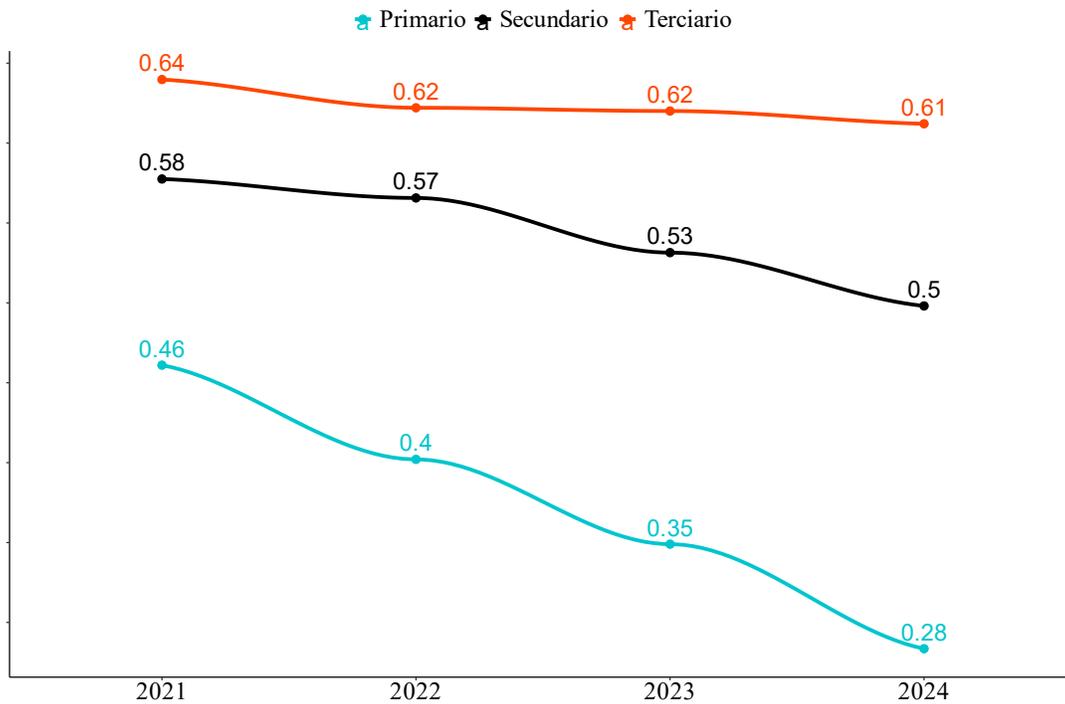
Sin embargo, la curva más gruesa se aleja de manera considerable de esa línea ideal, lo que indica una fuerte concentración del ingreso en los segmentos más ricos de la población de la ciudad de Cartagena. Esto implica, una gran proporción de la población (los deciles inferiores) concentra una mínima fracción del ingreso total en el territorio, mientras que el ingreso se encuentra principalmente en manos de un pequeño grupo de población cartagenera (deciles superiores).

Por consiguiente, estos resultados en el año 2023 sugieren una desigualdad profunda y persistente en la distribución del ingreso en Cartagena. Lo que implica desafíos en brechas socioeconómicas que están fragmentando el territorio de Cartagena.

2.3.7.4. Coeficiente de Gini por sectores económicos

En este apartado se utiliza el coeficiente de Gini para identificar si existe desigualdad de ingresos laborales por cada sector económico en el Distrito de Cartagena. Este análisis es crucial para comprender y abordar las disparidades económicas que impactan directamente el bienestar de la población. Este análisis permite medir la inequidad en la distribución de ingresos dentro y entre los sectores económicos (primario, secundario y terciario), proporcionando un diagnóstico más robusto de cómo los beneficios del crecimiento económico están siendo distribuidos entre los trabajadores.

Gráfico 63. Coeficiente de Gini de ingresos salariales por sectores



Fuente: DANE-GEIH

El gráfico, registra una marcada desigualdad en los ingresos laborales de las personas ocupadas según su actividad económica en los sectores. En el año 2021, postpandemia, los sectores secundario y terciario registraron un coeficiente de Gini superior a 0.5, indicando una alta concentración de ingresos salariales. Aunque en los tres años siguientes la desigualdad muestra una leve disminución, para 2024 las cifras siguen siendo elevadas, ya que los coeficientes de Gini permanecen por encima de 0.5. Entre los sectores analizados, el terciario es el que presenta la mayor desigualdad en la distribución de los ingresos salariales. Caso contrario, con el sector primario, que presenta una tendencia decreciente en la desigualdad de ingresos salariales.

De acuerdo con lo anterior, existen unas posibles limitaciones al desarrollo y crecimiento económico del Distrito, es que la concentración de ingresos reduce el poder adquisitivo de gran parte de la población, afectando el consumo interno y limitando el potencial de crecimiento económico sostenible. Asimismo, la alta desigualdad salarial limita o restringen las oportunidades

para mejorar la calidad de vida, ya que sectores de bajos ingresos enfrentan mayores dificultades para acceder a educación, salud y otros servicios básicos que impulsan la movilidad social.

Por tanto, estas cifras resaltan la urgencia de implementar políticas públicas basada en los lugares que estén definidas a la desigualdad de ingresos laborales, como la promoción de empleos de calidad, el fortalecimiento de la formalización laboral, y programas de capacitación laboral.

Tabla 36. Ranking de ingreso promedio de ocupados según actividad económica especializada en el Distrito de Cartagena, 2024

Ranking	Descripción	Sector	Promedio
1	Actividades de servicios de apoyo para la explotación de minas	Secundario	5.461.748
2	Extracción de petróleo crudo y gas natural	Primario	4.750.484
3	Actividades auxiliares de las actividades de servicios financieros	Terciario	3.557.159
4	Desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación, pruebas), consultoría informática y actividades relacionadas	Terciario	3.373.436
5	Extracción de carbón de piedra y lignito	Primario	3.000.000
6	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	Terciario	2.859.224
7	Actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos	Terciario	2.827.676
8	Fabricación de otros productos minerales no metálicos	Secundario	2.814.050
9	Seguros (incluso el reaseguro), seguros sociales y fondos de pensiones, excepto la seguridad social	Terciario	2.773.875
10	Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	Secundario	2.571.836
11	Otras actividades profesionales, científicas y técnicas	Terciario	2.550.457
12	Captación, tratamiento y distribución de agua	Terciario	2.300.041

13	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico	Secundario	2.296.208
14	Fabricación de productos de caucho y de plástico	Secundario	2.286.512
15	Fabricación de sustancias y productos químicos	Secundario	2.228.117
16	Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	Terciario	2.227.790
17	Actividades jurídicas y de contabilidad	Terciario	2.188.346
18	Educación	Terciario	2.145.617
19	Transporte aéreo	Terciario	2.108.409

Fuente: DANE-GEIH

De acuerdo con la tabla, los salarios promedio por actividad económica en el Distrito de Cartagena de Indias registra marcadas diferencias entre sectores y actividades. Las Actividades de servicios de apoyo para la explotación de minas lideran el ranking de la lista con un salario promedio de \$5.461.748, seguidas por la extracción de petróleo crudo y gas natural (\$4.750.484) y las actividades auxiliares de servicios financieros y de seguros (\$3.557.159). Estas cifras reflejan que las actividades relacionadas con la minería, la energía y los servicios financieros, ofrecen los ingresos laborales más altos dentro de la jurisdicción de Cartagena.

Con respecto al sector primario, las actividades de extracción de carbón de piedra y lignito también lideran los mejores salarios promedios con \$3.000.000, mientras que, actividades como la Administración pública y defensa registran ingresos cercanos a los \$2.859.224. Por otra parte, las actividades económicas relacionadas con Actividades de arquitectura e ingeniería (\$2.827.676) o la Fabricación de otros productos minerales no metálicos (\$2.814.050).

Por tanto, de acuerdo con los párrafos anteriores, la alta concentración de salarios en actividades específicas plantea desafíos importantes para la equidad laboral y la sostenibilidad económica del Distrito de Cartagena, ya que muchas actividades estratégicas con potencial de

generación de empleo no ofrecen salarios competitivos. Esto sugiere la necesidad de políticas públicas que promuevan una distribución más equilibrada de los beneficios económicos, incentivando mejores condiciones laborales en sectores tradicionalmente rezagados.

2.3.8. Sectores Clave en la Desigualdad Salarial: análisis PCA

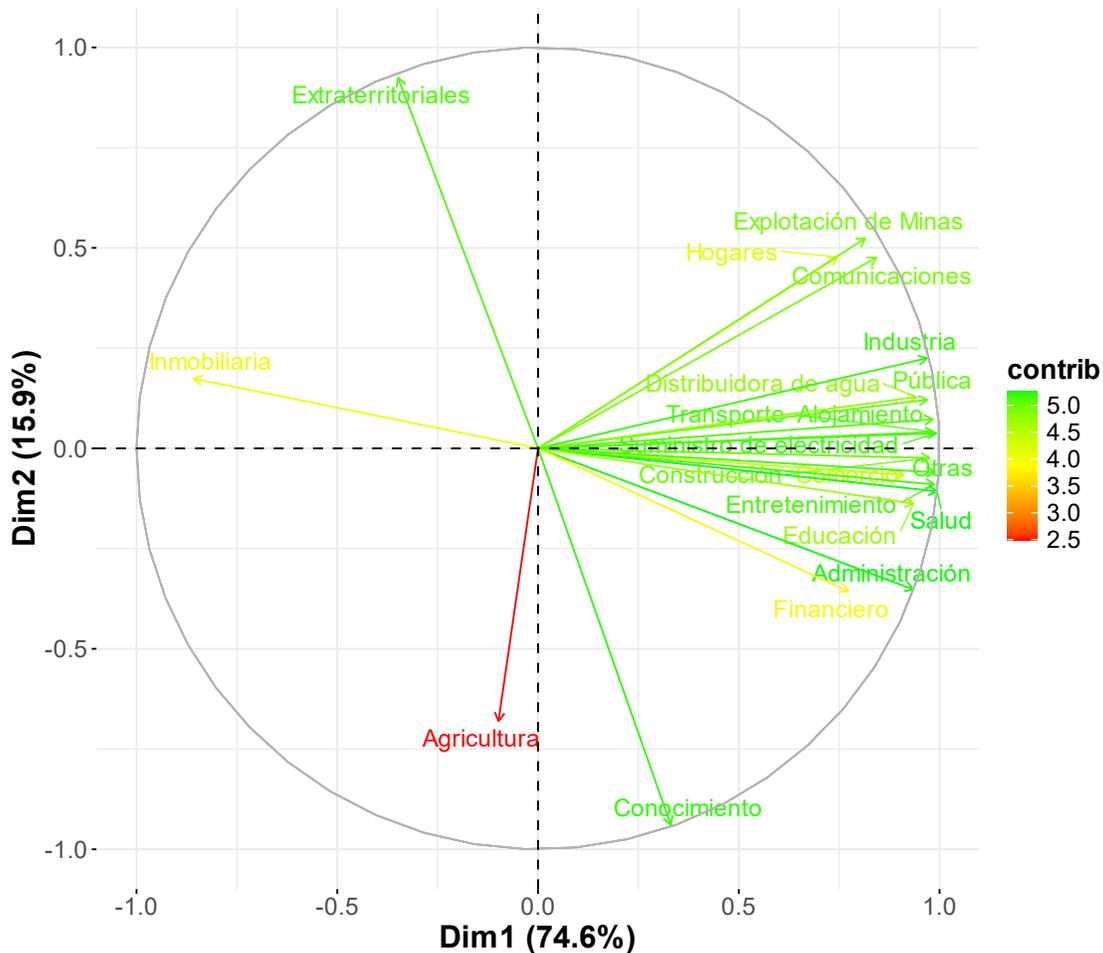
El ingreso salarial constituye uno de los indicadores fundamentales para evaluar la calidad del empleo y el bienestar económico de la población trabajadora en el Distrito de Cartagena. Sin embargo, este ingreso no se distribuye de forma homogénea entre las diferentes actividades económicas, y su comportamiento puede variar en función de factores como la formalidad laboral o la productividad sectorial.

Por tanto, es importante comprender la estructura salarial en un contexto como el de Cartagena, dado que se ha caracterizado por una economía con altos niveles de informalidad. En este sentido, se utiliza la técnica de Análisis de Componentes Principales (PCA) para identificar patrones y relaciones multivariadas entre los ingresos salariales por actividad económica.

Para este análisis se utilizó los ingresos salariales promedio por actividad económica en Cartagena entre los años 2021 y 2024.

A continuación, el siguiente gráfico presenta la aplicación del Análisis de Componentes Principales (PCA) a los ingresos salariales promedio por actividad económico en Cartagena durante el periodo 2021–2024.

Gráfico 64. PCA: Variabilidad salarial entre actividades económicas en Cartagena, 2021-2024

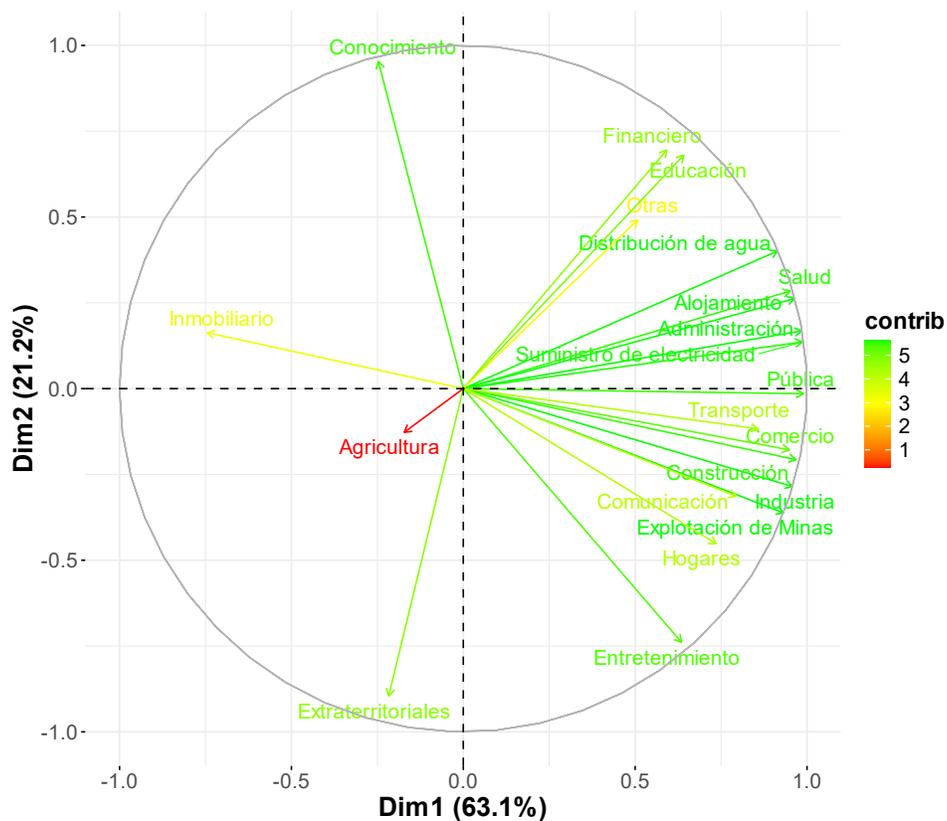


Fuente: DANE

De acuerdo con el gráfico, el eje Dim 1 (74.6%) captura la mayor parte de la variabilidad salarial entre actividades económicas. Mientras, el eje Dim 2 (15.9%) captura diferencias secundarias y complementarias, que podrían estar asociadas a características específicas del ingreso salarial como su estabilidad, formalidad o dispersión. Estas dos dimensiones explican el 90.5% de la variabilidad total en los ingresos salariales en las 21 actividades económicas analizadas. Además, las flechas más largas y en color verde representan a las actividades económicas con mayor peso estadístico en los componentes principales, es decir, aquellos que más explican la desigualdad salarial.

Las actividades económicas que registran la mayor variabilidad salarial (o que más contribuyen a la desigualdad salarial) entre los años 2021-2024, corresponden a actividades Extraterritoriales, Explotación de minas, Comunicaciones, Industria, Transporte, Alojamiento, Pública y Hogares. En contraste, sectores económicos con contribución media resaltan Educación, Comercio, Construcción, Salud y Entretenimiento; estos sectores económicos son relevantes, sin embargo, no marcan una diferencia estructural tan fuerte en la dispersión salarial como los del grupo anterior en Cartagena.

Gráfico 65. PCA: Ingresos salariales del empleo formal por actividad económica en Cartagena, 2021–2024



Fuente: DANE

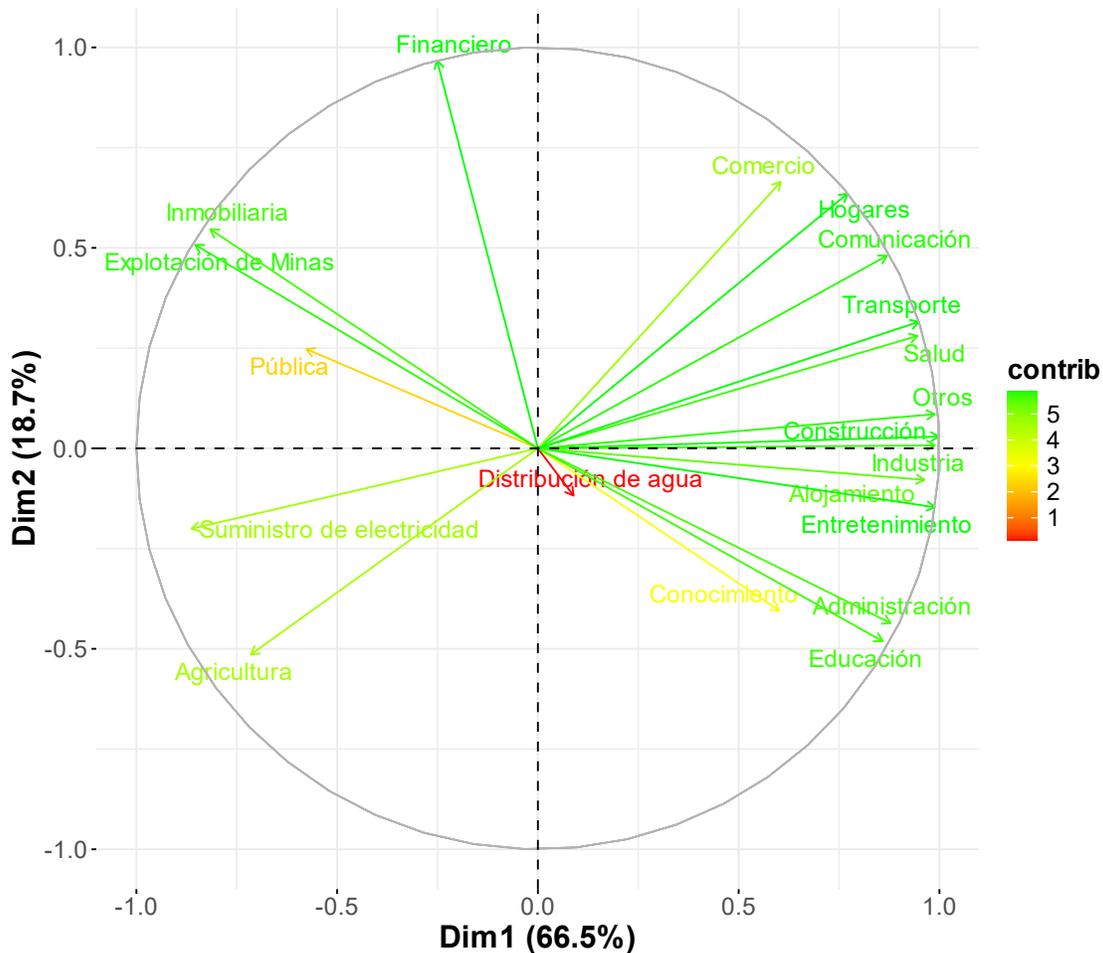
De acuerdo con el gráfico, el eje Dim 1 (63.1%) captura la mayor parte de la variabilidad salarial entre actividades económicas. Mientras, el eje Dim 2 (21.2%) captura diferencias secundarias y complementarias, que pueden estar asociadas a características específicas del ingreso

salarial de los empleos formales como su estabilidad o dispersión. Estas dos dimensiones explican el 84.3% de la variabilidad total en los ingresos salariales en las 21 actividades económicas analizadas. Además, las flechas más largas y en color verde representan a las actividades económicas con mayor peso estadístico en los componentes principales, es decir, aquellos que más explican la desigualdad salarial en los ingresos laborales del empleo formal.

Las actividades económicas que más explican la desigualdad en los ingresos salariales del empleo formal en Cartagena corresponden a actividades de Administración, Industria, explotación de minas, Alojamiento, Construcción, Comercio, Educación y Salud.

A continuación, el siguiente gráfico se presenta el análisis del PCA sobre los ingresos salariales del empleo informal por actividad económica en Cartagena.

Gráfico 66. PCA: Ingresos salariales del empleo informal por actividad económica en Cartagena, 2021–2024



Fuente: DANE

De acuerdo con el gráfico, el eje Dim 1 (66.5%) captura la mayor parte de la variabilidad salarial entre actividades económicas. Mientras, el eje Dim 2 (18.7%) captura diferencias secundarias y complementarias, que pueden estar asociadas a características específicas del ingreso salarial de los empleos informales. Estas dos dimensiones explican el 85.2% de la variabilidad total en los ingresos salariales en las 21 actividades económicas de análisis. Además, las flechas más largas y en color verde representan a las actividades económicas con mayor peso estadístico en los componentes principales, es decir, aquellos que más explican la desigualdad salarial en los ingresos laborales del empleo informal en el Distrito de Cartagena.

Los sectores económicos que más contribuyen a la desigualdad salarial entre los trabajadores informales en Cartagena corresponden a actividades de Comercio, Transporte, Alojamiento, Hogares, inmobiliaria, Salud, y Construcción.

2.4. Mercado Laboral

El análisis del mercado laboral en Cartagena de Indias es fundamental para comprender las dinámicas socioeconómicas de una ciudad marcada por la dualidad entre su desarrollo turístico e industrial y las condiciones de informalidad que predominan en su fuerza laboral. Cartagena se destaca como un territorio competitivo, ya que es un puerto estratégico y un importante destino turístico en el Caribe. Sin embargo, enfrenta retos significativos en términos de equidad y formalización del empleo, en los que la organización del territorio y la distribución de los modelos ocupacionales desempeñan un papel clave.

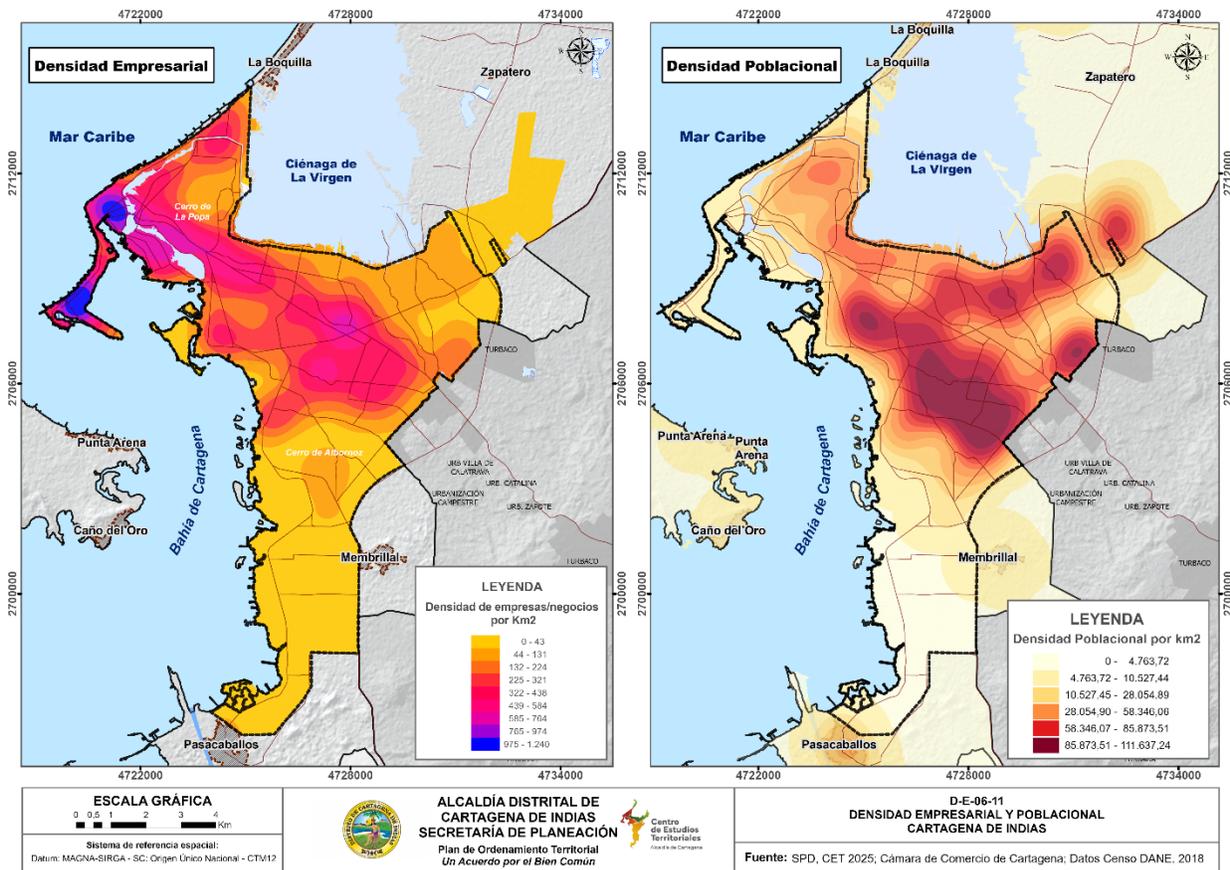
La incorporación de una perspectiva espacial a este análisis enriquece de manera considerable la comprensión del mercado laboral, ya que permite identificar patrones de segregación y concentración laboral que, con frecuencia, coinciden con desigualdades socioeconómicas. Por ejemplo, los empleos tienden a concentrarse en áreas con mayores amenidades, en barrios de estratos altos, lo que implica que los puestos formales y mejor remunerados suelen ubicarse en zonas más céntricas o cercanas a los polos industriales y turísticos.

Al aplicar un enfoque espacial, es posible visualizar las disparidades en el acceso a oportunidades laborales, lo que facilita la definición de estrategias de políticas que consideren no solo las características del mercado laboral en sí mismo, sino también cómo la geografía urbana afecta y amplifica estas dinámicas.

2.4.1. Densidad de empresas, de empleo y densidad poblacional

Para evidenciar las disparidades espaciales entre la ubicación de los puestos de trabajo y la residencia de la población, el siguiente mapa muestra la densidad de empresas por kilómetro cuadrado y la densidad poblacional por hectárea.

Mapa 17. Densidad de empresas y densidad poblacional



Fuente: Cámara de Comercio de Cartagena, CNPV 2018

Al observar el gráfico, en el mapa de la izquierda, se observa la densidad de empresas y negocios por kilómetro cuadrado, mientras que en la parte derecha muestra la densidad poblacional en hectáreas para la vigencia 2018. Los mapas indican algo clave, la existencia de un desajuste espacial entre residencia y empleo en Cartagena. La configuración territorial de Cartagena muestra una clara fragmentación funcional y económica entre las áreas de residencia de la población y los espacios donde se concentra la actividad económica (empresas).

Los resultados sugieren un desajuste espacial entre ambos patrones. Por un lado, la mayor densidad empresarial se localiza en barrios tales como el Centro Histórico, Bocagrande, Manga y zonas adyacentes al puerto, lo que refleja una fuerte concentración de la actividad económica en

estas zonas. Estas áreas conforman un núcleo económico de alta centralidad, caracterizado por una intensa dinámica comercial y empresarial.

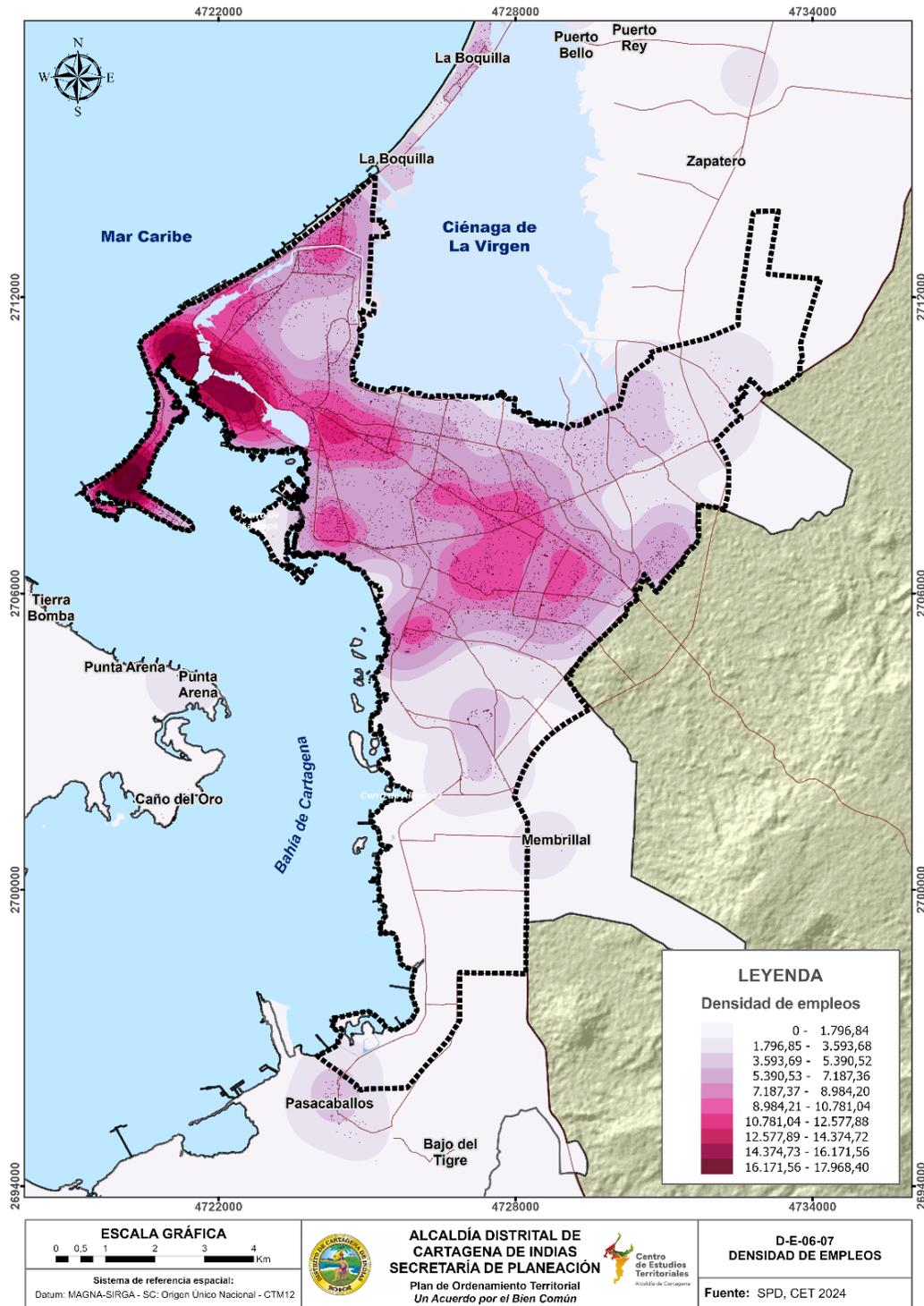
En contraste, las zonas con mayor densidad poblacional por hectárea se localizan en el sureste y el este del área urbana de Cartagena, en barrios como El Pozón, Olaya Herrera y otras zonas periféricas a la Ciénaga de la Virgen. Es oportuno mencionar que, estas zonas presentan una fuerte expansión residencial, que en muchos casos es producto de procesos de urbanización informal o de vivienda de interés social, alejadas de los principales focos de generación de empleo en territorio.

Esta disociación entre lugar de residencia de la mayoría de la población Cartagenera y empleo tiene importantes implicaciones para la movilidad urbana, el acceso equitativo a oportunidades laborales y la sostenibilidad del crecimiento urbano en el territorio. Lo que implica, la necesidad de la población de realizar largos desplazamientos, en un contexto de infraestructura de transporte que suele ser limitada, que se materializa en profundizar las desigualdades territoriales y socioeconómicas. Por tanto, este patrón monocéntrico aumenta las barreras de acceso para grupos sociales con restricciones presupuestarias que se manifiestan en menores capacidades de movilidad.

Por tanto, estos patrones espaciales en el territorio sugieren la urgencia de estrategias de planificación urbana que promuevan una mayor integración funcional del territorio, mediante el fortalecimiento de subcentros urbanos, la promoción del empleo de calidad con proximidad y el desarrollo de infraestructuras que reduzcan los costos de desplazamiento para la población residente en la periferia que tienen restricciones presupuestarias limitadas.

Estos resultados se refuerzan con el siguiente mapa de calor que registra la densidad de empleos generados por las empresas registradas en Cámara de Comercio de Cartagena, de las cuales se localizan dentro del perímetro urbano del Distrito de Cartagena. Donde los barrios de la zona norte de Cartagena concentran la mayor densidad de empleos por kilómetro cuadrado.

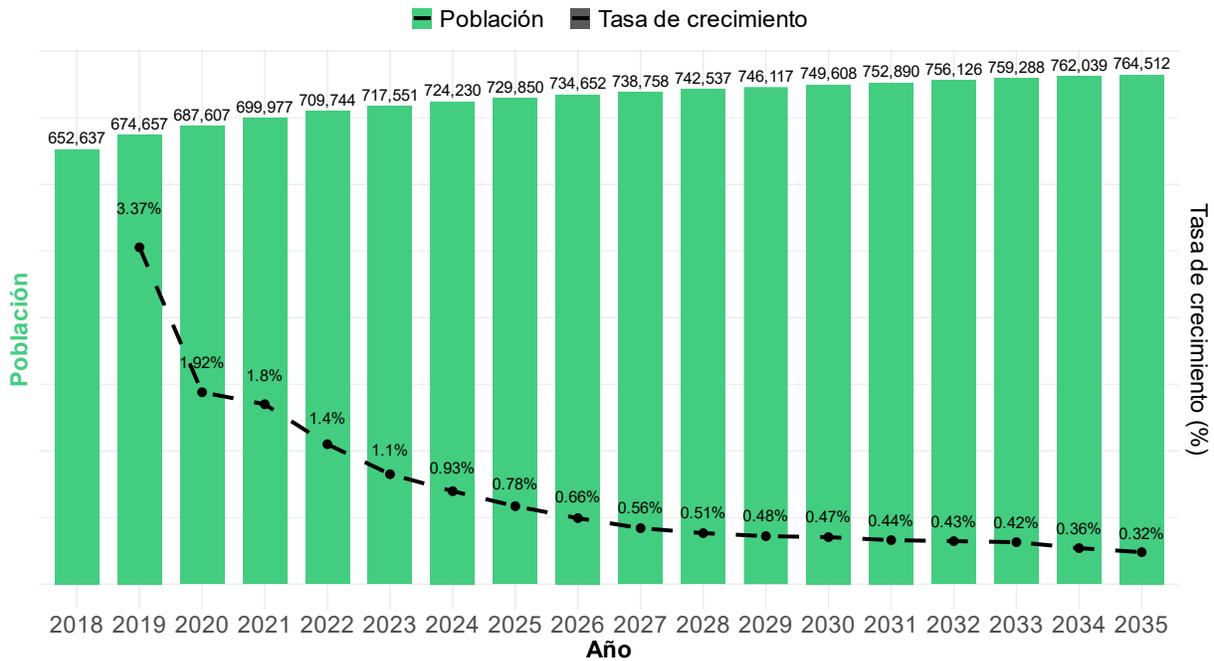
Mapa 18. Densidad de empleos, 2023



2.4.2. Ocupados, desocupación, Población activa

2.4.2.1. Proyecciones de ofertas de empleo en Cartagena

Gráfico 67. Población en edad de trabajar en Cartagena para el año 2035



Fuente: DANE, proyección poblacional.

De acuerdo con el gráfico, la población en edad de trabajar (PET) en Cartagena entre 2018 y 2035 revela un comportamiento dual. Por un lado, se observa un crecimiento sostenido en el número absoluto de personas con edad de trabajar¹¹, lo que representa una oportunidad para fortalecer el mercado laboral y aprovechar el potencial productivo del territorio. Por otro lado, la tasa de crecimiento de esta población muestra una tendencia decreciente a lo largo del período.

En 2018, la PET registra una tasa de crecimiento del 3,37%, Sin embargo, esta se ha reducido progresivamente hasta alcanzar un 0,32% para el año 2035. Esta desaceleración poblacional sugiere una transición demográfica en curso, caracterizada por menores tasas de

¹¹ Personas mayores e iguales a 15 años,

natalidad y un posible envejecimiento poblacional. Aunque la población en edad de trabajar sigue aumentando en términos absolutos, el ritmo al que lo hace es mesurado.

A pesar de esta desaceleración, que ofrece indicios sobre la oferta de empleo para la población residente en Cartagena, se estima que, tomando como referencia la vigencia 2024, para el año 2035 habrá un total de 40.282 empleos en la ciudad.

Este comportamiento tiene implicaciones importantes para la planificación económica y social del territorio. A corto y mediano plazo, el incremento del número de personas en edad de trabajar podría generar presiones sobre el mercado laboral, especialmente si no se amplía la demanda de empleo formal y de calidad. A largo plazo, la desaceleración de la población de la PET advierte sobre la necesidad de anticiparse a los efectos del envejecimiento poblacional y de redirigir esfuerzos hacia el aumento de la productividad laboral y la inclusión de grupos marginados.

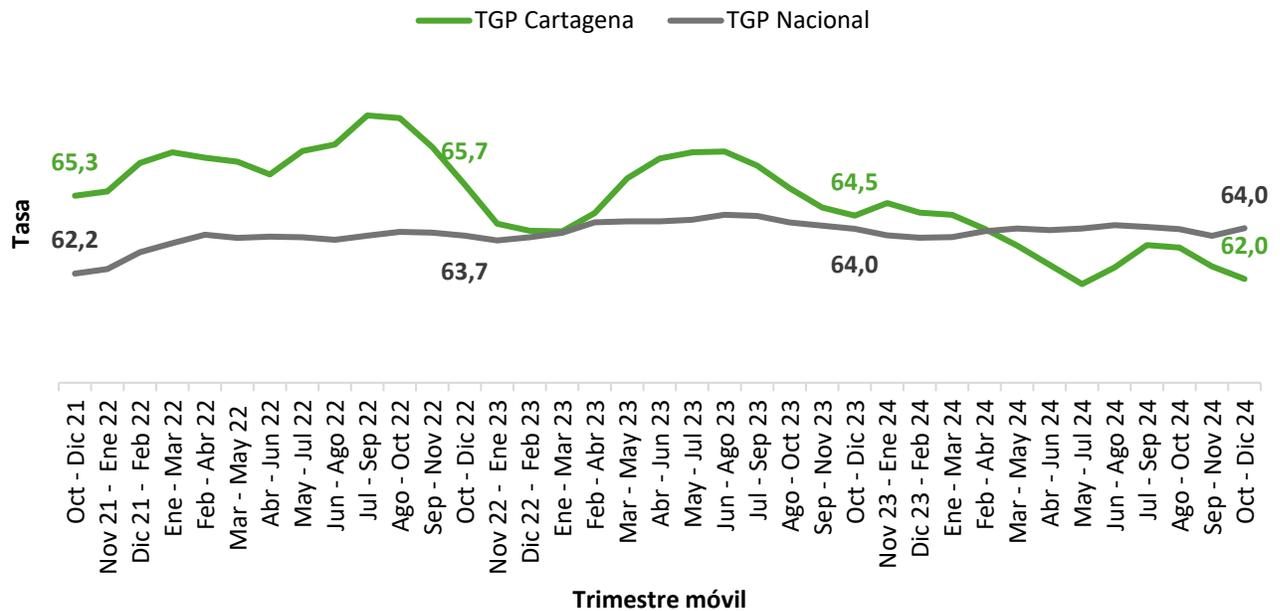
Por tanto, el Distrito de Cartagena atraviesa un momento clave en términos demográficos, en este grupo poblacional debe ser acompañado de políticas activas de empleo, educación y desarrollo económico a través de instrumentos de ordenamiento territorial que configure el espacio para retener la fuerza laboral y brinde las condiciones para la localización y relocalización de empresas, con el fin de capitalizar esta ventana de oportunidad y prepararse para los desafíos estructurales.

2.4.2.2. Tasa Global de Participación (TGP)

La tasa Global de participación es un indicador clave en el análisis del mercado laboral, dado que mide el porcentaje de la población en edad de trabajar que está activa. Esto quiere decir que abarca a los empleados o personas que buscan empleo. Este indicador ofrece una visión amplia sobre la oferta de trabajo disponible en una economía y permite evaluar el nivel de involucramiento de la población en las actividades económicas. Una tasa de participación elevada suele asociarse con una mayor inclusión laboral, mientras que una tasa baja puede indicar barreras de acceso al empleo, desincentivos laborales, o altos niveles de inactividad económica, factores que pueden variar significativamente según el contexto económico y social, e incluso según la estructura demográfica y espacial de un territorio.

De acuerdo con lo anterior, el siguiente gráfico muestra la TGP para el periodo comprendido entre 2021 y 2024. Los datos se presentan con una periodicidad trimestral, iniciando en el trimestre móvil de octubre-diciembre de 2021 y extendiéndose hasta el mismo trimestre del año 2024.

Gráfico 68. Tasa Global de Participación (TGP), trimestre móvil 2021 – 2024



Fuente: DANE, 2024

Durante los años de análisis, la Tasa Global de Participación (TGP) de Cartagena se ha mantenido por encima del promedio Nacional, lo que refleja una mayor dinámica de la economía local en términos de búsqueda de empleo. Sin embargo, para el trimestre octubre-diciembre de 2024, Cartagena registró una TGP de 62.0 puntos porcentuales (pp) (456.000 fuera de trabajo y la población), superada por los 64.0 pp alcanzados a nivel nacional en el mismo periodo.

El desempeño de la TGP en Cartagena de Indias evidencia una economía local activa y un mercado laboral dinámico en comparación con el promedio nacional. No obstante, las cifras también indican que la participación laboral, aunque es positiva, ha mostrado cierta fluctuación, con niveles más altos en años anteriores al 2024. Este comportamiento resalta la necesidad de diseñar estrategia que sostengan e impulsen la actividad económica y la inclusión laboral,

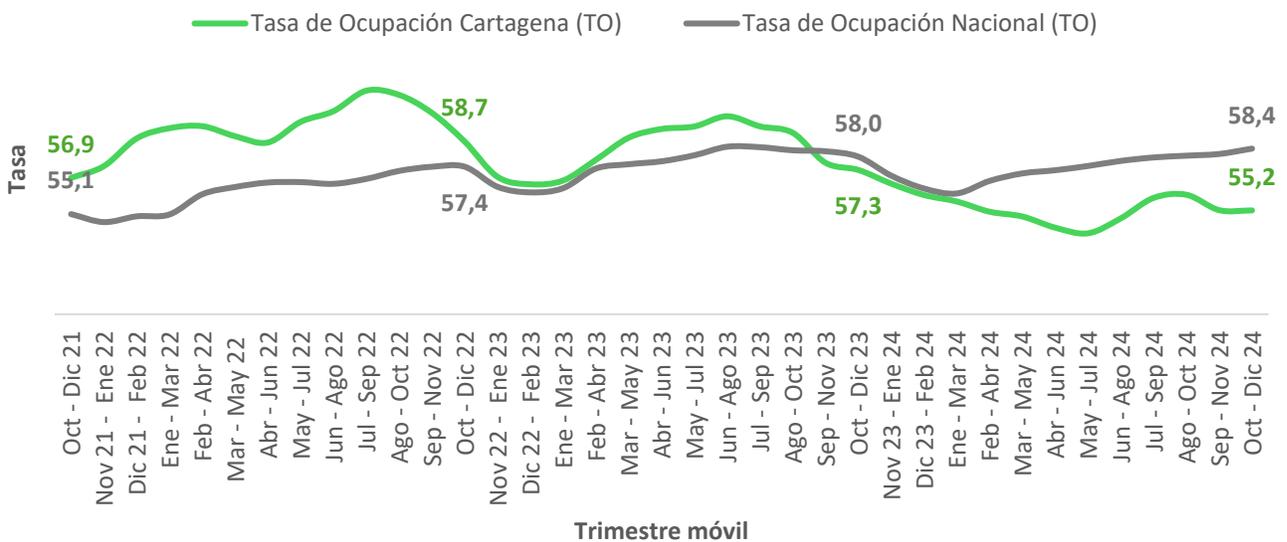
optimizando la fuerza de trabajo de la población activa del Distrito dado que en los últimos trimestres de la vigencia 2024 la TGP de Cartagena fue superada por la TGP Nacional.

2.4.2.3. Tasa de Ocupación (TO)

La tasa de ocupación es un indicador fundamental en el análisis del mercado laboral, ya que mide el porcentaje de la población en edad de trabajar que se encuentra efectivamente empleada. Esta variable proporciona una medida directa de la capacidad de la economía del Distrito de Cartagena para generar empleo y absorber la fuerza laboral disponible. Una tasa de ocupación alta generalmente refleja un entorno económico dinámico y saludable, mientras que una tasa baja puede ser indicativa de problemas estructurales en el mercado laboral, como el desempleo o la subutilización del talento. Sin embargo, esta tasa puede variar considerablemente según factores como la distribución sectorial del empleo y las características demográficas de la población.

De acuerdo con el párrafo anterior, el siguiente gráfico registra el comportamiento de la Tasa de Ocupación (TO) en Cartagena en comparación con la TO Nacional entre el trimestre móvil octubre-diciembre 2021 hasta el mismo periodo del año 2024.

Gráfico 69. Tasa de Ocupación (TO), trimestre móvil 2021 – 2024



Fuente: DANE, 2024

El gráfico describe que, el Distrito de Cartagena ha registrado una Tasa de Ocupación por debajo al promedio nacional durante los trimestres del año 2024. En el trimestre móvil de octubre – diciembre de 2024, Cartagena registró una Tasa de Ocupación de 55.2 puntos (405.731 ocupados) porcentuales, siendo superada por el promedio nacional de 58.4 puntos porcentuales. Esto refleja una disminución en la capacidad de absorción laboral del Distrito en los últimos años.

Por otra parte, el siguiente gráfico presenta el promedio de ocupados por actividad económica en la vigencia 2024.

Gráfico 70. Número de ocupados en promedio por actividades económicas 2024



Fuente: DANE, 2024

De acuerdo con el gráfico, la distribución del número promedio de ocupados por actividad económica en Cartagena durante el año 2024 registra que el comercio es la principal fuente de empleo en la ciudad, con más de 77.000 ocupados en promedio, consolidándose como el eje

principal del mercado laboral en Cartagena. Por otro lado, la actividad económica de alojamiento y servicios de comida, con aproximadamente 43.500 ocupados.

Con respecto a las actividades de los hogares como empleadores (servicio doméstico), con cerca de 34.200 personas ocupadas. Asimismo, las actividades de atención de la salud humana y de asistencia social y las actividades de servicios administrativos y de apoyo ocupan alrededor de 31.400 y 30.500 personas, respectivamente.

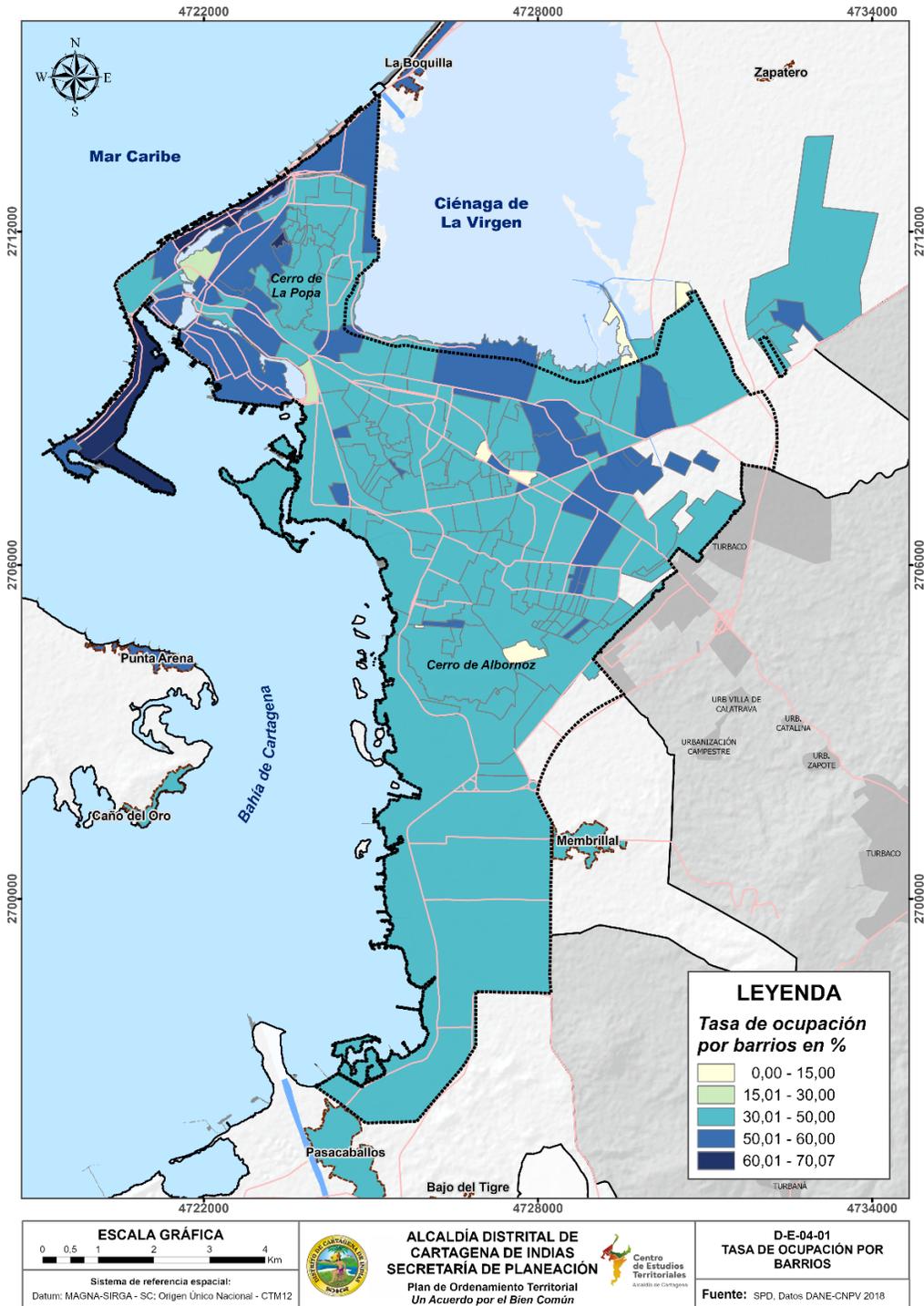
Las actividades económicas de industrias manufactureras registran una participación menor, con unos 27.100 ocupados, mientras que la construcción, presenta un promedio de 20.200 personas empleadas. Además, sectores como educación, transporte y almacenamiento, actividades profesionales y científicas, y administración pública y defensa registran respectivamente entre 15.000 y 18.000 ocupados en promedio.

De acuerdo con lo anterior, las cifras sugieren la existencia de una fuerte concentración del empleo en el sector servicios, con alta participación de actividades económicas de comercio, turismo y servicios personales, lo que hace que el Distrito de Cartagena dependa de sectores vulnerables a choques económicos externos.

Por otra parte, el análisis espacial de la Tasa de Ocupación por barrio¹² en el Distrito de Cartagena es importante para identificar desigualdades geográficas en la distribución de la población ocupada, ya que permite visualizar zonas con mayor o menor tasa.

¹² Esta información es de acuerdo con el Censo Nacional de Población y vivienda – CNPV 2018 del DANE, cuya información se intercepta con los archivos shapefile del polígono por barrio de Cartagena.

Mapa 19. Tasa de Ocupación por barrio en Cartagena, 2018



Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

El mapa presenta la distribución espacial de la tasa de ocupación por barrios en el Distrito de Cartagena de Indias, esta representación cartográfica permite identificar disparidades territoriales en el acceso al mercado laboral de la población cartagenera. Los resultados muestran una importante desigualdad espacial del empleo en el territorio Distrital. Las zonas con mayores niveles de ocupación (superiores al 60%) corresponden a barrios del norte y noroeste de la ciudad la ciudad de Cartagena, especialmente en sectores turísticos y de alta valorización como Bocagrande, Castillogrande y áreas cercanas al Centro Histórico. Estas zonas cuentan con mejores condiciones de infraestructura, conectividad y acceso a empleos formales, particularmente en los sectores de servicios, comercio y hotelería.

En contraste, los barrios del suroriente y la periferia sur del territorio, especialmente aquellos ubicados en los límites fronterizos con el municipio de Turbaco, muestran las tasas de ocupación más bajas (menores al 30%). Estas áreas, en su mayoría, corresponden a zonas de reciente urbanización, asentamientos o barrios con baja consolidación urbana, donde el acceso a oportunidades laborales es muy limitado, la informalidad laboral predomina y existen barreras como baja cobertura en transporte, escasa oferta educativa y menor presencia de empresas generadoras de empleo de calidad.

Tabla 37. Barrios con mayor tasa de ocupación en Cartagena

Barrios Con Mayor Tasa		Barrios Con Menor Tasa	
Barrio	Tasa De Ocupación	Barrio	Tasa De Ocupación
Laguna Club	70,07	Chambacú	25,00
Marbella	67,04	Martínez Martelo	28,14
Barceloneta	64,29	La Europa	32,62
El Cabrero	63,77	Ceballos	33,00
Barcelona	62,65	Arroyo Grande	33,28
Castillogrande	62,43	El Pozón - Isla De León	36,92
Bocagrande	60,51	El Prado	37,57
Ciudad Jardín	59,70	Junín	37,70

El Laguito	59,47	Cerro de la Popa	38,07
San Diego	58,26	Manuela Vergara De Curi	38,24

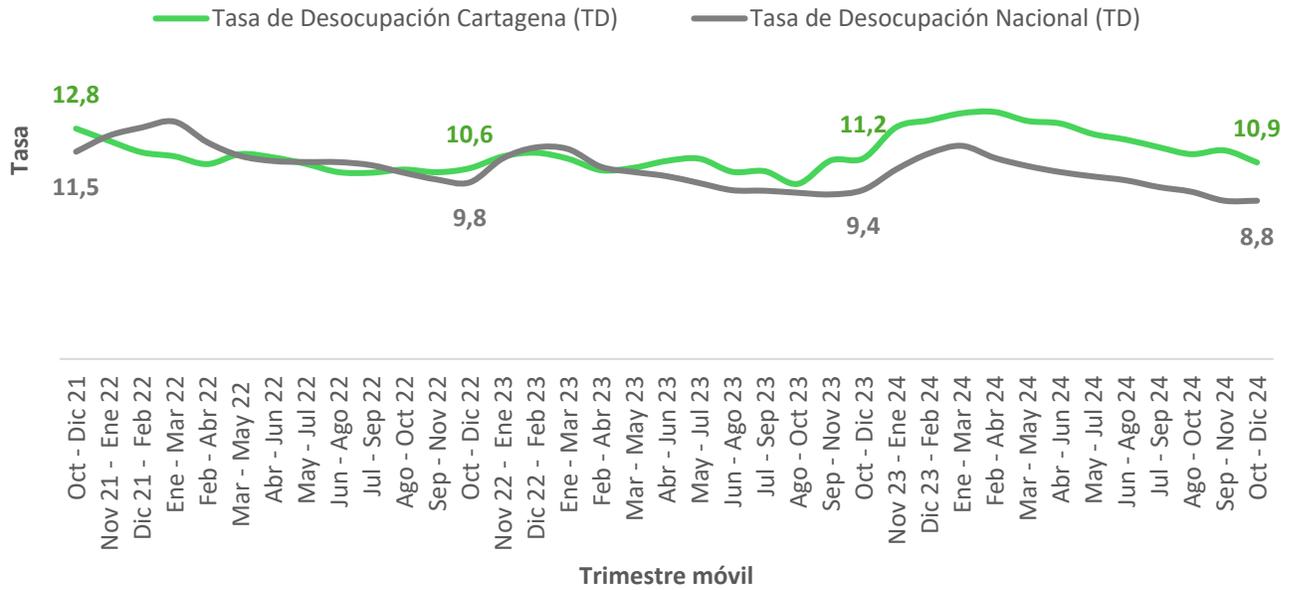
Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

2.4.2.4. Tasa de Desocupación (TD)

La Tasa de Desocupación (TD) es un indicador clave para medir la proporción de la población económicamente activa que se encuentra sin empleo, y que, al mismo tiempo, está buscando activamente trabajo. Esta variable refleja las tensiones y los desequilibrios en el mercado laboral, proporcionando una medida clara de la incapacidad de la economía para la inserción de la fuerza laboral. Una tasa de desocupación elevada puede señalar problemas estructurales, como la falta de oportunidades laborales o desajustes entre la oferta y la demanda de trabajo que a nivel territorial puede arrojar más luces sobre la dinámica de este fenómeno, mientras que una tasa baja sugiere una mayor inclusión laboral y un mercado más eficiente. Por lo que su análisis puede variar dependiendo del contexto espacial y sectorial, así como de las condiciones demográficas de la población.

De acuerdo con lo anterior, el siguiente gráfico muestra el comportamiento de la tasa de desocupación correspondiente al Distrito de Cartagena y al promedio nacional, abarcando el periodo desde el trimestre móvil de octubre – diciembre de 2021 hasta el mismo trimestre de 2024.

Gráfico 71. Tasa de Desocupación (TD), trimestre móvil Octubre-Diciembre 2021 – 2024



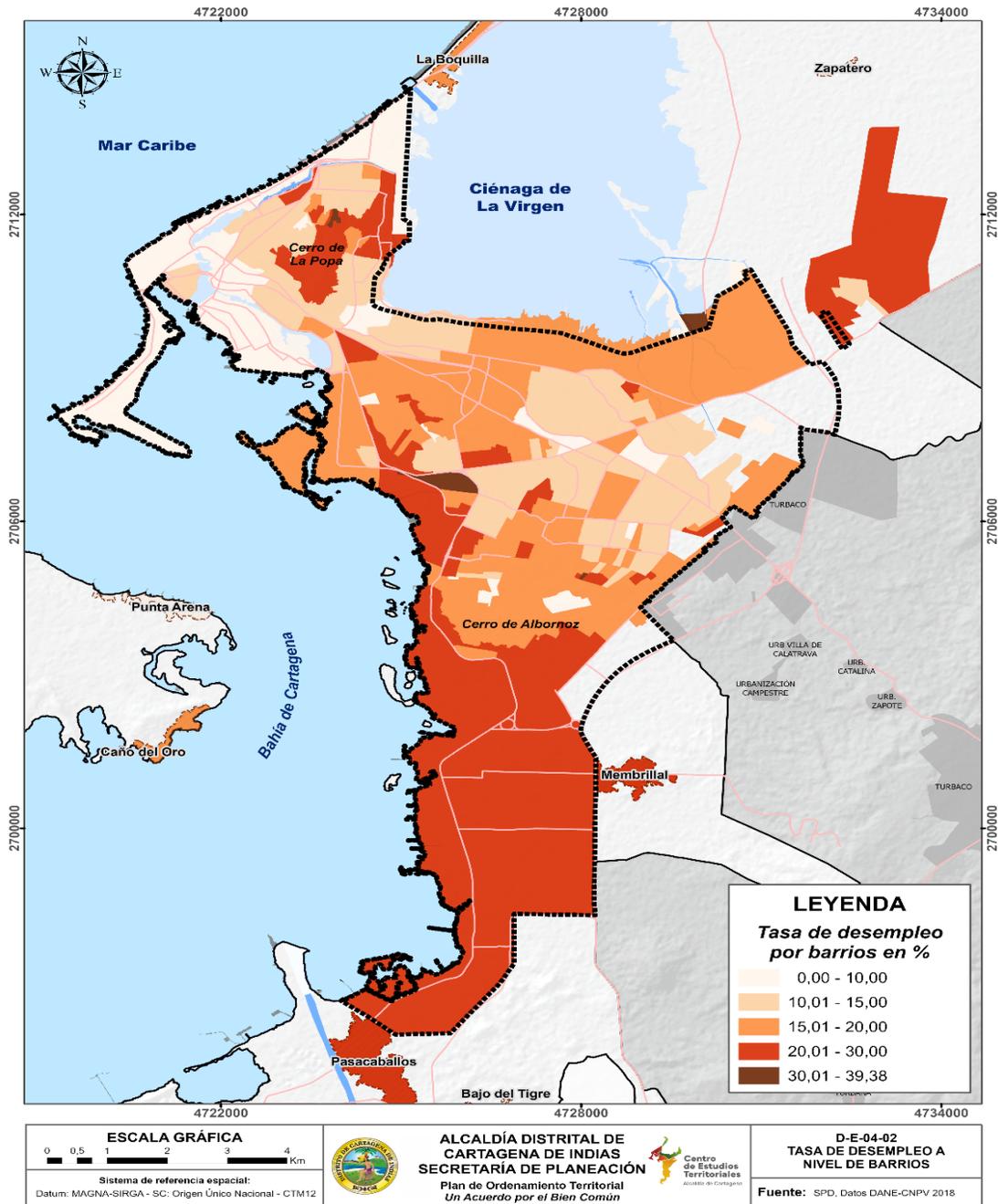
Fuente: DANE

El gráfico muestra que, desde 2021 hasta el trimestre móvil de octubre-diciembre de 2024, la tasa de desempleo en Cartagena se ha mantenido en niveles de dos dígitos. Esta tasa ha superado consistentemente el promedio nacional. En el trimestre octubre-diciembre de 2024, Cartagena registró una tasa de desempleo del 10.9%, cifra superior al promedio nacional, que se ubicó en 8.8%.

El persistente nivel de desempleo en Cartagena, superior al promedio nacional, refleja desafíos estructurales en el mercado laboral del territorio, cuyos desafíos podrían estar relacionados con la falta de diversificación económica o la insuficiente creación de empleos formales. Esto puede generar efectos negativos como un aumento de la informalidad, mayores índices de pobreza y desigualdad, y un deterioro en la calidad de vida de las personas del Distrito.

Este aumento en la tasa de desocupación de Cartagena, que supera al promedio nacional, resalta la relevancia del siguiente mapa que muestra en detalle la desocupación laboral a nivel espacial, especialmente a escala de barrio, dentro del Distrito de Cartagena. Este enfoque permite una visión más precisa de las áreas más afectadas

Mapa 20. Tasa de Desempleo a nivel de barrios en Cartagena, 2018



Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

El mapa señala que las áreas periféricas cercanas a la Ciénaga de la Virgen como toda la zona de Olaya Herrera, el pozón y la parte del cerro de la popa, así como las zonas urbanas adyacentes a la zona industrial de Cartagena, son áreas críticas con una Tasa de Desocupación

superior al 10%. A esto se suman las zonas rurales, como las islas y Pasacaballos, que enfrentan el mismo desafío, lo que refleja una concentración de desempleados en estas zonas.

Para más detalle la siguiente tabla registra algunos barrios con menor y mayor tasa de desempleo en Cartagena

Tabla 38. Tasa de desocupación laboral por barrio en Cartagena, 2018

Barrios Con Mayor Tasa		Barrios Con Menor Tasa	
Barrio	Tasa De Desocupación	Barrio	Tasa De Desocupación
Barcelona	0,78	Ceballos	39,37
Castillogrande	1,65	Manuela Vergara De Curi	38,09
Bocagrande	2,72	Puerto Bello	32,91
El Laguito	2,90	La Europa	31,46
Laguna Club	3,03	Palestina	30,95
San Diego	3,25	El Pozón - Isla De León	30,39
El Cabrero	3,30	Paraiso Ii	29,91
Marbella	3,51	San Isidro	29,29
Centro	4,59	Arroyo Grande	28,36
Crespo	5,74	Nazareno	27,64

Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

2.4.1. Empleo por sexo

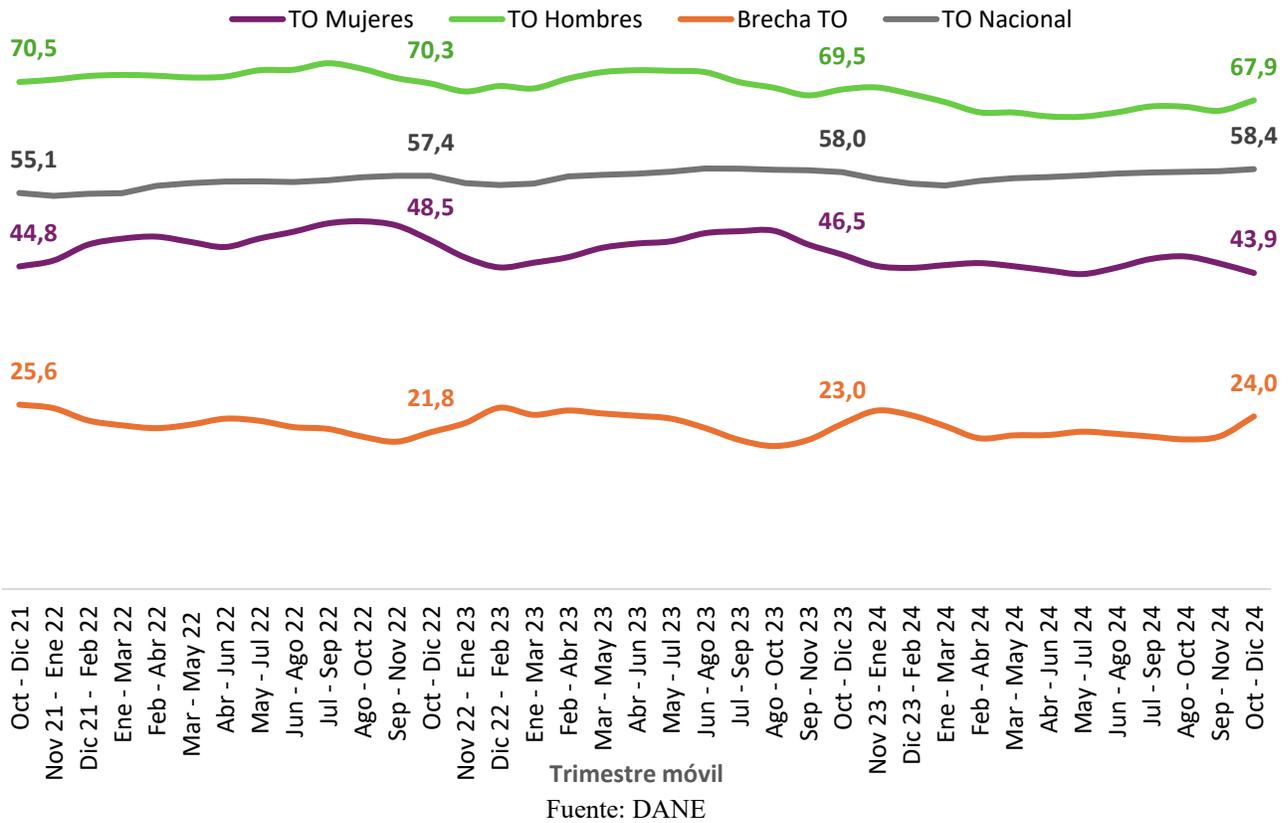
El análisis del mercado laboral por sexo desde una perspectiva frecuentista y espacial es fundamental para identificar las disparidades de género en la distribución del empleo y las condiciones laborales en distintas áreas del territorio de Cartagena. Desde el método frecuentista, se analiza las diferencias en la participación, ocupación y desocupación entre hombres y mujeres, proporcionando una visión estadística clara de las brechas existentes. Mientras, una dimensión

espacial a este análisis permite visualizar cómo estas diferencias varían en función de la ubicación, lo que ayuda a identificar zonas donde la variable sexo son más pronunciadas.

2.4.1.1. Tasa de ocupación y desocupación por sexo

Tasa de ocupación por sexo

Gráfico 72. Tasa de Ocupación (TO) por sexo, trimestre móvil 2021 – 2024



El gráfico registra que, durante el periodo de análisis (trimestre móvil octubre-diciembre de 2021 al mismo corte de 2024), la tasa de ocupación masculina en Cartagena ha superado constantemente la tasa de ocupación nacional, con un registro de 67.9% para el Distrito frente al 58.4% a nivel nacional a corte de octubre-diciembre de 2024. Sin embargo, estos valores no alcanzan el punto más alto de ocupación registrado en la ciudad, ya que en el mismo trimestre de 2021 Cartagena reportó una tasa de ocupación masculina del 70.5%. Esto indica que, aunque la tasa de ocupación masculina sigue siendo superior, ha mostrado una leve disminución en

comparación con años anteriores. En contraste, la tasa de ocupación femenina ha permanecido desde la vigencia 2022 por debajo tanto de la tasa nacional como de la tasa de ocupación masculina, evidenciando una persistente brecha de género en la participación laboral.

La baja tasa de ocupación femenina en relación con la nacional y la masculina tiene graves implicaciones económicas y sociales dentro del Distrito. Con respecto a lo económico, limita la participación de las mujeres en actividades productivas, lo que frena el crecimiento inclusivo y la diversificación de la economía del territorio. Además, refuerza desigualdades estructurales, exacerbando la dependencia económica de las mujeres y limitando su autonomía financiera. Mientras, socialmente, esta disparidad puede agudizar la inequidad en la distribución de recursos dentro de los hogares.

Gráfico 73. Promedio de Ocupados Mujeres por actividades económicas en Cartagena 2024



Fuente: DANE

El gráfico registra la distribución del promedio de mujeres ocupadas en Cartagena durante el año 2024, clasificadas por actividad económica. Para así, identificar los sectores económicos donde se concentra el empleo femenino y evidenciar patrones de segregación ocupacional por género.

El sector económico de comercio se posiciona como la principal fuente de empleo femenino en Cartagena, con un promedio de 35.476 mujeres ocupadas, lo que representa una inserción marcada en actividades de venta al por menor, en muchos casos caracterizadas por informalidad y bajos ingresos. De igual manera, las actividades de alojamiento y servicios de comida (27.097), así como actividades de los hogares como empleadoras (17.669), sectores donde predominan ocupaciones de atención al cliente, servicios personales y trabajo doméstico remunerado, que en muchas circunstancias han sido poco valorados en términos salariales y de condiciones laborales.

Por otra parte, las mujeres están subrepresentadas en actividades económicas de mayor productividad y tecnificación, tales como actividades de la construcción, actividades financieras, información y comunicaciones, explotación minera, y energía y agua. Esta baja participación en estas actividades económicas sugiere la existencia de barreras estructurales, como la exclusión en la formación técnica y profesional, y ambientes laborales poco inclusivos.

Este panorama en Cartagena sugiere una estructura ocupacional feminizada en actividades económicas vulnerables y poco dinámicas, lo cual restringe las posibilidades de movilidad social y autonomía económica de las mujeres en Cartagena.

En contraste, el número de ocupados por el género masculino sigue un comportamiento distinto tal y como se observa en el siguiente gráfico.

Gráfico 74. Número de promedio de ocupados hombres por actividades económicas para Cartagena 2024



Fuente: DANE

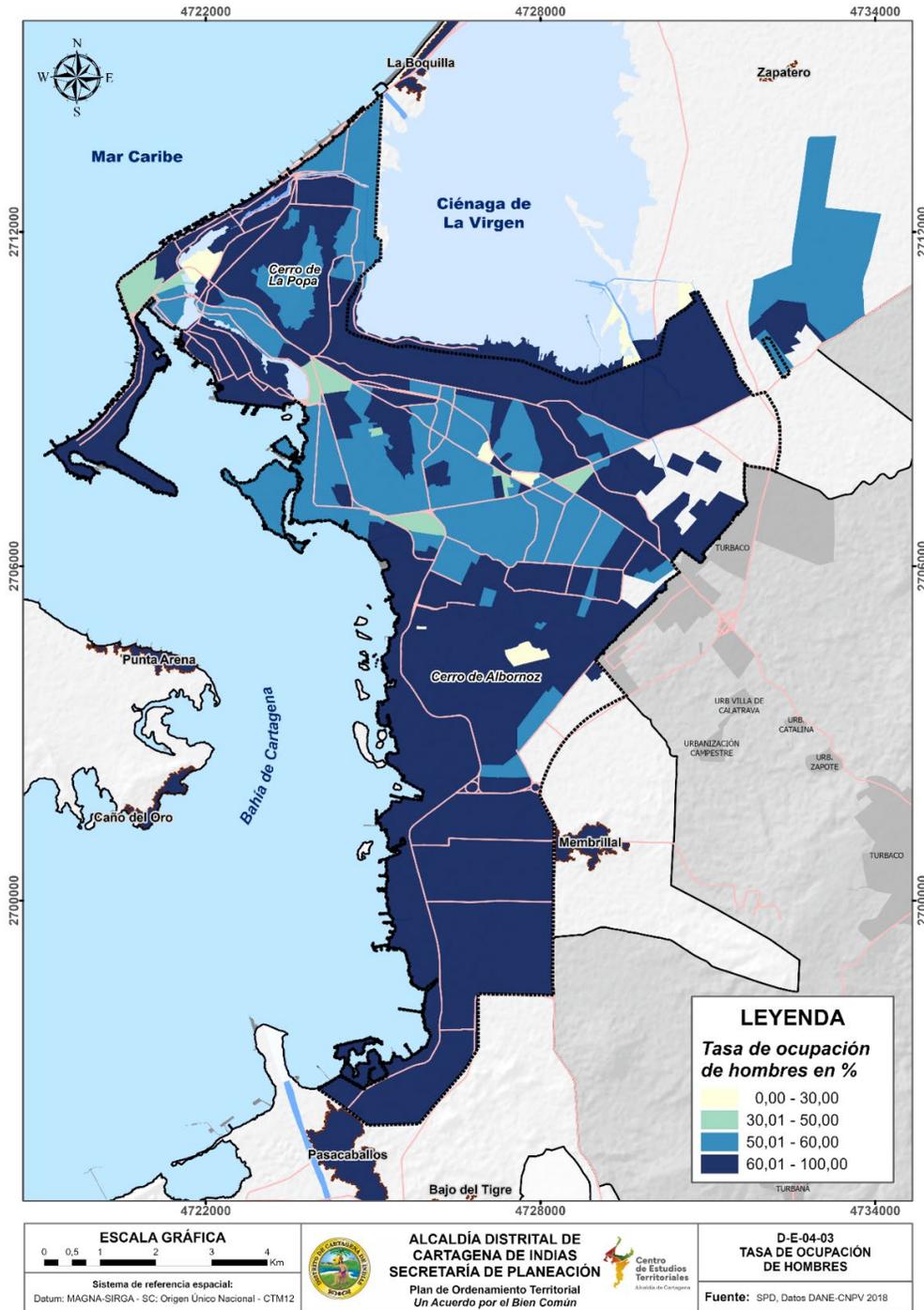
El gráfico registra la distribución del promedio de hombres ocupados en Cartagena de Indias durante el año 2024, desagregada por actividad económica. De esta manera, el promedio de hombres ocupados por actividad económica en Cartagena durante el año 2024 evidencia una fuerte concentración en sectores económicos asociados a labores técnicas, operativas e intensivas en fuerza física o logística.

El sector económico con la mayor participación de hombres corresponde a Transporte y almacenamiento, con 52.196 hombres ocupados, lo cual representa la principal actividad económica de empleo masculino en la Cartagena. Seguida de esta actividad, el sector Comercio con 42.058 ocupados y Construcción con 28.058 ocupados hombres.

Otros sectores económicos que resaltan en la ocupación laboral de los hombres en Cartagena, se destaca las actividades Industrias manufactureras con 23.785 ocupados. Además, se observa una presencia relevante en alojamiento y servicios de comida con 16.497 ocupados y servicios administrativos con 8.926 ocupados.

Al complementar el análisis de la tasa de ocupación masculina con el siguiente mapa, que muestra la distribución espacial de la tasa de ocupación masculina a nivel de barrios en Cartagena, expresada en porcentajes que van desde valores bajos (menos del 30%) hasta niveles altos (por encima del 60%). Esto permite identificar patrones espaciales de inserción laboral masculina, así como posibles desigualdades socioeconómicas por zonas en el Distrito.

Mapa 21. Tasa de ocupación de hombres a nivel de barrios en Cartagena, 2018



Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

De acuerdo con el mapa, se observa un grupo de barrios con tasas de ocupación masculina inferiores al 30%, ubicados en partes del centro de la ciudad, algunas zonas conurbadas hacia el oriente, y sectores con fuerte presencia de población vulnerable.

Por otro lado, existen barrios en Cartagena con ocupación masculina entre el 50% y el 60% que se ubican en zonas de transición entre lo urbano consolidado y lo periférico. Específicamente en barrios como Pasacaballos, Mamonal y áreas rurales como Membrillal. Sin embargo, pueden estar asociados a grupo de personas que respondieron a esta pregunta según el cuestionario del CNPV 2018 “¿Trabajó o ayudó en un negocio por lo menos una hora sin que le pagaran?”.

Para más detalle, la siguiente tabla registra la tasa de ocupación mayor y menor de hombres para algunos de barrios en Cartagena.

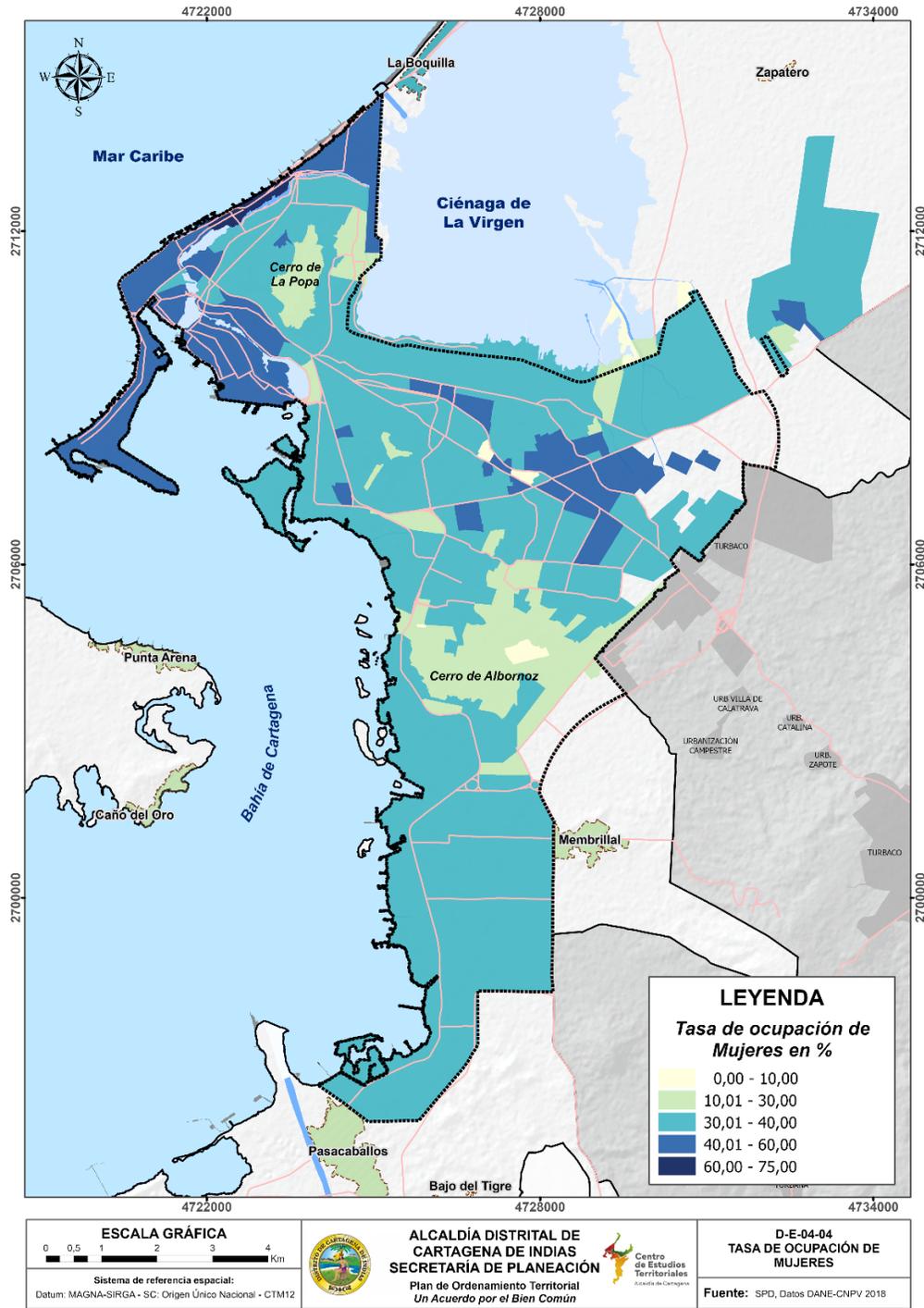
Tabla 39. Tasa de ocupación laboral de hombres por barrio en Cartagena, 2018

Barrios con mayor tasa		Barrios con menor tasa	
Barrio	Tasa de ocupación de Hombres	Barrio	Tasa de ocupación de Hombres
Barceloneta	100	Martínez Martelo	34,16
Laguna Club	82,5	La Matuna	38,46
Orika	79,4	Ceballos	44,16
Barú	75,3	Santa Lucía	45,9
Punta Arena	75,2	El Prado	46,25
Marbella	74,2	Junín	47,70
Bosquecito	73,7	Centro	48,46
Castillogrande	70,8	Tacarigua	50
Barcelona	69,0	El Country	50,65

Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

En contraste, la tasa de ocupación de mujeres sigue patrones espaciales diferentes en el territorio. Por tanto, el siguiente mapa registra por barrio la distribución espacial de este género.

Mapa 22. Tasa de ocupación de mujeres a nivel de barrio en Cartagena, 2018



Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018



El mapa muestra que solo en las áreas de Bocagrande, Castillogrande, Marbella, El Laguito y Manga registran una alta tasa de ocupación femenina. Sin embargo, en el resto del territorio, tanto urbano como rural, la tasa de ocupación de las mujeres es inferior al 50%. Esto refleja un problema estructural en el mercado laboral, ya que la mayoría de las mujeres en Cartagena enfrenta dificultades para acceder a empleos formales y bien remunerados fuera de los barrios mencionados, lo que acentúa las desigualdades territoriales y de género en el acceso al trabajo.

Para más detalle, la siguiente tabla registra la tasa de ocupación a nivel de barrio de mujeres.

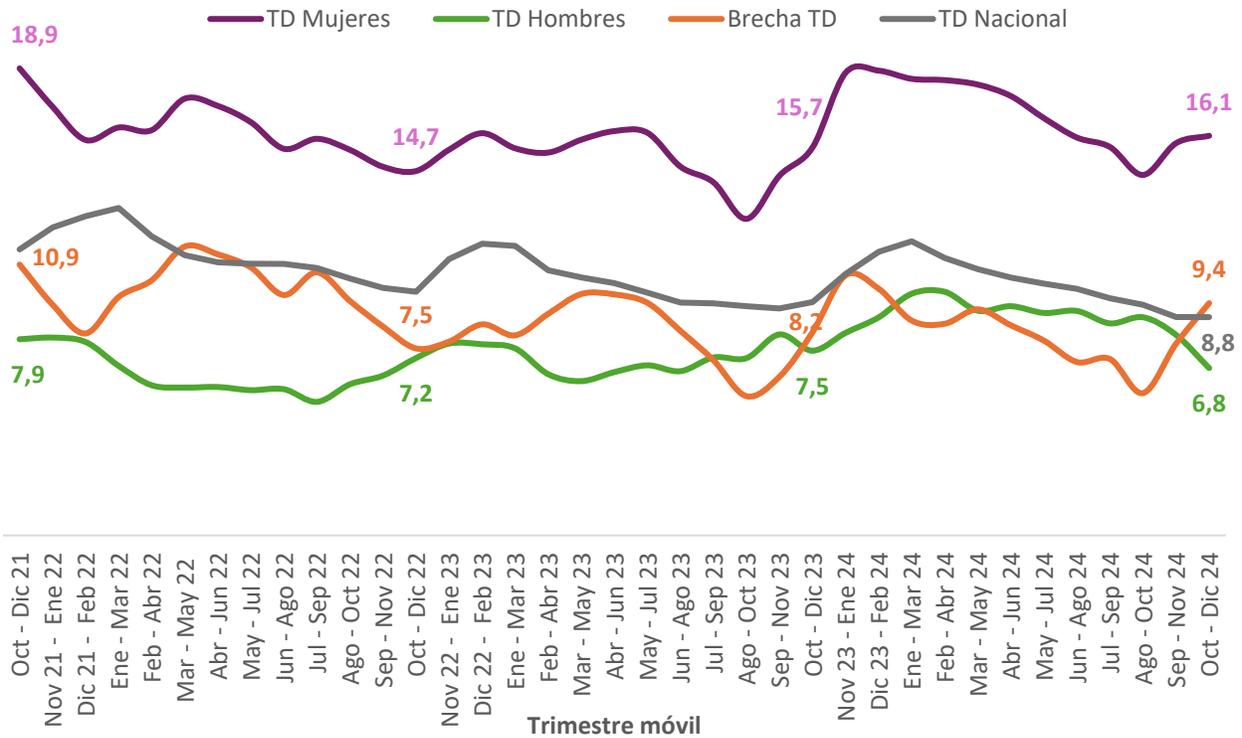
Tabla 40. Tasa de ocupación laboral de mujeres por barrio y corregimientos en Cartagena, 2018

Barrios con mayor tasa		Barrios con menor tasa	
Barrio	Tasa de ocupación de Mujeres	Barrio	Tasa de ocupación de Mujeres
Marbella	61,03	La Europa	10,64
Laguna Club	59,46	Leticia	11,22
Barcelona	57,40	Arroyo Grande	14,86
Castillogrande	56,29	El Pozón - Isla De León	16,23
El Cabrero	55,71	Arroyo De Las Canoas	17,60
Bocagrande	54,62	Caño Del Oro	17,89
El Laguito	54,23	Jaime Pardo Leal	20,00
San Diego	53,36	Policarpa	21,34
Ciudad Jardín	50,28	Bayunca	21,93
Villas De Aranjuez	50,16	Arroyo De Piedra	22,54

Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

Tasa de desocupación por sexo

Gráfico 75. Tasa de Desocupación (TD) por sexo, trimestre móvil 2021 – 2024



Fuente: DANE

El gráfico registra que, desde 2021, Cartagena ha mantenido una tasa de desocupación masculina inferior a la nacional. En contraste, la tasa de desocupación femenina, desde el trimestre móvil octubre-diciembre de 2021 hasta el mismo período de 2024, ha superado tanto la tasa nacional como la de desocupación masculina, reflejando una brecha persistente y preocupante en la inserción laboral entre géneros.

La alta brecha en la tasa de desocupación entre hombres y mujeres tiene implicaciones significativas para la economía del Distrito de Cartagena. Dado que, limita el aprovechamiento del potencial productivo de las mujeres, lo cual puede afectar negativamente el crecimiento económico del municipio. Además, perpetúa desigualdades de género, impactando los ingresos de los hogares y aumentando la vulnerabilidad de aquellos hogares con mujeres cabeza de hogar. Asimismo, a

nivel social, esta disparidad refuerza estereotipos de género y contribuyendo a la exclusión de las mujeres en sectores clave del mercado laboral.

A continuación, el siguiente gráfico muestra el comportamiento del número promedio de personas desocupadas en Cartagena entre los años 2021 y 2024, discriminando entre hombres, mujeres y el total general.

Gráfico 76. Número en promedio de desocupados Cartagena



Fuente: DANE

De acuerdo con el gráfico, en el año 2021, la ciudad de Cartagena registró un promedio de 60.666 personas desocupadas, distribuidas en 37.678 hombres y 22.988 mujeres. Esta cifra representó uno de los picos más altos en los años de análisis.

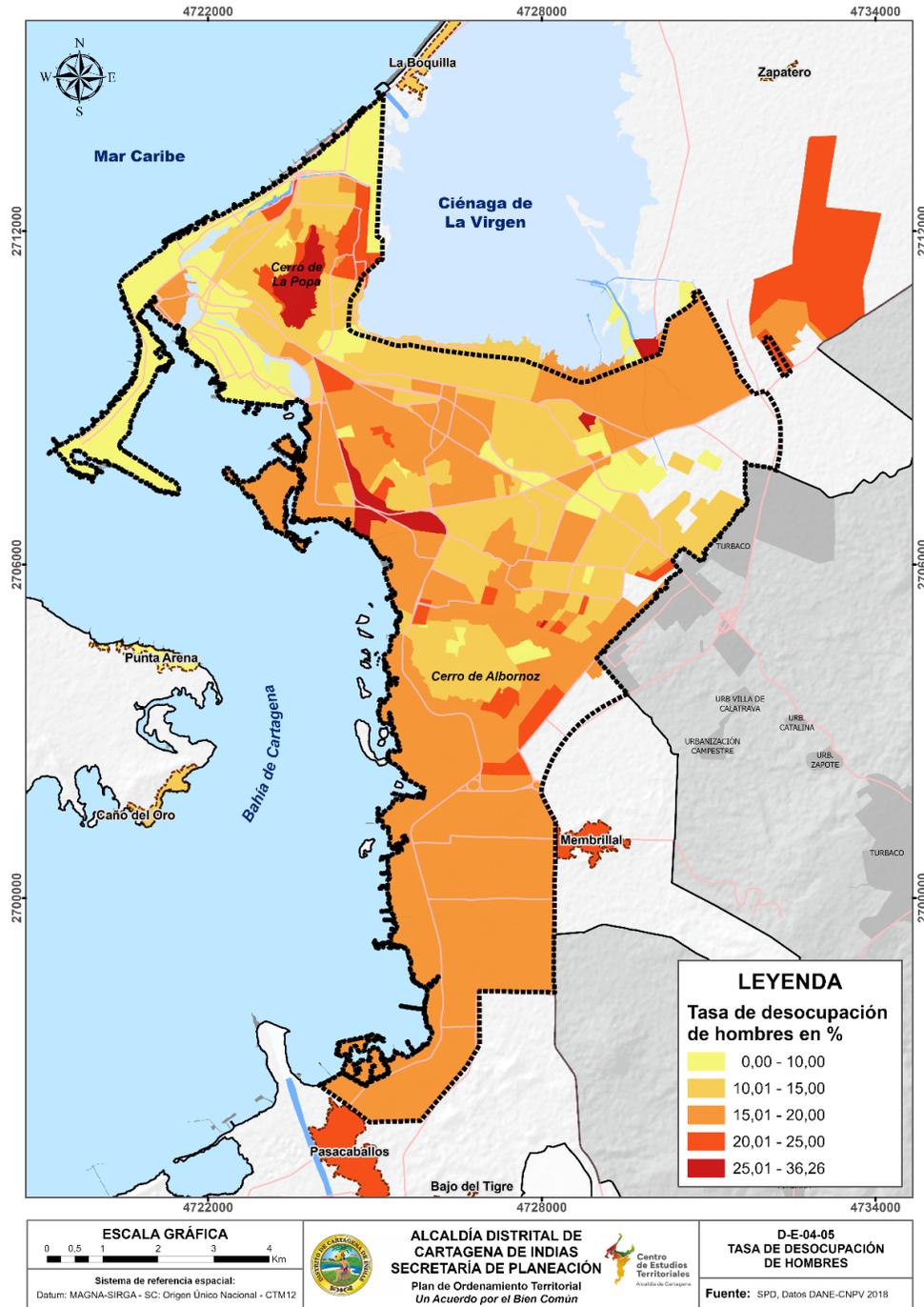
En el año 2022 se registra una mejora o un rebote estadístico en el panorama laboral, con una reducción del total de personas desocupadas a 51.801, gracias a la reincorporación de trabajadores tras la fase crítica de la pandemia del Covid-19. Sin embargo, la caída fue más notoria entre las mujeres, cuyo promedio bajó a 16.238, mientras que el de los hombres fue de 35.562 desocupados.



Durante la vigencia 2023, el número total de desocupados en Cartagena se mantuvo estable (51.697), sin embargo, se evidencia un leve aumento en el desempleo femenino, que subió a 18.534 desocupadas, mientras que el desempleo masculino continuó disminuyendo (33.164 desocupados). Este comportamiento, sugiere posibles barreras de acceso al mercado laboral para las mujeres. Para el año 2024, se observa un incremento del desempleo en Cartagena, alcanzando un promedio de 57.199 personas desocupadas, lo que podría indicar una pérdida de dinamismo económico o un aumento en la población económicamente activa sin una correspondiente generación de empleos formales y de calidad. Cabe anotar, que tanto hombres (35.503 desempleados) como mujeres (21.696 desempleadas) registraron incrementos en su nivel de desocupación.

Si reforzamos el análisis a nivel espacial, el siguiente mapa muestra la distribución de la tasa de desocupación en Cartagena a escala de barrio, lo cual es clave para identificar con mayor precisión las áreas con mayores dificultades laborales.

Mapa 23. Tasa de desocupación de hombres a nivel de barrio en Cartagena, 2018



Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018



El mapa señala que las áreas periféricas cercanas a la Ciénaga de la Virgen como toda la zona de Olaya Herrera, el pozón y la parte del cerro de la popa, así como las zonas urbanas adyacentes a la zona industrial de Cartagena, son áreas críticas con una Tasa de Desocupación masculina que supera el doble dígito (Más del 10%). A esto se suman las zonas rurales, como las islas y Pasacaballos, que enfrentan el mismo desafío, lo que refleja una concentración de hombres desocupados en esas zonas.

De acuerdo con lo anterior, para más detalle en la siguiente tabla se registra el grupo de barrios y centros poblados con mayor y menor tasa de desocupación laboral del género masculino en Cartagena.

Tabla 41. Tasa de desocupación laboral de hombres por barrio y centro poblado en Cartagena, 2018

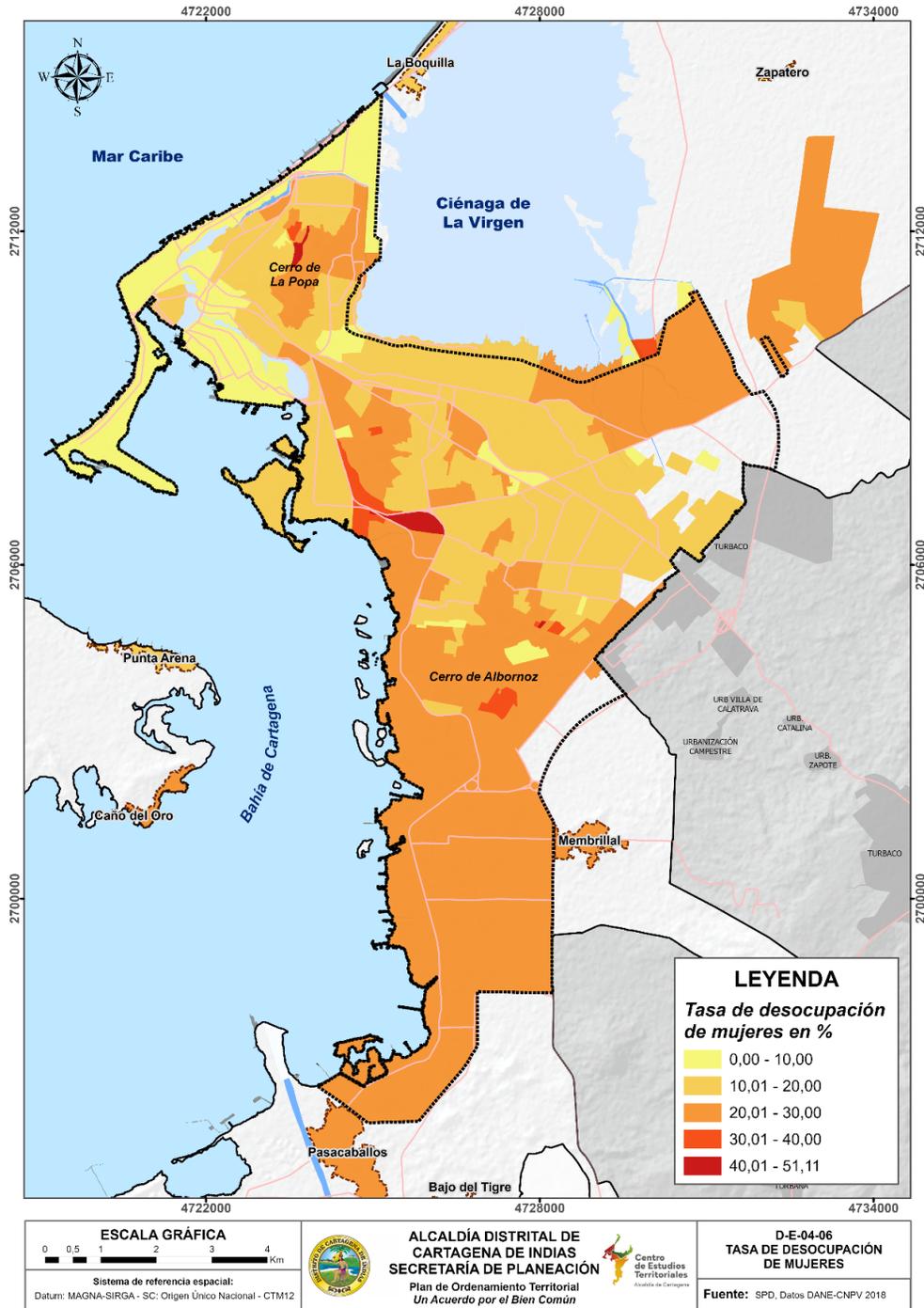
Barrios Con Mayor Tasa		Barrios Con Menor Tasa	
Barrio	Tasa De Desocupación De Hombres	Barrio	Tasa De Desocupación De Hombres
Ceballos	36,26	Barcelona	1,55
Manuela Vergara De Curi	35,71	Castillogrande	1,77
La Europa	32,89	El Cabrero	2,00
Palestina	32,00	Marbella	2,44
Ararca	29,04	Bocagrande	2,44
El Pozon - Isla De León	28,40	Centro	3,06
Puerto Bello	27,72	El Laguito	3,35
San Jose Obrero	26,71	Crespo	4,62
San Isidro	26,60	Pie Del Cerro	5,41
Cerro De La Popa	25,18	Barú	5,49

Jose Antonio Galan	24,74	Los Angeles	5,56
--------------------	-------	-------------	------

Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

Por otro lado, el persistente problema de desocupación femenina en Cartagena, que ha superado los dos dígitos y recientemente se ha situado por encima del promedio nacional, es fundamental realizar un análisis espacial a nivel de barrios. Tal y como se muestra.

Mapa 24. Tasa de desocupación de mujeres a nivel de barrio, 2018



Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

El mapa registra que las zonas periféricas cercanas a la Ciénaga de la Virgen como toda la zona de Olaya Herrera, el pozón y la parte del cerro de la popa, así como las zonas urbanas adyacentes a la zona industrial de Cartagena, son áreas críticas con una Tasa de Desocupación femenina que supera el doble dígito (más de 10%). A esto se suman las zonas rurales, como las islas y Pasacaballos.

Para más detalle, en la siguiente tabla se registra la tasa de desocupación femenina más alta y la más baja a nivel de barrios y centros poblados en Cartagena

Tabla 42. Tasa de desocupación laboral de mujeres por barrio y centro poblado en Cartagena, 2018

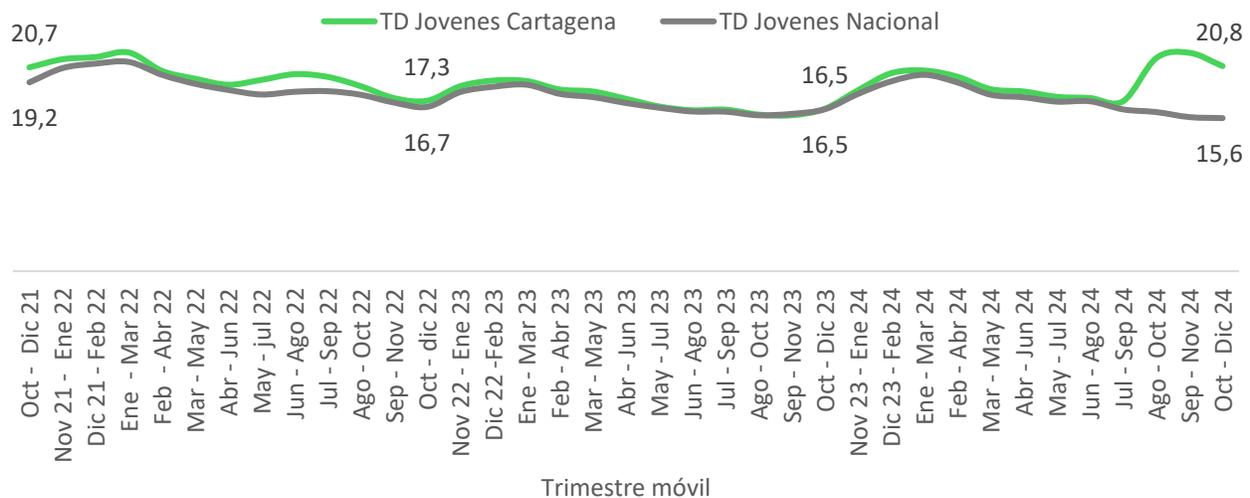
Barrios Con Mayor Tasa		Barrios Con Menor Tasa	
Barrio	Tasa De Desocupación De Mujeres	Barrio	Tasa De Desocupación De Mujeres
El Pozon - Isla De León	36,21	San Diego	0,74
Nazareno	36,13	Castillogrande	1,53
Junin	33,85	El Laguito	2,47
Petare	33,33	Islote	2,86
Bayunca	33,12	Bocagrande	2,99
San Isidro	32,68	Marbella	4,58
Arroz Barato	30,98	El Cabrero	4,88
Tierra Baja	30,62	Espinal	5,33
Cerro De La Popa	29,87	Rubi	5,88

Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

2.4.2. Empleo en jóvenes

El mercado laboral de los jóvenes en Cartagena es importante analizarlo para poder entender su dinámica económica, dado que este grupo etario representa no solo el futuro de la fuerza laboral, sino también una fuente inmediata de innovación y crecimiento económico.

Gráfico 77. Tasa de Desocupación (TD) Jóvenes, 2021-2024



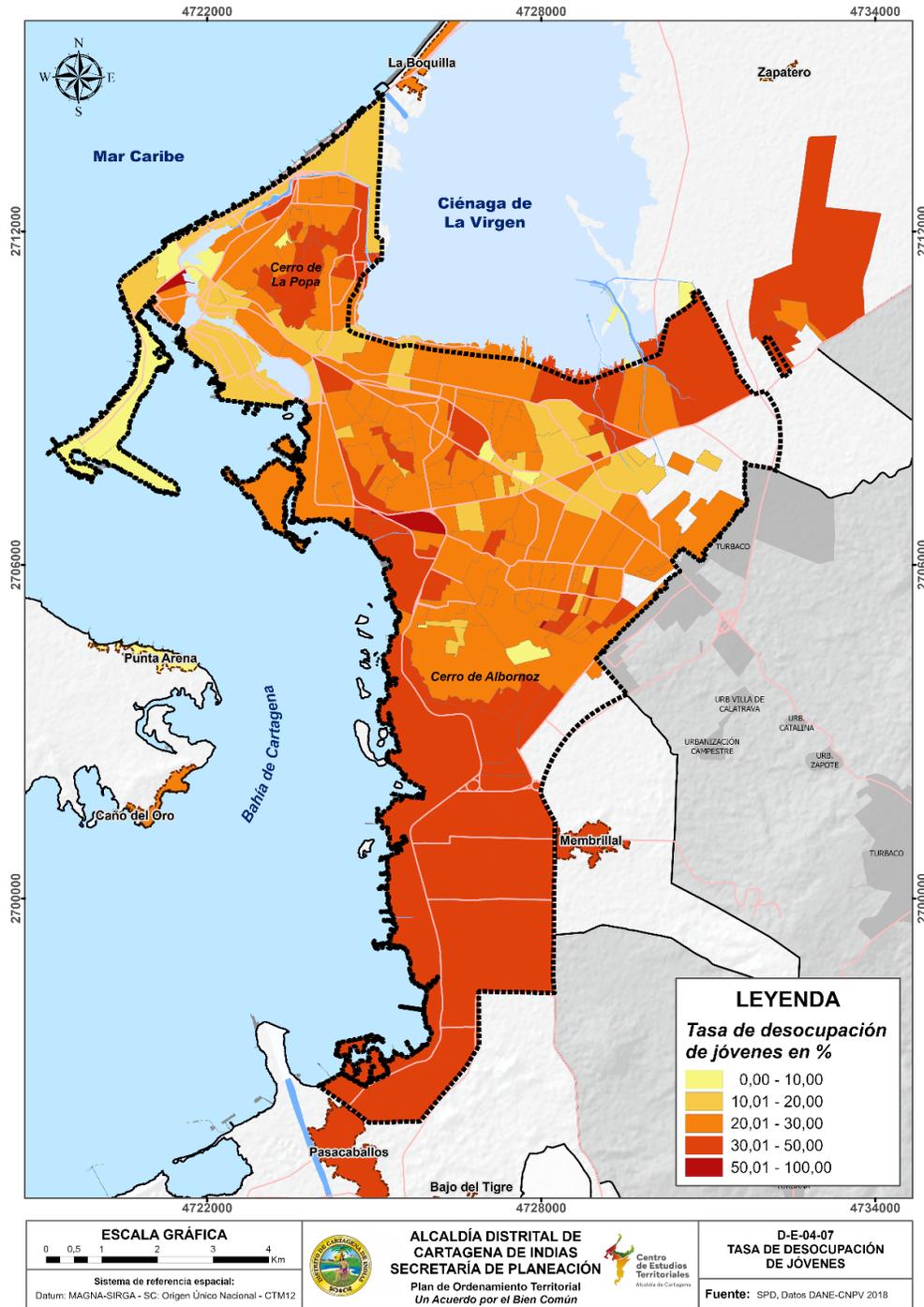
Fuente: DANE

De acuerdo con el gráfico, durante el período de análisis 2021-2024, la tasa de desocupación juvenil en Cartagena ha superado consistentemente el umbral de los dos dígitos (más del 10%), lo que refleja un grave problema de inserción laboral para los jóvenes cartageneros. Además, Cartagena ha registrado tasas de desocupación juvenil significativamente superiores a las nacionales, lo que pone de manifiesto la magnitud de este desafío y la necesidad urgente de políticas que promuevan su inclusión en el mercado laboral en el territorio.

Desde la óptica espacial, el siguiente mapa de Cartagena por barrios muestra cómo se distribuye la tasa de desocupación de jóvenes, con el fin de identificar zonas más críticas con relación al empleo.

Este mapa en Cartagena, con corte a los datos del CNPV 2018 de la tasa de desocupación juvenil, evidencia una desigualdad espacial del desempleo entre la población joven de 14 a 28 años en Cartagena. Las tonalidades en rojo indican los barrios donde la desocupación juvenil supera el 30%, mientras que los tonos más claros reflejan niveles más bajos, inferiores al 10%.

Mapa 25. Tasa de desocupación de jóvenes a nivel de barrio en Cartagena, 2018



Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018



De acuerdo con el mapa, se registra una notable polarización territorial, que expone las brechas estructurales en el acceso al mercado laboral para los jóvenes, reflejando desigualdades históricas en movilidad y conectividad económica en el territorio. En este sentido, los barrios con mayores niveles de desocupación juvenil se localizan en la zona suroriental, suroccidental y nororiental del territorio, que incluyen barrios como Pasacaballos, Membrillal, Nelson Mandela, Olaya Herrera, San José de los Campanos y aquellos barrios que colindan con la Ciénaga de la Virgen. Estas áreas coinciden con sectores históricamente excluidos, con altos niveles de pobreza multidimensional baja cobertura en educación superior y con limitada movilidad hacia zonas de mayor actividad económica. Mientras, barrios como Castillogrande, Bocagrande, Manga y El Laguito presentan las tasas más bajas de desempleo juvenil, con menos del 10%. En estos sectores, los jóvenes cuentan con mejores redes de apoyo, mayores niveles educativos y más oportunidades de inserción laboral en actividades formales.

Por tanto, el mapa sugiere que el desempleo juvenil en el Distrito de Cartagena es un problema profundamente territorial, y requiere de intervenciones focalizadas para cerrar brechas y garantizar el derecho al trabajo digno para la juventud del corralito de piedra. En este sentido, para tener más detalle de los barrios con altas y bajas tasas de desocupación juvenil la siguiente tabla registra algunos barrios de Cartagena

Tabla 43. Tasa de desocupación laboral de jóvenes por barrio y centro poblado en Cartagena, 2018

Barrios Con Mayor Tasa		Barrios Con Menor Tasa	
Barrio	Tasa De Desocupación De Jóvenes	Barrio	Tasa De Desocupación De Jóvenes
Arroyo Grande	47,28	Castillogrande	4,81
Arroyo De Piedra	45,09	San Diego	6,2
La Sierrita	44,71	Bocagrande	6,75
Cerro De La Popa	41,66	Laguna Club	8,33
Bayunca	41,50	El Laguito	9,58
Los Santanderes	41,44	Marbella	10,30

Ararca	41,36	Barú	11,46
San Isidro	41,28	Puerto Rey	11,72
San Pedro Y Libertad	41,26	Centro	11,90

Fuente: SPD, Datos DANE-CNPV 2018

2.4.3. Empleo en población LGBT

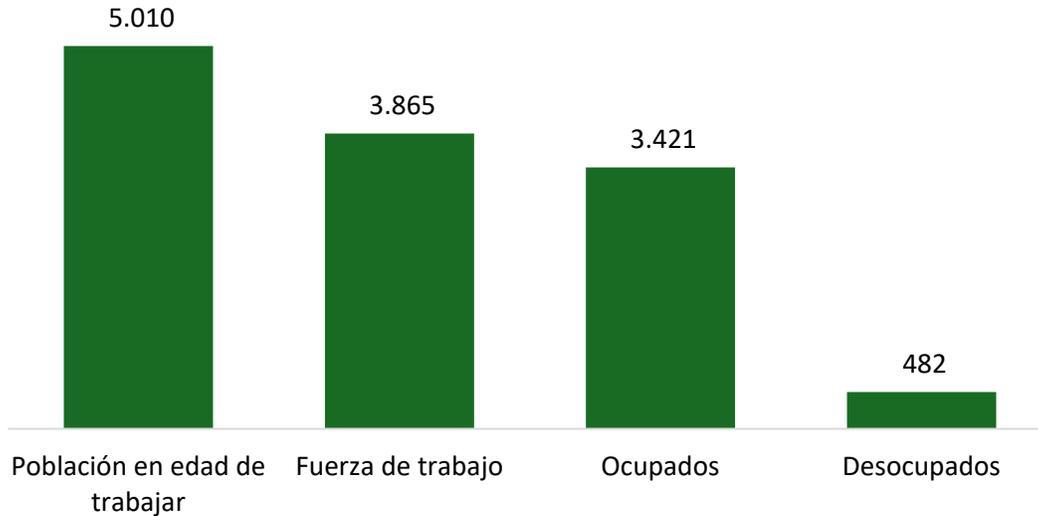
En la búsqueda de una sociedad y un territorio más inclusivo y equitativo, este apartado contiene el análisis de las condiciones del mercado laboral del grupo poblacional identificados como LGTB. Por esto, se abordan indicadores clave como la tasa de ocupación, tasa de desocupación y tasa global de participación, tanto a nivel local como nacional.

El propósito principal de este estudio es identificar las posibles desigualdades que enfrenta la población LGTB en el mercado laboral mediante un análisis comparativo de tendencias. A través del análisis de las tasas de ocupación y desocupación, buscando entender la proporción de personas empleadas y desempleadas dentro de esta comunidad. La tasa global de participación permitirá evaluar la inclusión de la población LGTB en el mercado laboral en Cartagena.

Para la identificación de este grupo poblacional, El DANE incorpora dentro de su módulo de identificación dos preguntas claves para identificar y caracterizar a la población LGTB IQ+, abordando tanto la identidad de género como la orientación sexual de las personas encuestadas. En cuanto a la identidad de género, se pregunta: "¿Cómo se reconoce usted?", con opciones que incluyen hombre, mujer, persona no binaria (ni hombre ni mujer) y otra forma de identificación, permitiendo especificar cuál. Por su parte, la orientación sexual se explora a través de la pregunta: "¿Por quién siente usted atracción sexual o romántica?", con opciones que abarcan hombres, mujeres, ambos sexos u otra, especificando la respuesta. El cruce de estas dos variables proporciona una herramienta clave para la identificación y caracterización de la población LGTB, facilitando un análisis más inclusivo y representativo en las estadísticas nacionales.

De acuerdo con lo anterior, el siguiente gráfico registra en cifras generales como es el comportamiento laboral de este grupo poblacional.

Gráfico 78. Promedio posición ocupacional de la población LGBT en Mercado laboral, promedio 2021-2024



Fuente: SPD, Datos GEIH- DANE

El gráfico muestra el promedio de personas LGBT en Cartagena según su posición ocupacional, con base en los datos de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del DANE. Durante el periodo 2021-2024, se registró un promedio de 5.010 personas LGBT en edad de trabajar. 3.865 hicieron parte de la fuerza de trabajo, 3.421 estuvieron ocupadas y 482 se encontraban desocupadas.

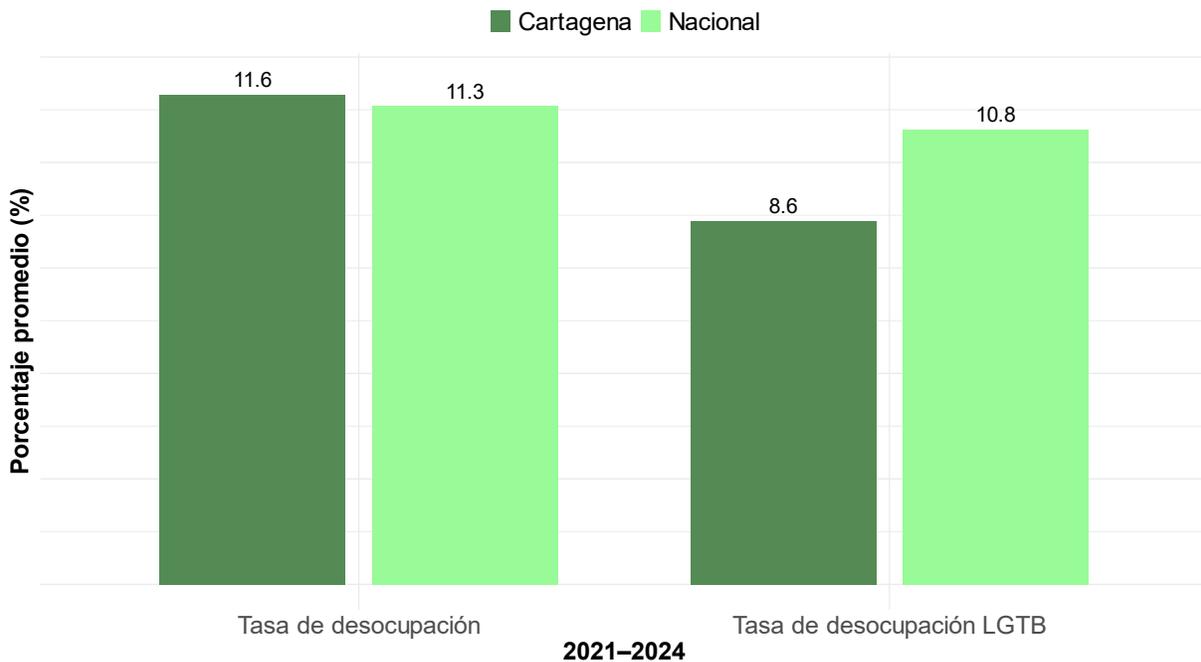
Es pertinente precisar que, este ejercicio consiste en dar una aproximación al mercado laboral de este grupo poblacional, dado que los datos de la GEIH tienen libaciones en el tamaño muestral puede estar influenciada por factores metodológicos, y cambios en la disposición de la población LGBT a identificarse en encuestas oficiales, así como por variaciones en los procesos de recolección de datos por parte de la autoridad de estadísticas nacionales DANE.

En términos generales, el presente ejercicio constituye un esfuerzo valioso por visibilizar las condiciones laborales de esta población históricamente invisibilizada, y por aportar evidencia empírica que de pistas sobre este mercado laboral y que apoye la sustentación de formulación de políticas públicas con enfoque diferencial y perspectiva de género y diversidad sexual.

2.4.3.1. Tasa de Desocupación (TD) LGBT

A continuación, el siguiente gráfico muestra una comparación entre la tasa de desocupación general y la tasa de desocupación de la población LGBT, tanto en el contexto local del Distrito de Cartagena como el promedio Nacional. Este contraste permite identificar brechas estructurales en el acceso al empleo formal y digno por parte de los grupos poblacionales LGBT.

Gráfico 79. Tasa de desocupación LGBT



Fuente: SPD, Datos DANE

De acuerdo con el gráfico, se observa que la tasa de desocupación general de Cartagena supera al promedio nacional, lo cual expone las dificultades que enfrenta el mercado laboral local para absorber adecuadamente la fuerza de trabajo. Esta tendencia también se reproduce en el caso del grupo población LGBT.

La tasa de desocupación del grupo poblacional LGBT en Cartagena es menor que el promedio Nacional LGBT, lo que podría interpretarse como una mejor inserción laboral de este grupo población en Cartagena. Sin embargo, este dato debe analizarse con precaución, porque hay

un posible sesgo por autocensura y es difícil identificar este grupo poblacional en la GEIH. El Distrito de Cartagena registra una tasa de desocupación LGBT inferior al promedio Nacional.

2.4.3.2. Ingresos salariales y porcentaje de ocupados por personas LGBT

Gráfico 80. Ingresos salariales y porcentaje de ocupados por personas LGBT



Fuente: SPD, Datos DANE

El gráfico evidencia el porcentaje de la población LGBT ocupada en Cartagena de Indias por actividad económica en la que se desempeña, al igual que el ingreso salarial promedio asociado a cada actividad. Este análisis pone en evidencia una marcada segmentación ocupacional, en la que se observa una alta concentración de ocupados en sectores de bajo ingreso salarial y una escasa participación de ocupados LGBT con mejores condiciones salariales.

Las actividades económicas con mayor proporción de personas LGBT ocupadas son el comercio (17,1%), las actividades de atención en salud humana y asistencia social (15,4%), otras actividades de servicios (14,7%) y alojamiento y servicios de comida (13,5%). A pesar de representar una parte sustancial de los ocupados para este grupo poblacional, estas actividades económicas se caracterizan por ofrecer ingresos salariales bajos, en su mayoría por debajo del

salario mínimo legal vigente en el año 2024. Esto sugiere una inserción laboral predominantemente en ocupaciones informales, precarias, que limitan las oportunidades de estabilidad económica y movilidad social en el territorio de Cartagena.

En contraste, las actividades económicas que ofrecen los mayores ingresos salariales promedio, como actividades profesionales, científicas y técnicas, administración pública y defensa, industrias manufactureras, e información y comunicaciones, registran una participación muy reducida de personas LGBT. En este sentido, solo el 1,6% de la población LGBT ocupada se encuentra en el sector económico de información y comunicaciones, y un 1,3 % en explotación de minas y canteras, a pesar de que estas actividades económicas presentan los ingresos más altos. Esta baja presencia podría estar asociada con restricciones estructurales de acceso al empleo formal, la discriminación y la exclusión por razones educativas.

Estas cifras sugieren un contexto desigual en la inserción laboral del grupo poblacional LGBT en Cartagena de Indias, con una alta concentración de actividades económicas con baja remuneración. Este comportamiento sugiere no solo desigualdades estructurales del mercado laboral, sino también existencia de la exclusión social hacia esta población. Estos resultados pueden sustentar la necesidad de diseñar políticas públicas focalizadas que promuevan el acceso de la población LGBT a empleos dignos, formales y bien remunerados, mediante el fortalecimiento del capital humano.

2.4.4. Empleo en población que se autorreconoce como Raizal, Palenquero, Negro, mulato, afrocolombiano.

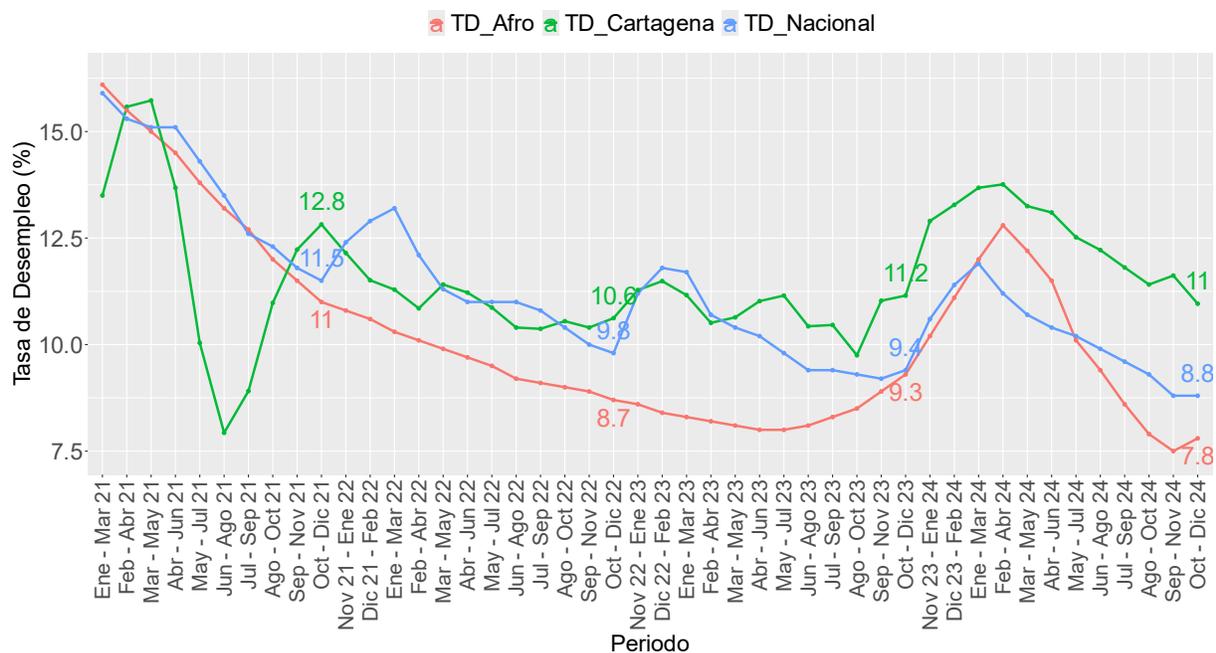
El análisis del mercado laboral de este grupo poblacional en la ciudad de Cartagena toma importancia en el marco de los estudios sobre desigualdad, inclusión y desarrollo territorial. El Distrito de Cartagena, tiene una herencia afrocolombiana, por esto, este apartado ayuda a conocer o dar indicios sobre la existencia de posibles brechas estructurales en acceso a oportunidades laborales dignas, estabilidad económica y movilidad social.

Por tanto, se abordan la tasa de desocupación y ocupación laboral, durante la serie trimestre móvil para los años 2021 y 2024.

2.4.4.1. Tasa de desocupación

El siguiente gráfico se presenta un análisis comparativo de la Tasa de Desempleo (TD) de la población de este grupo poblacional en Cartagena (TD_Afro) frente a la TD de Cartagena en general (TD_Cartagena) y la TD Nacional (TD_Nacional), en el periodo comprendido Ene – Mar de 2021 hasta el trimestre móvil Oct - Dic 2024.

Gráfico 81. Tasa de Desempleo: Población Afro vs Cartagena vs Nacional, trimestre móvil 2021-2024



Fuente: DANE, GEIH 2024

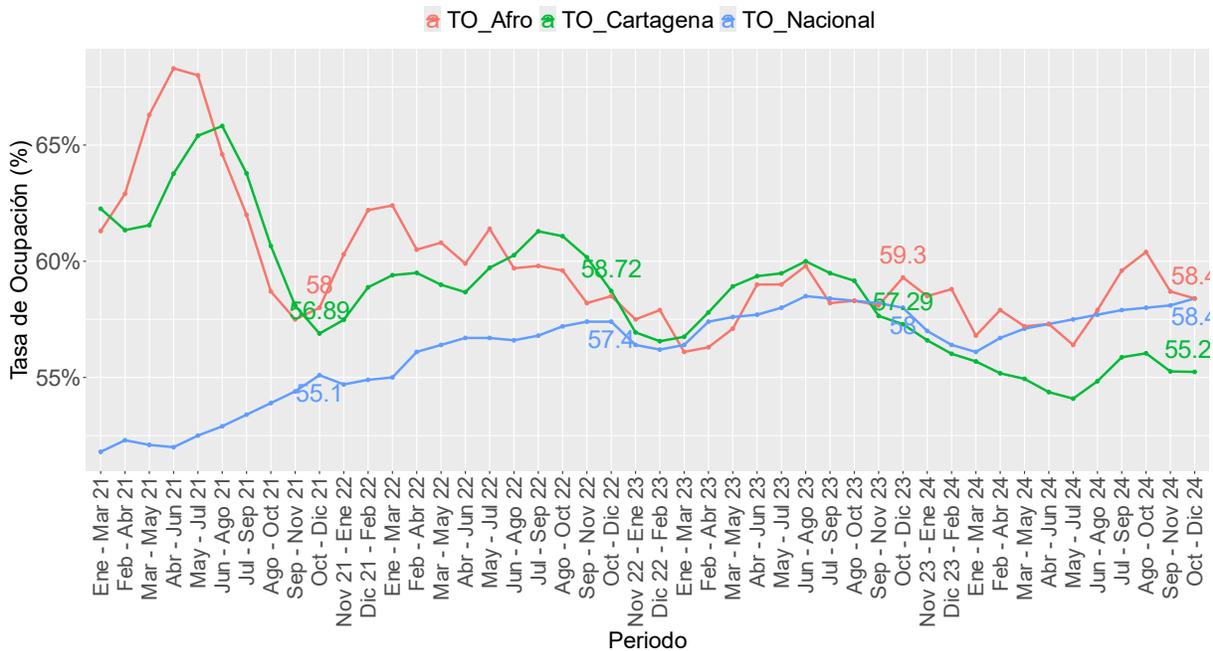
De acuerdo con el gráfico entre los años 2021 y 2024, la población afrodescendiente en Cartagena ha registrado, niveles de desempleo inferiores al promedio de la ciudad y del país desde el trimestre móvil sep. – nov del año 2021. Para el trimestre móvil Dic 2021 - Ene 2022, La tasa de desocupación de la población Afro en Cartagena se ubicó en 11%, frente a un 12,8% en Cartagena y un 11,5% a nivel nacional. De igual manera, para el trimestre móvil Oct - Dic del año 2024, la tasa de desocupación de la población afrodescendiente del Distrito registró una cifra de 7,8%, siendo la más baja entre las tres categorías comparados (Tasa de Desocupación de Cartagena: 11%; Tasa de desocupación Nacional: 8,8%). Ahora bien, las cifras sugieren una menor tasa de

desempleo para la población afrodescendiente en el Distrito, esto no implica necesariamente mejores condiciones laborales. Menester que, la menor incidencia de desempleo abierto podría estar asociado a una mayor participación en empleos informales y con bajos salarios.

2.4.4.2. Tasa de ocupación

El siguiente gráfico registra el comportamiento de la tasa de ocupación entre el grupo poblacional que se auto reconoce como población Raizal, Palenquero, Negro, mulato, afrocolombiano., el total de ocupados en Cartagena y el promedio Nacional para la serie trimestral de 2021 a 2024.

Gráfico 82. Tasa de Desempleo: Población Afro vs Cartagena vs Nacional, trimestre móvil 2021-2024



Fuente: DANE, GEIH 2024

En los primeros trimestres del año 2021, este grupo poblacional registró una tasa de ocupación superior al promedio nacional, superando incluso el 67 % en el trimestre móvil de abril a junio, lo que evidencia un fuerte repunte tras la crisis económica generada por la pandemia del

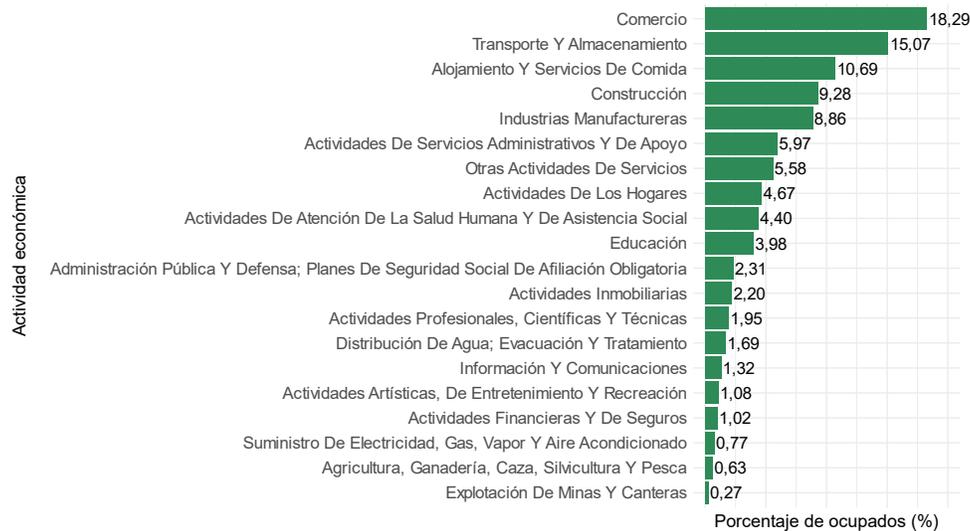
COVID-19. El Distrito de Cartagena también registró una tasa elevada durante ese periodo. Sin embargo, desde mediados del año 2021 comenzó a evidenciarse una tendencia descendente, alcanzando su punto más bajo en el trimestre móvil de octubre - diciembre de 2022, con una tasa de 56,89 %, por debajo de los niveles nacionales y del grupo poblacional afrodescendiente.

Entre los trimestres móviles finales del año 2022 y mediados de 2023, las tasas de ocupación de las tres categorías tendieron a converger, ubicándose en un rango entre el 58 % y el 59 %. No obstante, mientras la población afrodescendiente (que incluye personas que se reconocen como Raizales del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina; Palenqueros de San Basilio; y quienes se identifican como negros, mulatos o afrocolombianos) logró una recuperación transitoria en el trimestre septiembre–noviembre del año 2023, alcanzando una tasa del 59.3 %, la ciudad de en general Cartagena volvió a registrar una tendencia decreciente, cayendo por debajo del 56 % en varios trimestres del año 2024. En consecuencia, a lo largo del periodo 2021 a 2024, la población afrodescendiente ha mantenido niveles de ocupación generalmente superiores al promedio nacional, e incluso en varios trimestres ha superado la media registrada en la ciudad de Cartagena.

2.4.4.3. Ocupados por actividad económica

El siguiente gráfico presenta la distribución de ocupados afrodescendientes por actividad económica en Cartagena para el año 2024.

Gráfico 83. Ocupados por actividad económica de la población afro



Fuente: DANE, GEIH 2024

De acuerdo con el gráfico, la población ocupada afrodescendiente se concentra mayoritariamente en sectores económicos caracterizados por baja productividad y alta informalidad, lo cual tiene implicaciones directas sobre sus ingresos, estabilidad laboral y oportunidades de movilidad social. Entre estos sectores se encuentran el comercio, el alojamiento y los servicios de comida, así como las actividades artísticas, recreativas y otros servicios.

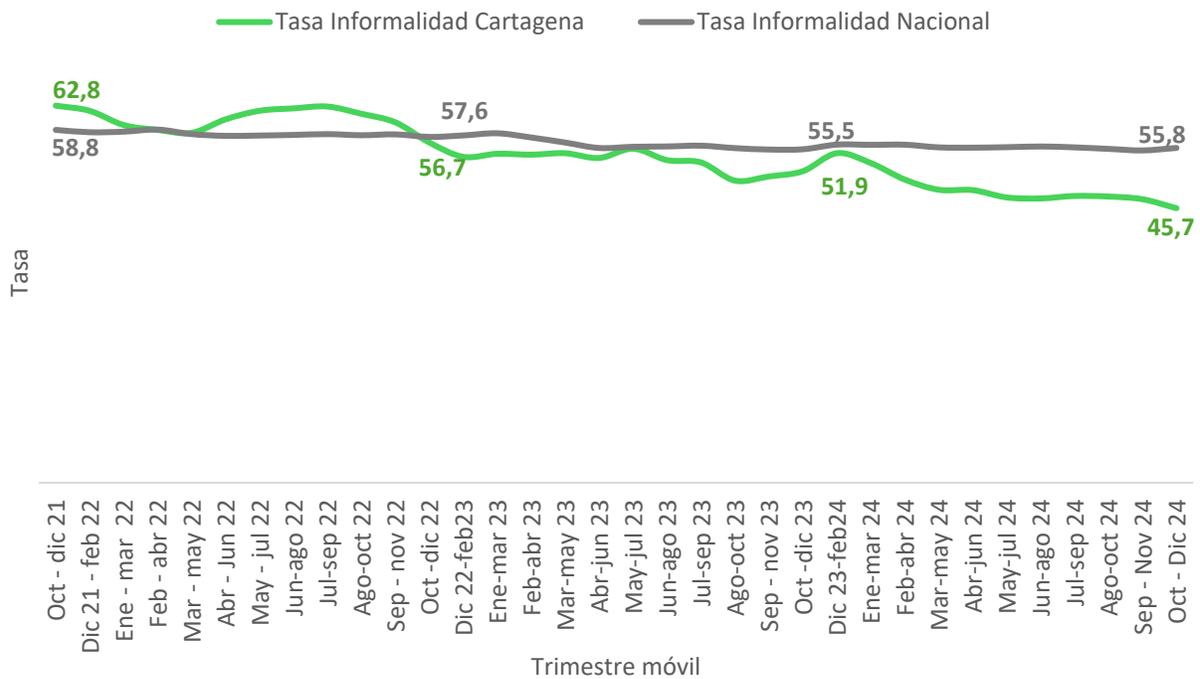
En contraste, las personas afrodescendientes presentan una baja participación en sectores como la industria manufacturera, las actividades financieras, la información y comunicaciones, y las actividades profesionales y científicas. Esta subrepresentación puede estar asociada a barreras estructurales en el acceso a la educación, discriminación y limitaciones para integrarse a redes laborales más formales y calificadas.

2.4.5. Informalidad

La informalidad laboral es un fenómeno caracterizado por la existencia de empleos que no están regulados o protegidos por la normativa laboral o no cotizan, lo que implica la ausencia de derechos como seguridad social, prestaciones laborales, y estabilidad en el empleo. Por lo que este tipo de ocupación suele predominar en sectores con baja productividad, donde una parte de la

población recurre a actividades informales debido a la falta de oportunidades en el empleo formal. La informalidad no solo tiene implicaciones negativas para los trabajadores, al limitar su acceso a beneficios sociales y protección ante riesgos, sino también para la economía del Distrito de Cartagena, ya que afecta el recaudo fiscal y la capacidad de implementar políticas laborales efectivas. Analizar este fenómeno es fundamental para entender la estructura del mercado laboral y promover estrategias que fomenten la transición hacia el empleo formal y la reducción de desigualdades socioeconómicas. Por tanto, el siguiente gráfico registra la tasa de informalidad laboral del Distrito de Cartagena para los años 2021 hasta 2024.

Gráfico 84. Informalidad, trimestre móvil periodo 2021 – 2024



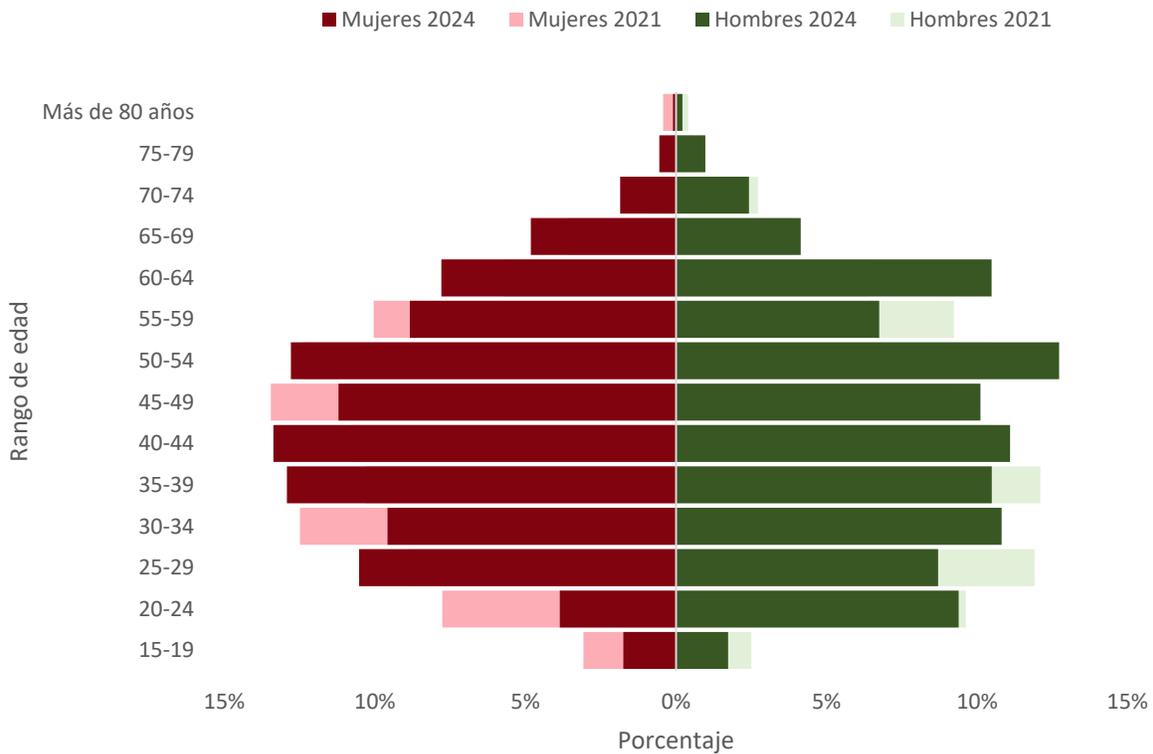
Fuente: DANE, 2024

De acuerdo con el gráfico, la tasa de informalidad en el Distrito de Cartagena mostró una tendencia decreciente entre 2021 y 2024. En el trimestre octubre-diciembre de 2024, la informalidad se situó en 45,7 puntos porcentuales (pp) (185.536 ocupados informales), 10,1 pp por debajo del promedio nacional de 55,8 pp. Esta cifra representa la más baja registrada en el período

analizado. En contraste, durante el trimestre octubre-diciembre de 2021, Cartagena alcanzó su tasa más alta de informalidad, con 62,8 pp; superando el registro nacional de 58.8 pp.

El siguiente grafico toma relevancia dado que presenta una comparación para los años 2021 y 2024 de los ocupados informales por sexo y edad.

Gráfico 85. Pirámide poblacional de ocupados informales



Fuente: DANE (GEIH), 2024

La pirámide indica que el grupo de mujeres ocupadas informalmente en los rangos de 20-24, 30-34 y 45-49 años disminuyó entre 2021 y 2024. Mientras tanto, en términos generales los hombres mantienen una mayor proporción de ocupados informales en ambas vigencias. Cabe destacar que, dentro del grupo masculino, aquellos en el rango de 50-54 años representan la mayor proporción de trabajadores informales. Además, en el grupo de 20-24 años, la proporción de hombres ocupados informalmente es mayor que en comparación con las mujeres. La siguiente tabla registra los ocupados informales por grupo de edad:

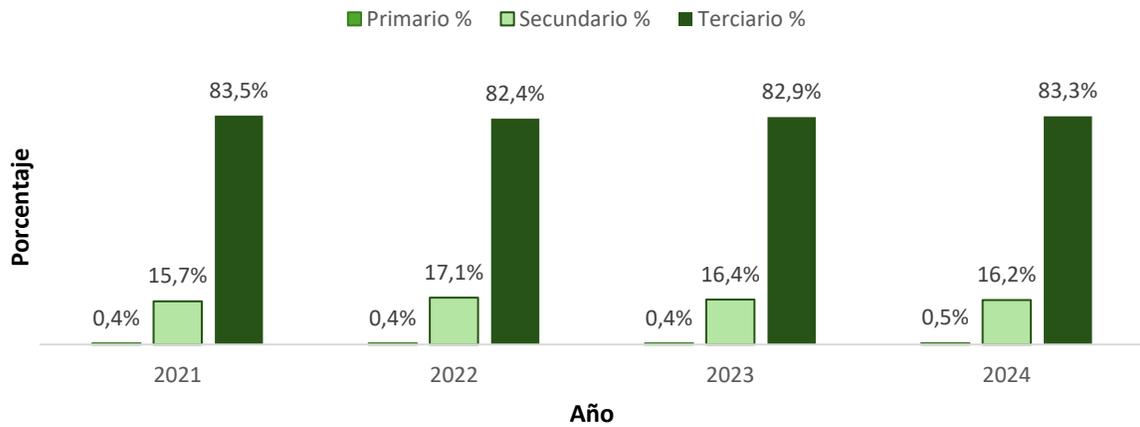
Tabla 44. Ocupados informales por grupo de edad, 2023-2024

Edad	2023	2024	Proporción 2023	Proporción 2024	var pp	variación absoluta
15-19	7522	5310	1,8%	1,3%	-0,5%	-2213
20-24	34135	31774	8,2%	7,8%	-0,4%	-2360
25-29	50092	46921	12,0%	11,6%	-0,5%	-3171
30-34	57148	56443	13,7%	13,9%	0,2%	-705
35-39	53660	58313	12,9%	14,4%	1,5%	4653
40-44	56152	48982	13,5%	12,1%	-1,4%	-7169
45-49	45223	44593	10,9%	11,0%	0,1%	-630
50-54	38472	43562	9,3%	10,7%	1,5%	5091
55-59	29712	26615	7,1%	6,6%	-0,6%	-3097
60-64	22710	25212	5,5%	6,2%	0,8%	2502
65-69	12827	11399	3,1%	2,8%	-0,3%	-1428
70-74	5578	4729	1,3%	1,2%	-0,2%	-849
75-79	1973	1482	0,5%	0,4%	-0,1%	-490
80-84	498	307	0,1%	0,1%	0,0%	-190
85-89	133	87	0,0%	0,0%	0,0%	-46
Total	415835	405731				-10104

Fuente: DANE (GEIH)

Según la información disponible, la población ocupada en Cartagena disminuyó en 10.104 personas entre 2023 y 2024, lo que representa una reducción del 2,4%. Además, en 2024, el 62,1% de los trabajadores informales en la ciudad tenían entre 30 y 54 años, mientras que el 20,7% correspondía a jóvenes de 15 a 29 años. El siguiente gráfico registra el porcentaje de ocupados informales por sector económico.

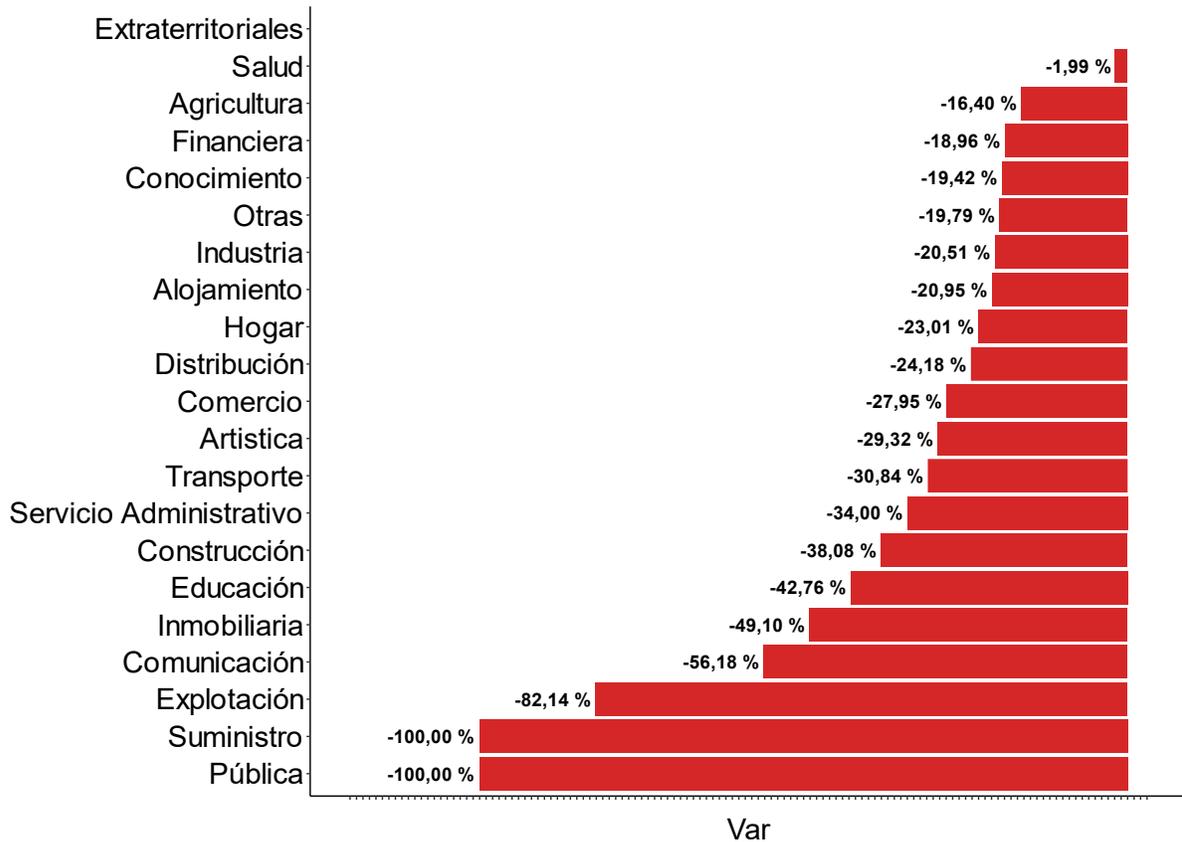
Gráfico 86. Generación de ocupados informales por sector económico



Fuente: DANE (GEIH), 2024

De acuerdo con el gráfico, el sector terciario genera en promedio el 83% de los ocupados informales en el Distrito de Cartagena en el rango de años de análisis. Mientras, el sector secundario genera en promedio el 15 %. Asimismo, el sector primario, aunque el más rezagado con el número de ocupados, es de esperar su baja contribución a ocupados informales en Cartagena.

Gráfico 87. Tasa de variación de ocupados informales, 2024-2023



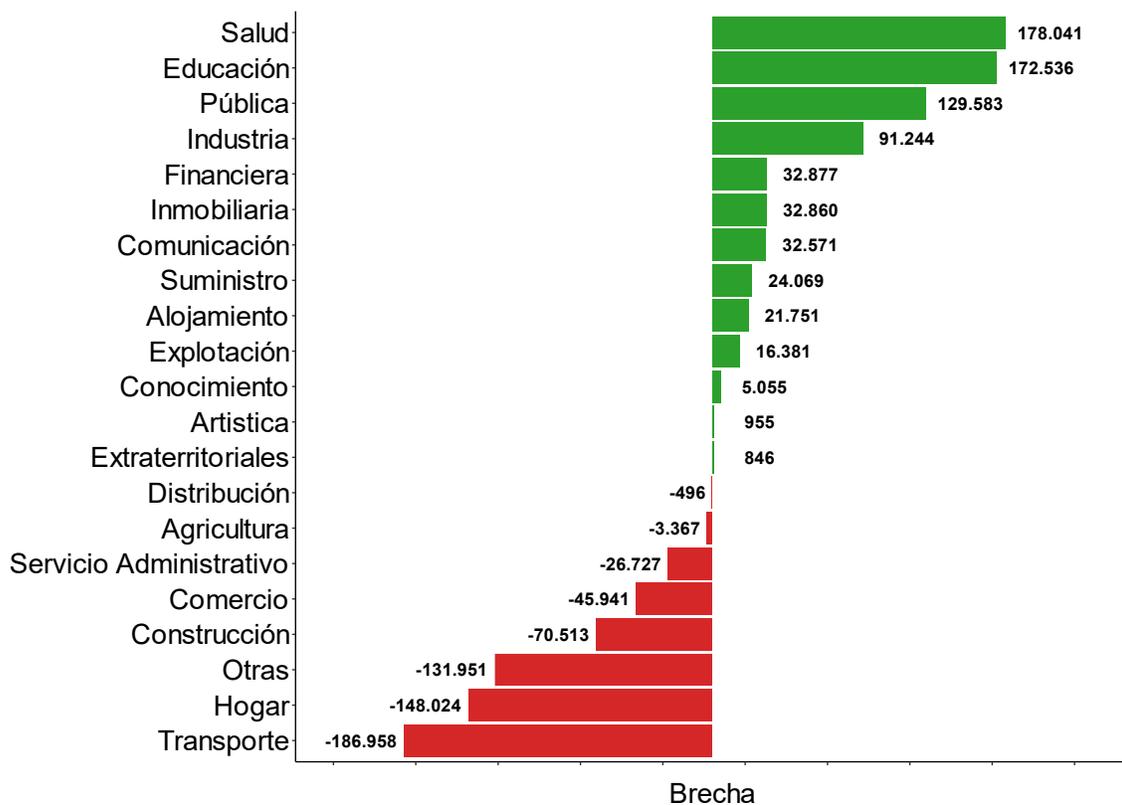
Nota: **Servicio Administrativo** (Administración Pública Y Defensa; Planes De Seguridad Social De Afiliación Obligatoria), **Agricultura** (Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura Y Pesca), **Alojamiento** (Alojamiento Y Servicios De Comida), **Comercio** (Comercio), **Comunicación** (Información Y Comunicaciones), **Conocimiento** (Actividades, Profesionales, Científicas Y Técnicas), **Construcción** (Construcción), **Distribución** (Distribución De Agua; Evacuación Y Tratamiento), **Educación** (Educación), **Artística** (Actividades Artísticas, De Entretenimiento Y Recreación), **Explotación** (Explotación De Minas Y Canteras), **Financiero** (Actividades Financieras Y De Seguros), **Hogar** (Actividades De Los Hogares), **Industria** (Industrias Manufactureras), **Inmobiliaria** (Actividades Inmobiliarias), **Otras** (Otras Actividades De Servicios), **Pública**: Administración Pública Y Defensa; Planes De Seguridad Social De Afiliación Obligatoria), **Salud** (Actividades De Atención De La Salud, Humana Y De Asistencia Social), **Transporte** (Transporte Y Almacenamiento), **Extraterritoriales** (Actividades territoriales), **Suministro** (Suministro De Electricidad, Gas, Vapor Y Aire Acondicionado)

Fuente: DANE (GEIH)

El gráfico muestra que las actividades económicas¹³ con la mayor reducción en la informalidad laboral¹⁴ son las relacionadas con la Administración Pública, el Suministro de Servicios De Electricidad, Gas, Vapor Y Aire Acondicionado, Explotación De Minas Y Canteras, actividades de Información Y Comunicaciones y el Sector Inmobiliario, con disminuciones de 100, 100, 82, 56 y 49 puntos porcentuales (pp), respectivamente.

En este sentido, el siguiente gráfico registra la brecha de ocupados formales e informales por actividad económica para la vigencia 2024.

Gráfico 88. Número de ocupados formales menos el número de ocupados informales por actividad económica, 2024



¹⁴ Esta disminución en la informalidad no implica necesariamente un aumento en el empleo formal, sino que puede deberse a una salida de personas en edad de trabajar del mercado laboral. Según cifras del DANE, la población fuera de la fuerza laboral en Cartagena aumentó de 258 mil en 2023 a 279 mil en 2024.

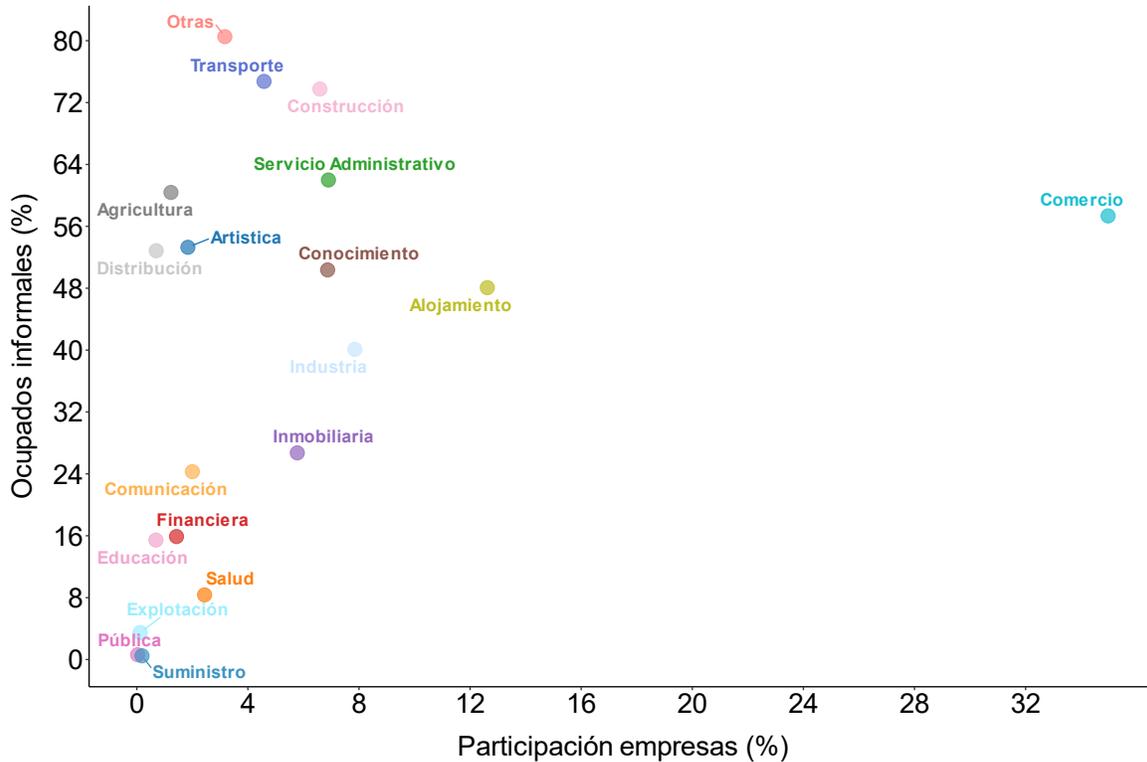
Nota: **Servicio Administrativo** (Administración Pública Y Defensa; Planes De Seguridad Social De Afiliación Obligatoria), **Agricultura** (Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura Y Pesca), **Alojamiento** (Alojamiento Y Servicios De Comida), **Comercio** (Comercio), **Comunicación** (Información Y Comunicaciones), **Conocimiento** (Actividades, Profesionales, Científicas Y Técnicas), **Construcción** (Construcción), **Distribución** (Distribución De Agua; Evacuación Y Tratamiento), **Educación** (Educación), **Artística** (Actividades Artísticas, De Entretenimiento Y Recreación), **Explotación** (Explotación De Minas Y Canteras), **Financiero** (Actividades Financieras Y De Seguros), **Hogar** (Actividades De Los Hogares), **Industria** (Industrias Manufactureras), **Inmobiliaria** (Actividades Inmobiliarias), **Otras** (Otras Actividades De Servicios), **Pública**: Administración Pública Y Defensa; Planes De Seguridad Social De Afiliación Obligatoria), **Salud** (Actividades De Atención De La Salud, Humana Y De Asistencia Social), **Transporte** (Transporte Y Almacenamiento), **Extraterritoriales** (Actividades territoriales), **Suministro** (Suministro De Electricidad, Gas, Vapor Y Aire Acondicionado)

Fuente: DANE (GEIH), 2024

El gráfico registra, en color rojo, las actividades económicas donde la cantidad de trabajadores informales supera al de formales, y en color verde, aquellas donde los trabajadores formales la cifra en que supera a los ocupados informales. Los sectores de transporte, trabajo doméstico y construcción superan en más de 50.000 trabajadores informales cada uno a los ocupados informales en respectivas actividades económicas. Por otro lado, las actividades de salud, educación, administración pública e industria presentan una diferencia de más de 90.000 trabajadores formales en comparación con los informales.

Por otra parte, el siguiente gráfico registra la proporción de informales sobre ocupados por cada sector con relación a la distribución de empresas por actividad económica en el año 2023.

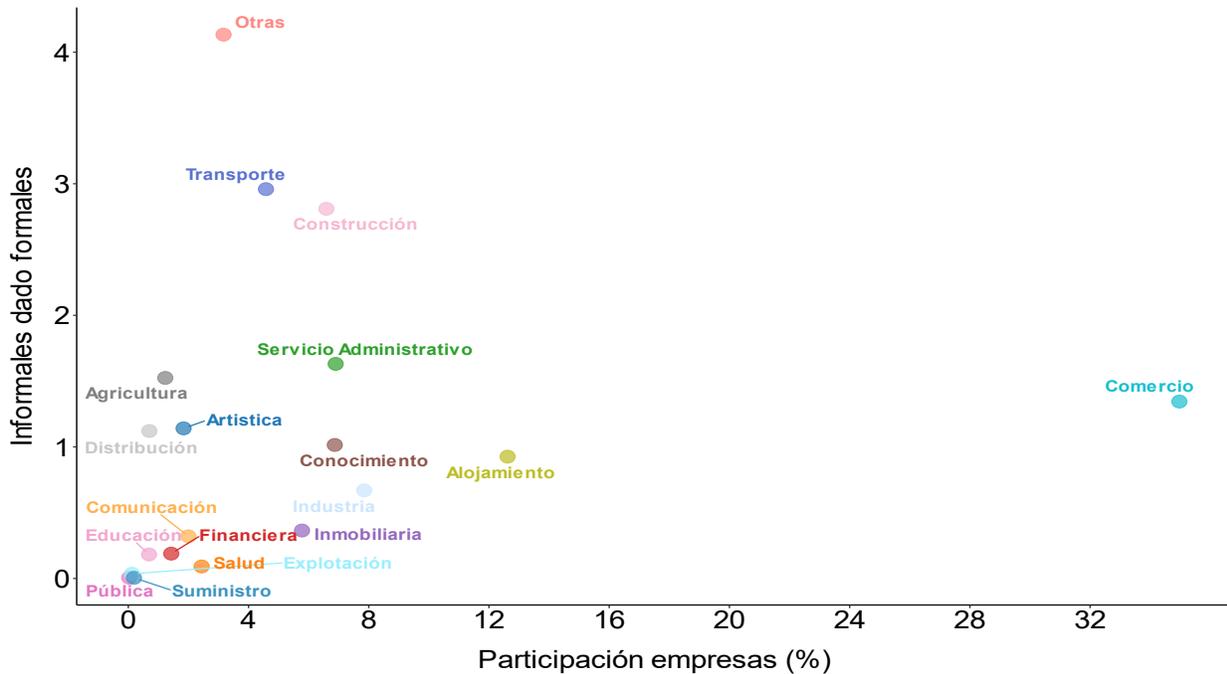
Gráfico 89. Proporción de Trabajadores Informales y Distribución de Empresas por Sector Económico, 2023



Fuente: Cámara de Comercio Cartagena - DANE (GEIH)

Según el gráfico, para el año 2023 al menos el 32% de las empresas registradas que operan en la jurisdicción del Distrito de Cartagena corresponden al sector comercial, de las cuales aproximadamente el 56% de sus empleados son informales. Le siguen las empresas dedicadas a actividades de alojamiento y restaurantes, que representan cerca del 12% del total de empresas en Cartagena, con un 50% de informalidad entre sus trabajadores. Aunque las empresas de transporte y almacenamiento tienen una participación menor en la distribución empresarial, más del 72% de sus empleados laboran en condiciones de informalidad. Asimismo, los sectores de construcción, servicios administrativos y agricultura registran menos del 8% de las empresas registradas en Cartagena, y más del 50% de sus empleados son informales. El siguiente gráfico, aporta más a este análisis por lo que registra el número de ocupados informales por cada ocupado formal.

Gráfico 90. Relación ocupados informales dado-formales y distribución de empresas por actividad económica



Fuente: Cámara de Comercio Cartagena - DANE (GEIH)

El gráfico registra que las empresas del sector transporte aportan tres ocupados informales por cada ocupado formal. Le siguen las empresas de servicios administrativos, con aproximadamente dos ocupados informales por cada ocupado formal. Por su parte, las empresas dedicadas al comercio registran un trabajador informal por cada trabajador formal.

2.4.6. Economía Popular

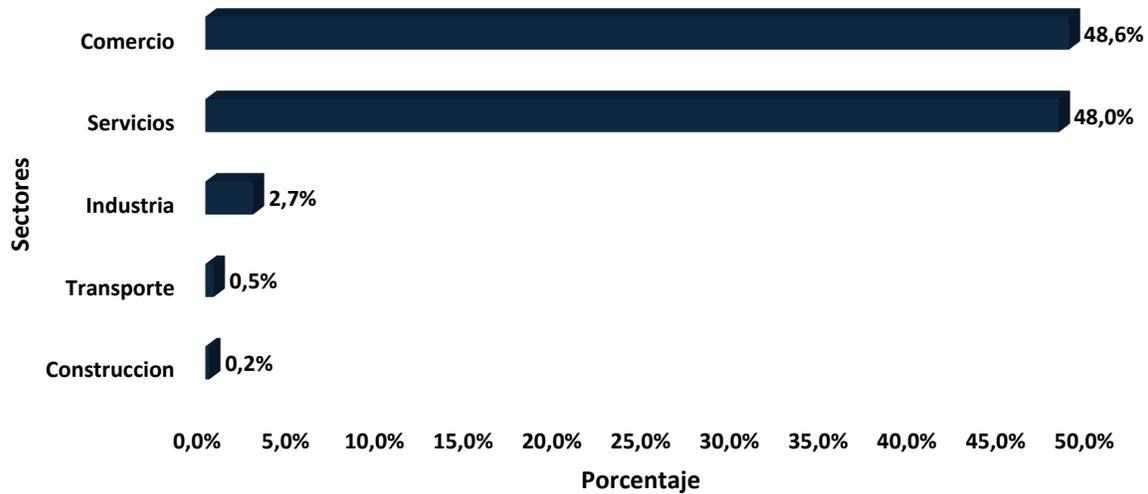
El Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 “Colombia, Potencia Mundial de la Vida” describe el concepto de economía popular de la siguiente manera:

La economía popular se refiere a los oficios y ocupaciones mercantiles (producción, distribución y comercialización de bienes y servicios) y no mercantiles (domésticos o comunitarios) desarrollados por unidades económicas de baja escala (personales, familiares, micronegocios o microempresas), en cualquier sector económico. Los

actores de la EP pueden realizar sus actividades de manera individual, en unidades económicas, u organizados de manera asociativa. El impulso a la economía popular parte de una comprensión de sus dinámicas intrínsecas. Estas actividades generan valor social y económico significativo, y una vez entendido su funcionamiento y lógica de acción, se implementarán mecanismos que contribuyan a su crecimiento y productividad (p. 135).

Para el análisis de este concepto en el Distrito de Cartagena, se utilizan los datos del conteo de Unidades Económicas realizado por el DANE (2021), los datos del Registro Único de Vendedores proporcionados por la Gerencia de Espacio Público y Movilidad, como también se utilizan los datos de la caracterización de los vendedores del mercado de Bazurto. En lo que respecta al Conteo de Unidades Económicas del DANE (2021), es importante indicar que a nivel Cartagena existen aproximadamente 48.029 Unidades económicas, representando el 55,85% del total departamental. El gráfico siguiente, permite describir la participación por sector al que pertenecen las Unidades Económicas establecidas por el DANE. En este, se puede observar que el 48,6% pertenece al sector comercio, 48% al sector servicios, seguido de la Industria con un 2,7%, y ya con una menor participación Transporte y Construcción con un 0,2%, como se observa a continuación:

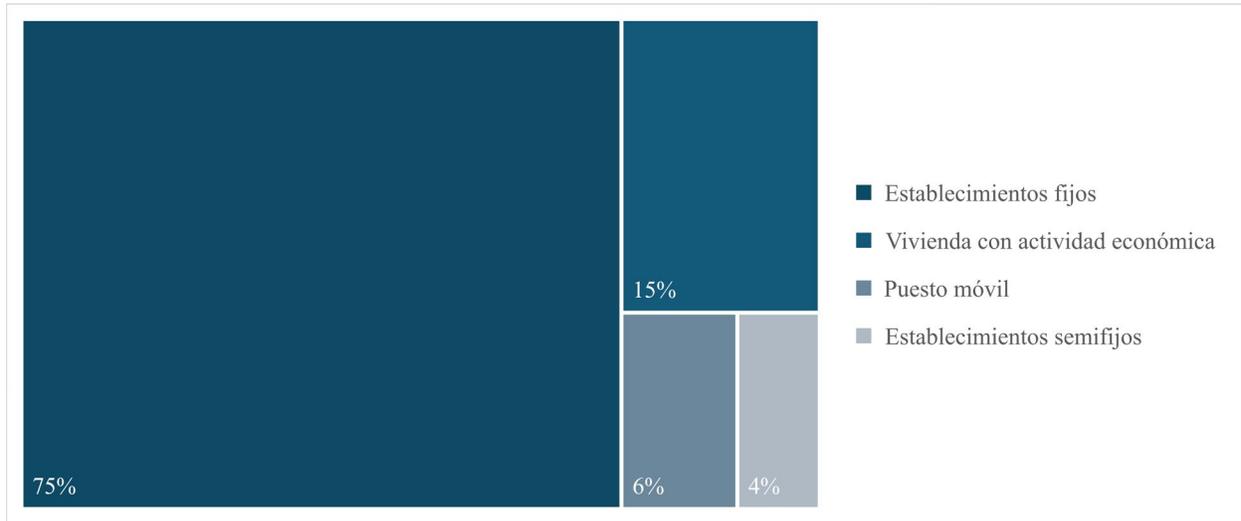
Gráfico 91. Participación de Unidades Económicas por sectores, 2021



Fuente: DANE. Conteo de Unidades Económica, 2021

Ahora bien, este conteo realizado por el DANE también plantea el tipo de establecimiento que es sujeto de conteo. El DANE plantea las siguientes categorías: Establecimientos fijos; Establecimientos semifijos; Vivienda con actividad económica y; Puestos móviles.

Gráfico 92. Participación de Unidades Económicas por sectores, 2021

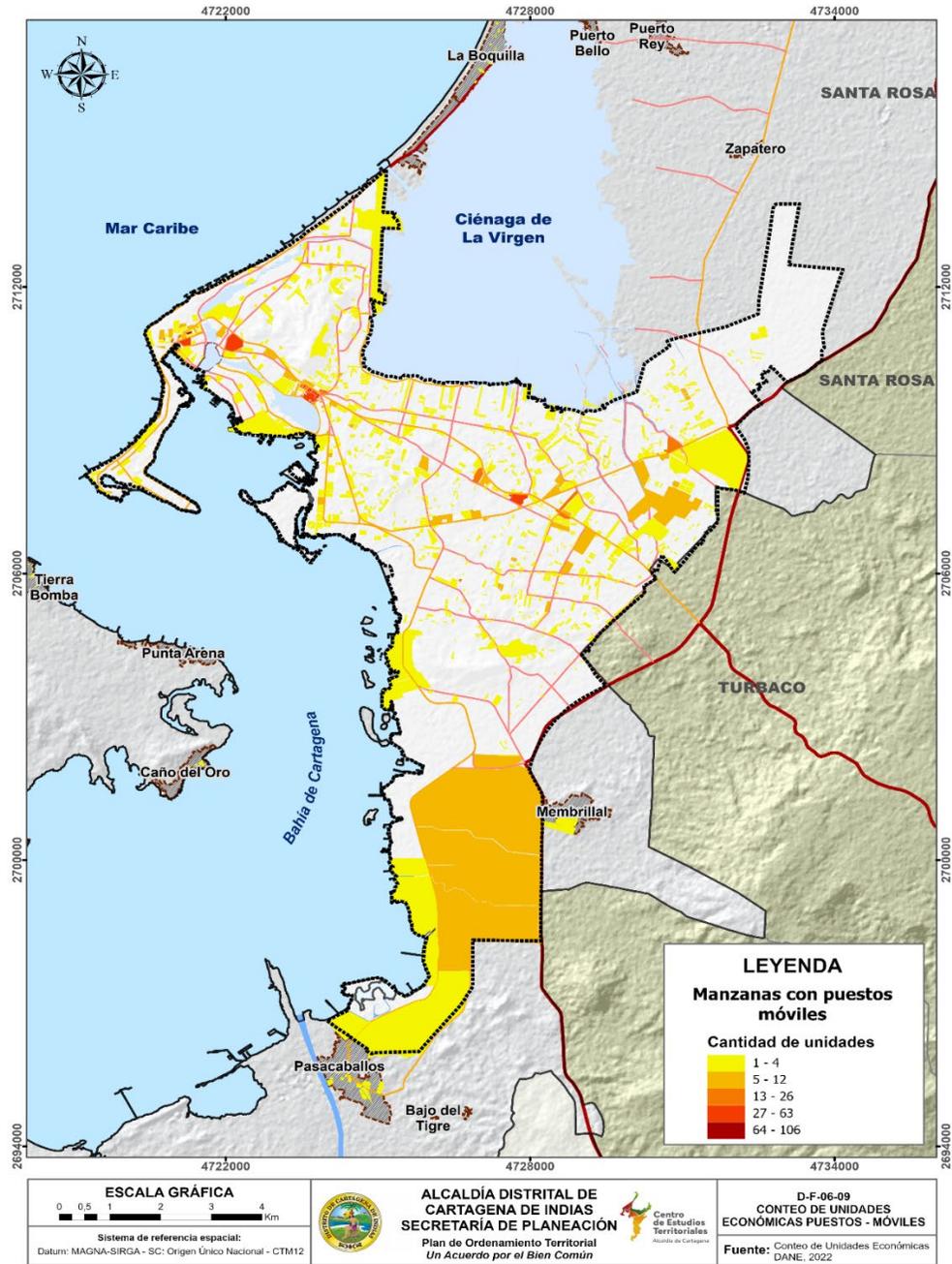


Fuente: DANE. Censo de Unidades Económicas, 2021

El gráfico anterior, muestra que el 75% de las Unidades Económicas son establecimientos fijos, el 15% vivienda con actividad económica, seguido del 6% de puesto móvil y el 4% de establecimientos semifijos. Este apartado se enfoca en el 6% correspondiente a los puestos móviles, es decir 2.792 unidades.

En el siguiente mapa se observa que espacialmente estos puestos se encuentran concentrados en el Centro Histórico, La Matuna, Parque Centenario la zona del castillo de San Felipe de Barajas, Mercado de Bazurto, la zona de la Castellana y Bomba del Amparo, y las zonas cercanas al Terminal de Transporte de Cartagena.

Mapa 26. Censo de Unidades Económicas, Puestos Móviles 2021



Registro único de Vendedores

Este registro lleva la relación de aquellos vendedores informales que se encuentren amparados por el principio de confianza legítima o que han sido autorizados de manera temporal y que ocupan el espacio público del Distrito de Cartagena.

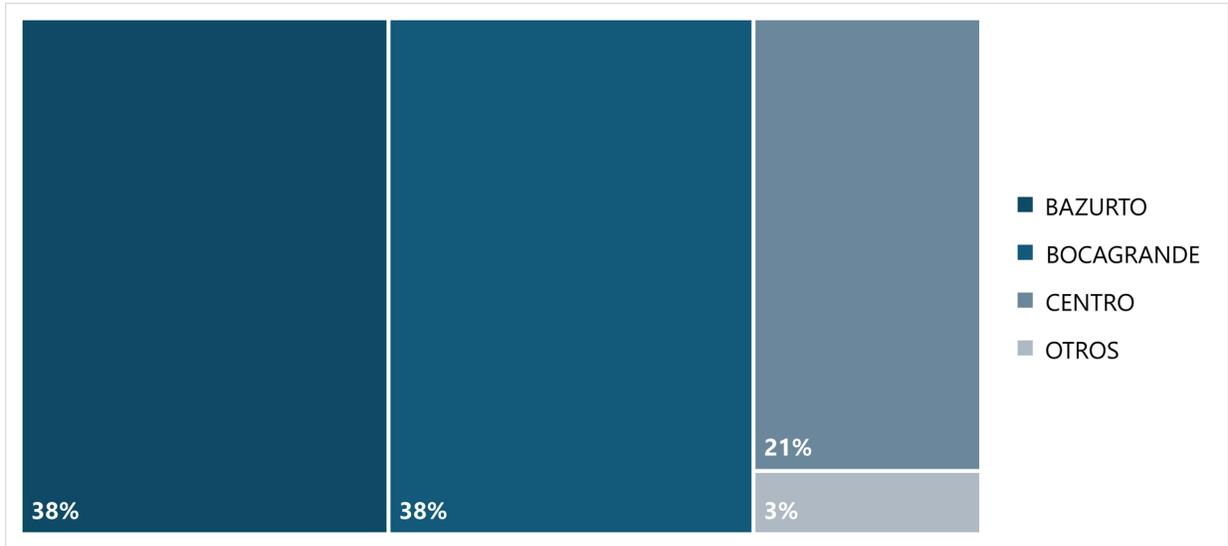
En este sentido, con el fin de aprovechar económicamente el espacio público, el Acuerdo 040 de 2006 establece principios para esta formalización, buscando equilibrar la actividad económica con la preservación y buen uso del espacio público. Los principios y objetivos a los que debe responder la política de formalización de la economía con las personas que ocupan el espacio público y determinar los instrumentos necesarios para que la sociedad cartagenera recupere el espacio público. Como principios orientadores tiene:

(...)fomentar el desarrollo urbano sostenible y el uso racional del territorio, el derecho de los ocupantes a obtener unas condiciones de sostenibilidad económica adecuada, el fomento e incentivo a la organización de los comerciantes informales, el fomento a la capacitación del adulto en programas especiales que apoyen el mejoramiento de su economía y, por último, el impulso de una economía sostenible. (Acuerdo 040 de 2006).

En este decreto también se brindan una serie de instrumentos que le permiten a la Gerencia de Espacio Público y Movilidad contar con información precisa de quienes son los vendedores informales que se encuentran en el espacio público, por medio del Registro Único de Vendedores Informales -RUV-.

Según los datos de la Gerencia de Espacio Público del Registro Único de Vendedores (2024) existe un total de 2.130 vendedores informales en Cartagena, distribuidos en 25 barrios. Bazurto, Bocagrande, Centro, Pie Del Cerro, Las Gaviotas, Olaya St. Central, Castillogrande, El Laguito, Manga, Olaya Herrera, Crespo, El Prado, Mamonal, San Fernando, Alameda La Victoria, Bosque, Crisanto Luque, Cuatro Vientos, El Espinal, Espinal, Getsemaní, Los Ejecutivos, Martínez Martelo, Nuevo Paraíso, y Torices.

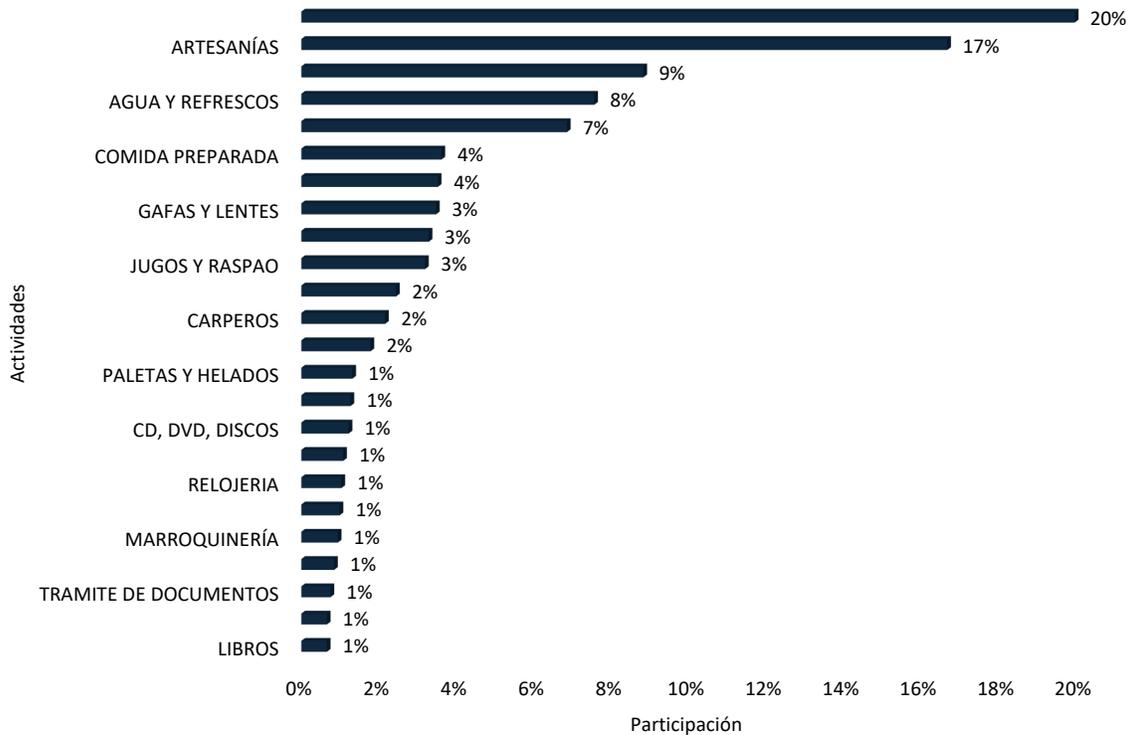
Gráfico 93. Principales barrios con Registro Único de Vendedores en Cartagena, 2024



Fuente: RUV, Gerencia de Espacio Público y Movilidad. 2024

El gráfico anterior describe la concentración del número de vendedores inscritos en el RUV por barrios. Los datos expresan que el 38,3% de ellos se encuentran ubicados principalmente en el mercado de Bazurto, seguido de los que se encuentran en Bocagrande participando con el 38%, Centro Histórico (21%), estos barrios en total representan el 97% del total de vendedores inscritos en el RUV. Ahora bien, al referirnos a las actividades económicas que realizan estos vendedores, se puede observar que el 20% se dedican a la venta de hortalizas y frutas, 17% a la venta de artesanías, el 9% a la venta de ropa y variedades, 8% agua y refrescos, y el 7% a masaje y peinados en las playas de la ciudad. Cada una de estas actividades se pueden observar en el siguiente gráfico.

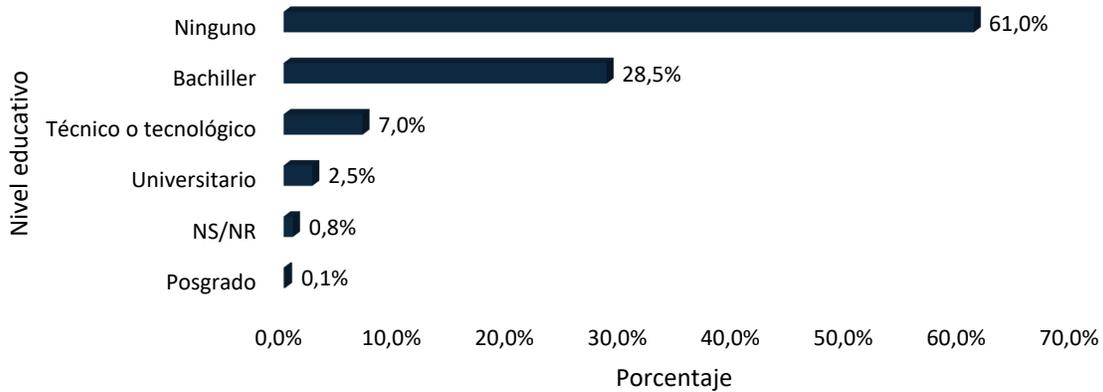
Gráfico 94. Actividades económicas realizadas por los Inscritos en el RUV



Fuente: RUV, Gerencia de Espacio Público y Movilidad. 2024

Por otra parte, la Gerencia de Espacio Público y Movilidad en el año 2021 realizó la Caracterización de 3.042 vendedores del Mercado de Bazurto. Este ejercicio incluyó preguntas relacionadas tanto con aspectos personales como con las condiciones de sus negocios. No obstante, este apartado solo se enfoca en las preguntas que se derivan de la actividad económica a la que se dedican y de la cual derivan su sustento. Es importante señalar, que el 52% de los encuestados manifestó ser de origen Cartagenero, mientras que el 41% proviene de otros municipios y el 7% restante a otros países, mayoritariamente de Venezuela. Por su parte, otro aspecto importante a analizar es el nivel de escolaridad, el 61% manifestó no haber alcanzado ningún nivel educativo, el 28.5% afirmó ser bachiller, y el 10.5% restante cuenta con formación técnica, tecnológica, universitario o de posgrado, como se describe en el siguiente gráfico.

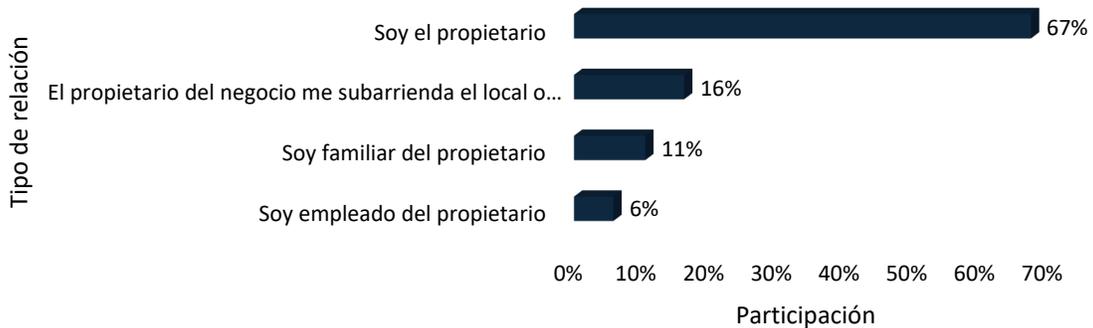
Gráfico 95. Nivel de escolaridad de los vendedores encuestados en el Mercado de Bazurto



Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2021

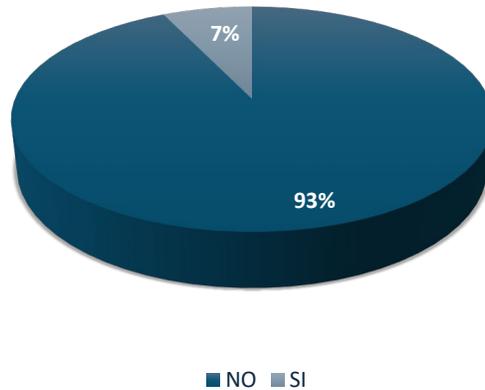
En cuanto a la pregunta ¿Qué tipo de relación tiene con el propietario del negocio? el 67% de los encuestados manifestó ser el propietario, mientras que el 16% indicó que el dueño del negocio les subarrienda el local o el equipamiento, como se muestra a continuación.

Gráfico 96. ¿Qué tipo de relación tiene con el propietario del negocio?



Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2021

Gráfico 97. ¿Usted le paga a alguien para poder comercializar sus productos en este lugar?



Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2021

La encuesta también indagó sobre el número de trabajadores que tienen los encuestados. Arrojando como resultado que el 85% tiene entre 1 y 4 trabajadores y el 15% restante tiene entre 5 y 15 trabajadores, como se describe en la siguiente tabla.

Gráfico 98. Número de trabajadores de los encuestados

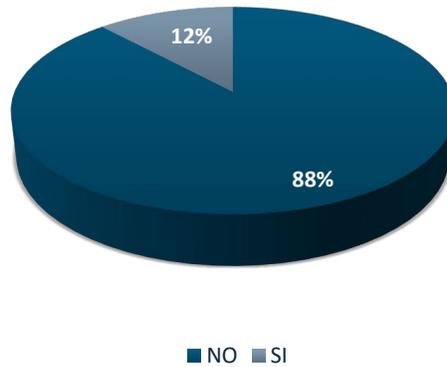
Número de trabajadores	Participación
1	34%
2	29%
3	15%
4	8%
5	5%
6	3%
10	3%
7	2%
15	1%
11	1%

8	1%
Total	100%

Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2021

En este sentido, también se indagó si los negocios cuentan con trabajadores extranjeros o no, a lo que el 88% de los encuestados manifestó que No, mientras que el 12% restante si tiene trabajadores extranjeros.

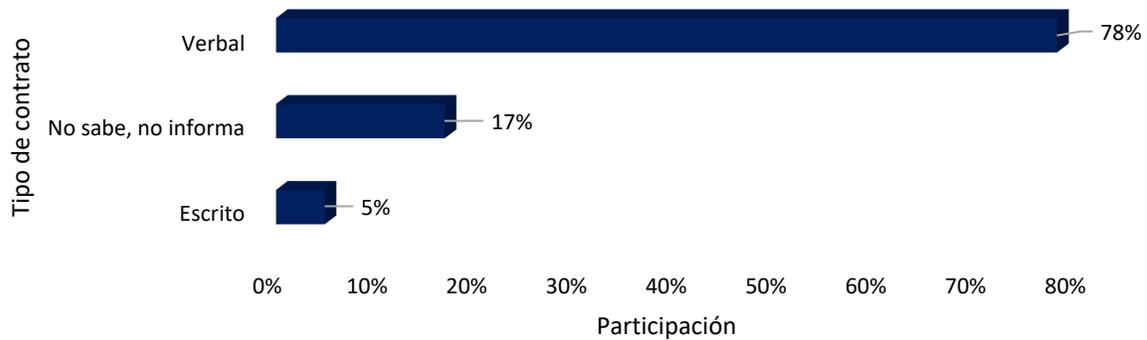
Gráfico 99. ¿En su negocio tiene trabajadores extranjeros?



Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2021

Por su parte, en lo que se refiere al tipo de contrato el 78% de estos corresponden a contratación verbal, el 17% no sabe o no informa y solo el 5% de los que respondieron la encuesta manifiestan tener un contrato escrito con sus trabajadores, como se detalla en el siguiente gráfico.

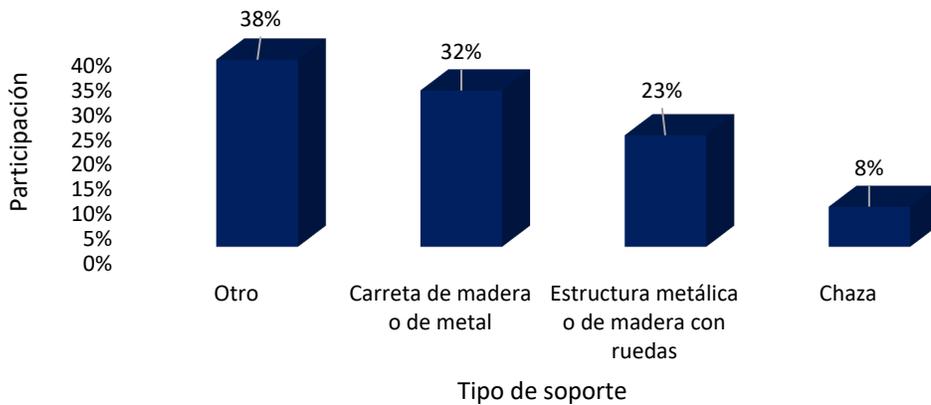
Gráfico 100. ¿Qué Tipo de contrato tiene con sus trabajadores?



Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2021

Asimismo, al indagar ¿Qué soporte utiliza para exhibir y comercializar sus productos?, el 32% manifestó que realizan sus actividades en una carreta de madera o de metal, el 23% en una estructura metálica o de madera con ruedas, el 8% en chazas y el 38% restante realiza sus actividades por medio de otros soportes.

Gráfico 101. ¿Qué soporte utiliza para exhibir y comercializar sus productos?



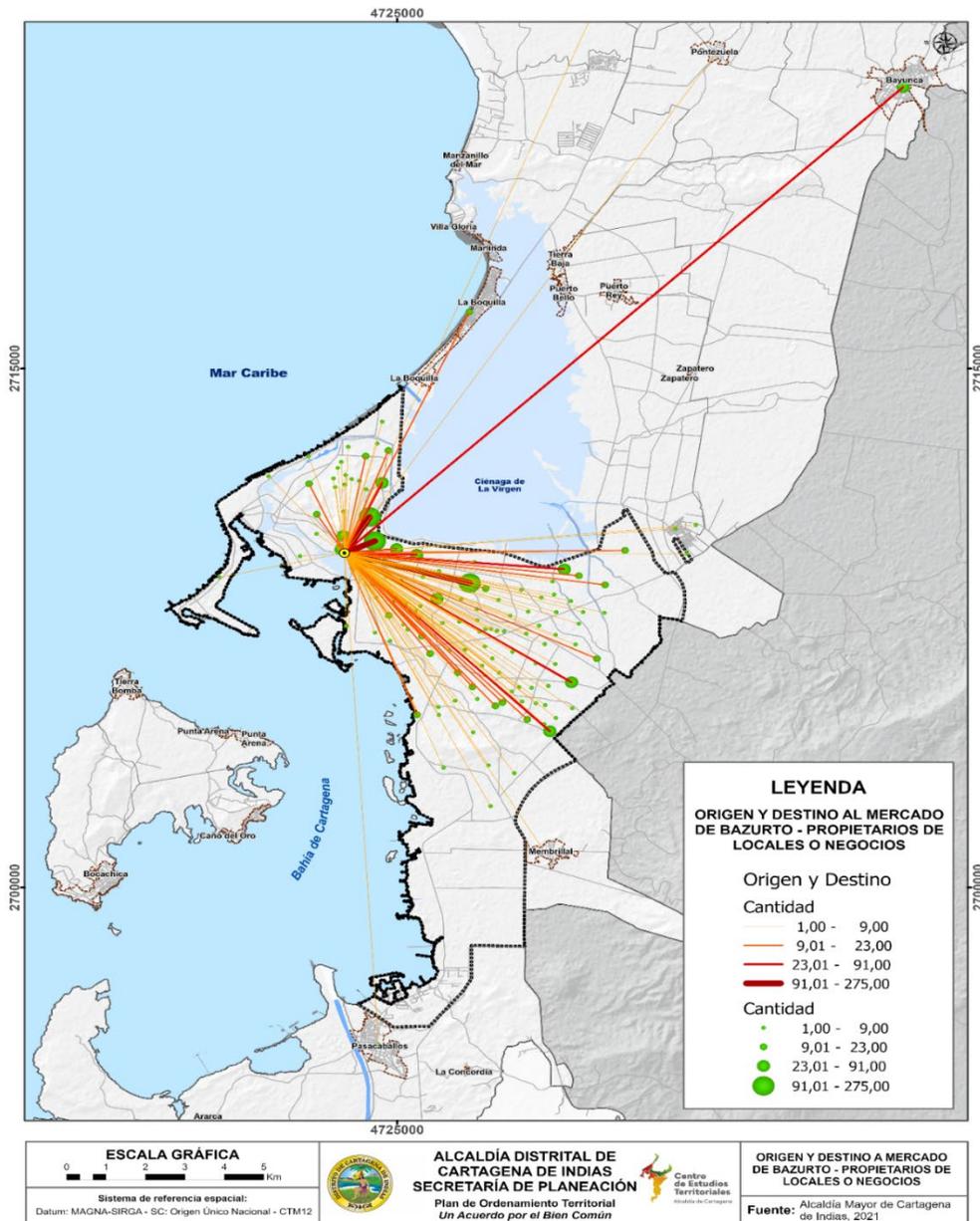
Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2021

Por último, el siguiente mapa de origen y destino, registra el lugar de residencia (origen) y destino (Mercado de Bazurto) de los comerciantes y/o propietarios de locales o negocios ubicados



en el Mercado de Bazurto. Este refleja que la mayoría de los propietarios residen en barrios cercanos a dicho mercado, siendo Olaya Villa Olímpica, La María y La Esperanza los más representativos, ya que concentran al menos el 40% del total. El resto de los propietarios provienen de barrios como Nelson Mandela, Boston, La Candelaria, San Francisco, Barrio Chino, Fredonia, La Quinta, entre otros.

Mapa 27. Origen y destino de los propietarios de los locales y negocios del mercado de Bazurto



2.4.7. Sectores económicos claves en la Variación del Empleo en Cartagena

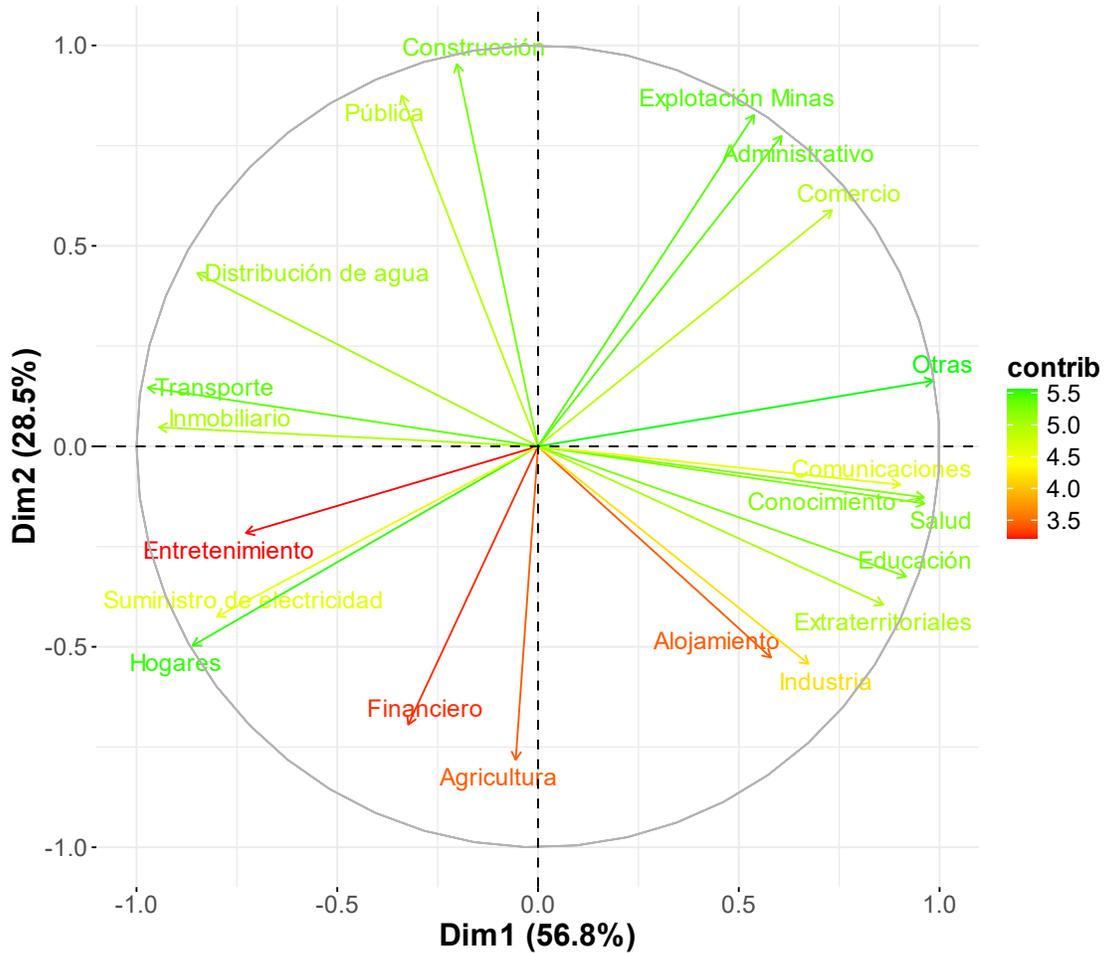
De acuerdo con los apartados anteriores, es claro que el mercado laboral de Cartagena presenta una estructura económica heterogénea, donde coexisten actividades económicas altamente dinámicas, como el comercio, transporte y alojamiento, junto con actividades más estables o con menor peso relativo, como lo son la agricultura o los servicios financieros.

Por tanto, para profundizar más sobre este apartado, se emplea una herramienta estadística robusta: el Análisis de Componentes Principales (ACP). Esta técnica consiste en la reducción de dimensiones que transforma un conjunto amplio de variables correlacionadas (por ejemplo, ocupados por actividades económicas) en un número menor de componentes principales. Estos componentes son combinaciones lineales de las variables originales que retienen la mayor parte de la variabilidad de los datos de empleo. De esta manera, permitiendo identificar patrones ocultos, similitudes y diferencias entre actividades económicas.

Su importancia en este análisis consiste detectar los sectores económicos que más explican la variabilidad del empleo en el tiempo, agrupar actividades económicas con comportamientos similares en términos de ocupación, formalidad o ingreso, visualizar la estructura interna del mercado laboral, facilitando la identificación de sectores estratégicos.

Por tanto, para el caso del mercado laboral de Cartagena, en este análisis se utilizó información de ocupación por actividad económica entre los años 2021 y 2024 en Cartagena, considerando: Total de ocupados por actividad económica, discriminando por empleo formal e informal e Ingreso laboral promedio por actividad.

Gráfico 102. PCA: Contribución de actividades económicas al empleo en Cartagena, 2021-2024



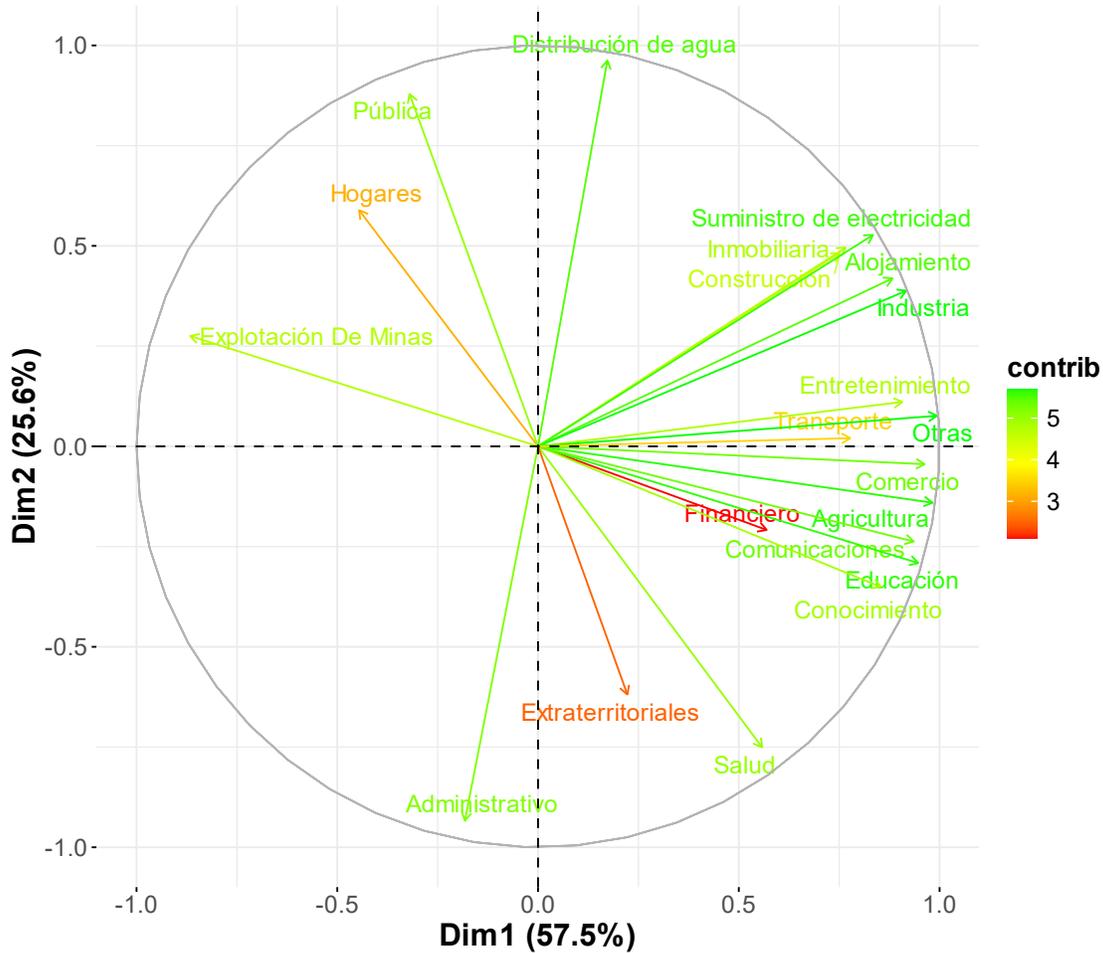
Fuente: Datos del DANE

De acuerdo con el gráfico los ejes Dim1 (56.8%) y Dim2 (28.5%) corresponden a los componentes principales (PCA), los cuales al sumar sus porcentajes que arroja un 85.3%, indicando que juntos explican la variabilidad del empleo en Cartagena. Asimismo, cada flecha representa una actividad económica y su dirección muestra su contribución a los dos primeros componentes, donde el color representa el nivel de contribución al PCA (verde más alto, rojo más bajo).

Por tanto, las actividades económicas que más contribuyen a la variación del empleo al mercado laboral en Cartagena entre los años 2021-2024, corresponden a Explotación de minas, servicios administrativos, comercio, construcción, otras actividades y distribución de agua.

Por tanto, sectores como comercio, construcción y servicios administrativos deben ser monitoreados, pues su comportamiento parece tener gran capacidad de explicar cambios en el empleo total. En contraste, agricultura, entretenimiento, y financiero parecen tener menor peso en la estructura ocupacional cartagenera y podrían requerir políticas específicas de dinamización o reconversión si se desea aumentar su participación. Por último, la concentración del peso en pocos sectores sugiere una estructura laboral poco diversificada en términos de variabilidad explicativa, aunque no necesariamente en volumen.

Gráfico 103. PCA: Contribución de actividades económicas al empleo formal en Cartagena, 2021-2024

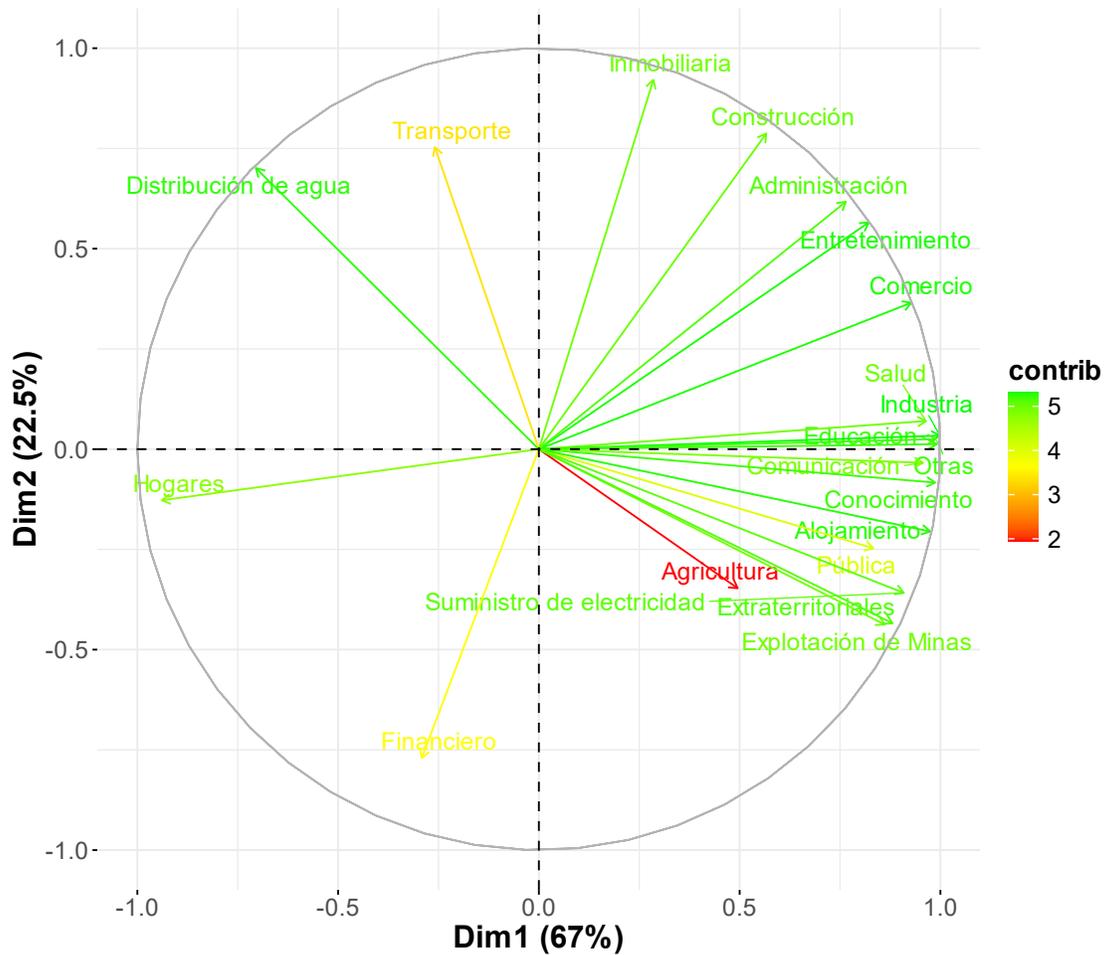


Fuente: Datos del DANE

De acuerdo con el gráfico los ejes Dim1 (57.5%) y Dim2 (25.6%) corresponden a los componentes principales (PCA), los cuales al sumar sus porcentajes que arroja un 83.1%, indicando que juntos explican la variabilidad del empleo formal en Cartagena. Asimismo, cada flecha representa una actividad económica y su dirección muestra su contribución a los dos primeros componentes, donde el color representa el nivel de contribución al PCA (verde más alto, rojo más bajo).

Por tanto, las actividades económicas que tienen alta contribución estadística al PCA, es decir, que explican una proporción importante de la variabilidad del empleo formal durante el período analizado de 2021-2024, corresponde a sectores como comercio, administrativo, explotación de minas, construcción y otras actividades. De esta manera, son las principales actividades económicas que impulsan los cambios en la estructura ocupacional formal de la ciudad de Cartagena, dado que, influyen fuertemente en la composición del empleo formal.

Gráfico 104. PCA: Contribución de actividades económicas al empleo informal en Cartagena, 2021-2024



Fuente: Datos del DANE

Este gráfico presenta un Análisis de Componentes Principales (PCA) aplicado a los niveles de empleo informal en 21 actividades económicas entre los años 2021 y 2024. De acuerdo con el gráfico los ejes Dim1 (67%) y Dim2 (22.5%) corresponden a los componentes principales (PCA), los cuales al sumar sus porcentajes arroja un 89.4%, indicando que juntos explican el 89% de la variabilidad del empleo informal en Cartagena. Asimismo, cada flecha representa una actividad económica y su dirección muestra su contribución a los dos primeros componentes, donde el color representa el nivel de contribución al PCA (verde más alto, rojo más bajo).

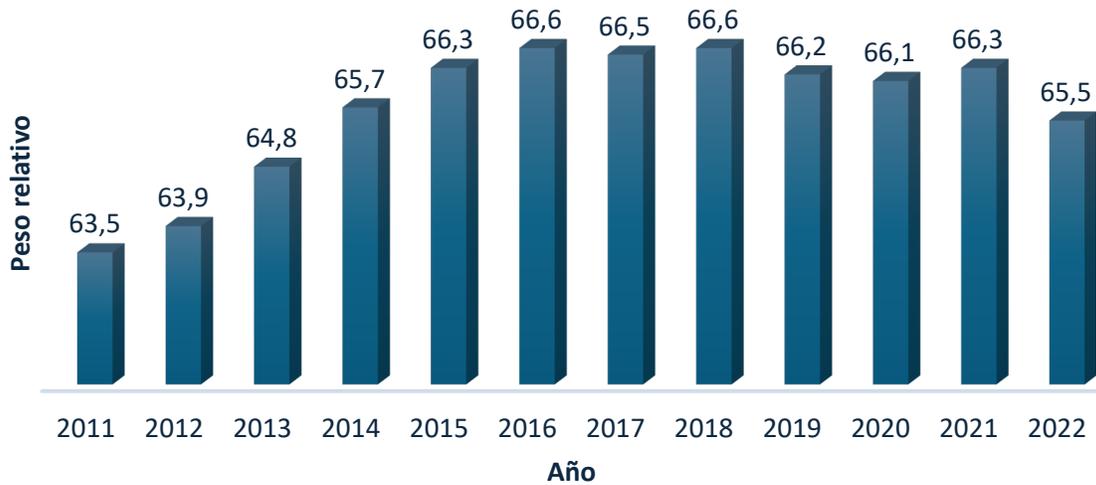
Las actividades económicas, con mayor explicación a la variabilidad del empleo informal en Cartagena, corresponde a Comercio, Administración, Construcción, Entretenimiento, transporte, Inmobiliaria y Distribución de agua. Estas actividades se caracterizan por haber presentado cambios significativos en el empleo informal entre 2021 y 2024.

2.5. La importancia de la economía municipal en el contexto regional y nacional e internacional.

2.5.1. La economía de Cartagena en el contexto Nacional y regional

Las cifras estudiadas al principio de la dimensión permiten describir la importancia de la economía de Cartagena en el contexto nacional y regional. Es por esto, que se evalúa la participación que tiene la ciudad en el valor agregado departamental, regional y nacional Como se evidencia en los siguientes cuadros y gráficos:

Gráfico 105. Peso relativo de Cartagena sobre el valor agregado del departamento de Bolívar, 2011 - 2022

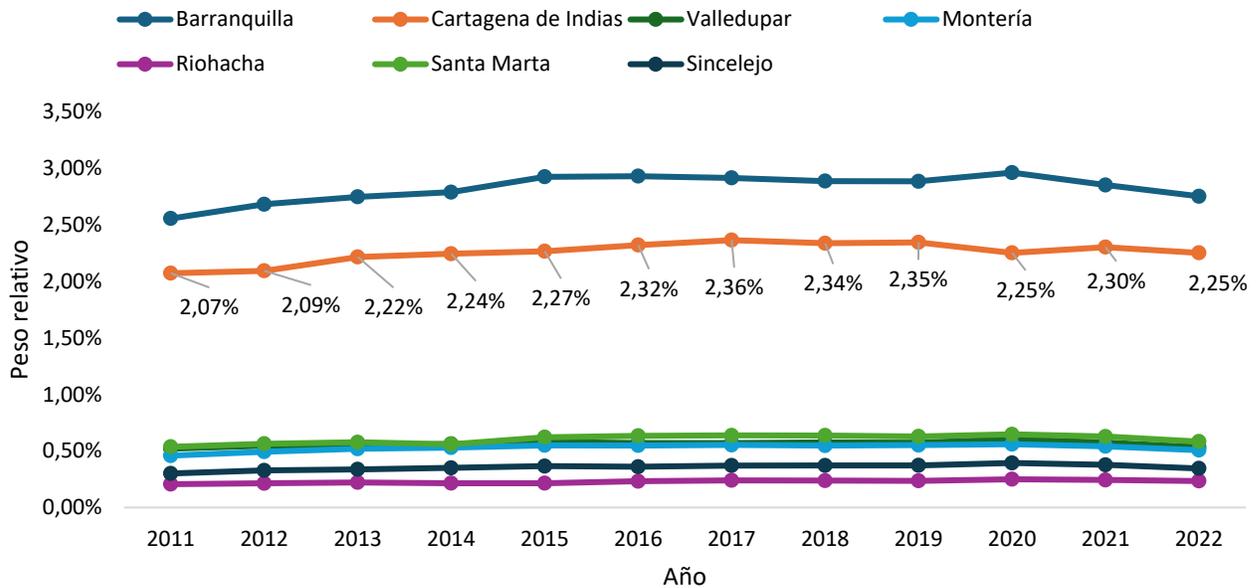


Fuente: DANE, 2024

En el periodo comprendido entre el 2011 y 2022 Cartagena ha aportado en promedio el 65,6% del valor agregado del departamento de Bolívar. Su peso relativo refleja la importancia en la economía del departamento. En este periodo, Cartagena ha mostrado una tendencia positiva y estable, aunque hubo una ligera disminución en el peso relativo en el año 2022, esto podría verse reflejado por ser un año de transición post-pandemia y a factores como la desaceleración del turismo y a ciertas restricciones que afectaron la economía del Distrito, pero en términos generales Cartagena sigue contribuyendo de gran manera a la economía departamental.

Ahora bien, que tanto aporta Cartagena a la economía Nacional y como es su contribución a nivel regional en el valor agregado. El gráfico siguiente permite observar esta dinámica, entre los años 2011 y 2022:

Gráfico 106. Peso relativo de las ciudades capitales del caribe sobre el valor agregado Nacional, 2011 - 2022



Fuente: DANE, 2024

Barranquilla y Cartagena se destacan como los principales centros económicos de la región Caribe, con contribuciones significativamente mayores en comparación con otros municipios de la costa. Ambos han mostrado una tendencia de crecimiento que se estabiliza en los últimos años. Le siguen en su orden, Santa Marta, Montería y Sincelejo en una posición intermedia, mientras que municipios como Riohacha y Valledupar muestran una menor dinámica.

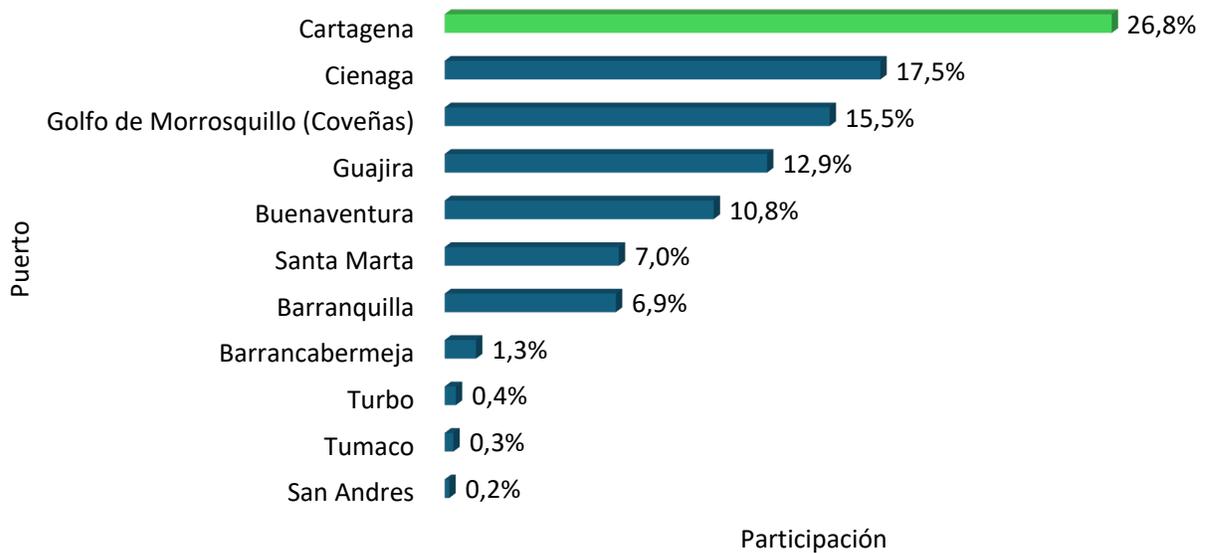
El grafico también permite observar que la participación promedio de Cartagena a nivel nacional en el valor agregado es del 2,26%. Su contribución aumentó progresivamente de 2,07% en 2011 a 2,36% en 2017, reflejando un periodo de crecimiento sostenido. Cartagena representó para el año 2022 el 2,3% del valor agregado nacional. Siendo la segunda ciudad con mayor importancia en este indicador entre las ciudades capitales de la costa, después de Barranquilla, quien representó el 2,8%. Por su parte, Santa Marta, Valledupar, Montería, Sincelejo y Riohacha representan una participación menor al 0,6% cada una.

Cartagena se ha caracterizado por ser representativa en sectores económicos como el turístico, portuario e industrial. En materia portuaria, la Superintendencia de Transporte (2024) describió textualmente que:

Entre enero y diciembre de 2023, las zonas portuarias colombianas movilizaron 175,9 millones de toneladas, siendo la región Caribe la de mayor movimiento con 153,3 millones de toneladas y una participación del 87,2%, seguido por la región Pacífico con 19,6 millones de toneladas y una participación de 11,1%. (Superintendencia de Transporte, 2024)

Dentro de esta movilización, Cartagena fue la ciudad con el mayor número de toneladas movilizadas entre los puertos del país, con 47,1 millones de toneladas movilizadas, representando el 26,8% del total país, es decir, una cuarta parte de la carga portuaria de Colombia pasa por Cartagena.

Gráfico 107. Participación del tráfico marítimo portuario (toneladas) en los puertos de Colombia, 2023



Fuente: Superintendencia de Transporte, 2024

La alta participación de la ciudad en el tráfico portuario marítimo nacional podría estar relacionada por el número de puertos concesionados; según la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) existen 58 puertos concesionados en Colombia al cierre del año 2023 que se ubican en las siguientes zonas portuarias: Cartagena, Buenaventura, Santa Marta y Ciénaga, Golfo de Morrosquillo, Tumaco, Urabá, Guajira y San Andrés.

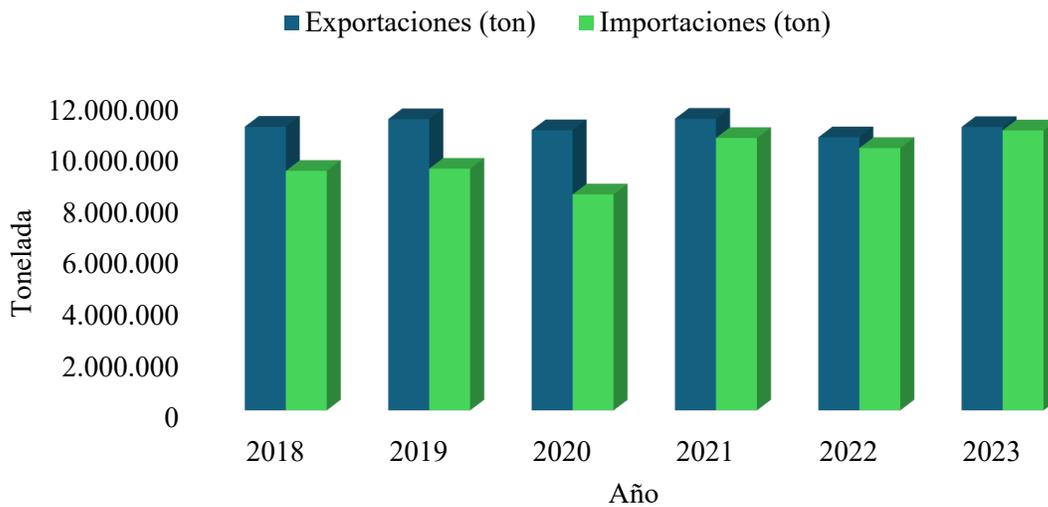
Tabla 45. Número de puertos públicos y privados en concesión, 2023

Ciudad	Público	%	Privado	%
Barranquilla	8	18,6%	1	5,3%
Barrancabermeja	1	2,3%	1	5,3%
Buenaventura	5	11,6%	0	0,0%
Cartagena	17	39,5%	10	52,6%
Ciénaga	1	2,3%	1	5,3%
Santa Marta	1	2,3%	1	5,3%
Golfo de Morrosquillo (Coveñas)	2	4,7%	1	5,3%
Guajira	2	4,7%	1	5,3%
Tumaco	1	2,3%	1	5,3%
San Andrés	1	2,3%	1	5,3%
Turbo	1	2,3%	1	5,3%
Rio Magdalena	3	7,0%	0	0,0%
Total	43	100%	19	100%

Fuente: Superintendencia de Transporte, 2024

Cartagena alberga el 39,5% de los puertos públicos y el 52,6,8% de los puertos privados concesionados en el país. Le sigue Barranquilla con el 19% de los puertos públicos concesionados y Buenaventura con el 11,9%.

Gráfico 108. Toneladas movilizadas por exportación e importación en Cartagena, 2018 – 2023



Fuente: Superintendencia de Transporte, 2024

El gráfico anterior describe las toneladas movilizadas por exportación e importación en los puertos de Cartagena. Se puede observar que las exportaciones se mantuvieron relativamente estables en el periodo de análisis. En el año 2019 la cantidad de toneladas exportadas fue de 11.310.037 mientras que al finalizar el año 2023 fue de 11.007.202, sufriendo una variación negativa del 3%, como se describe en el gráfico anterior. En lo que respecta a las importaciones, estas muestran una tendencia al alza, especialmente a partir de 2021 llegando a 10.581.337 toneladas movilizadas, lo que representa un aumento del 26,1% frente a 2020, que fue de 8.389.907 toneladas.

Mientras que las exportaciones han mostrado una ligera tendencia a la baja después de su pico en 2021, las importaciones han seguido creciendo. Este fenómeno sugiere una posible

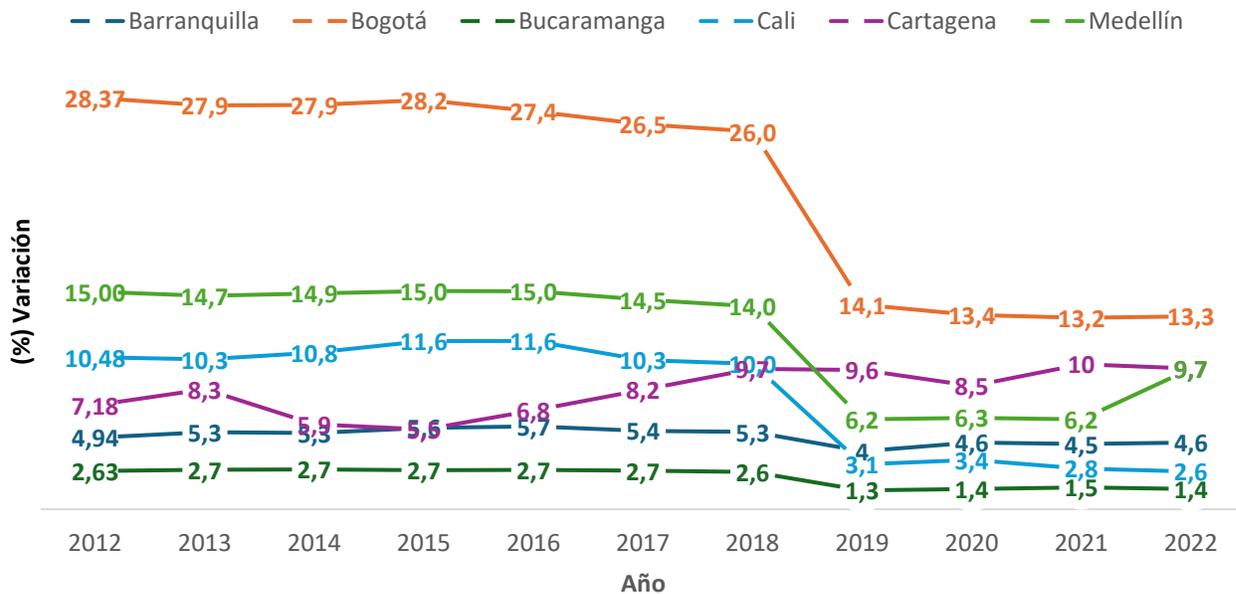
dependencia de bienes importados en los últimos años, lo cual podría ser indicativo de cambios en la economía local y en la dinámica de consumo. La diferencia entre exportaciones e importaciones es cada vez menor a favor de las importaciones, especialmente en 2023, lo que podría tener implicaciones para la balanza comercial de los puertos de Cartagena y, por extensión, para la economía regional y nacional. Este análisis de las tendencias en importaciones y exportaciones en el puerto de Cartagena entre 2018 y 2023 destaca el crecimiento de las importaciones en los últimos años y la estabilidad relativa de las exportaciones, sugiriendo una creciente dependencia de bienes importados.

La infraestructura logística y portuaria es un pilar esencial para la economía de Cartagena, desempeñando un papel estratégico en el comercio internacional y el desarrollo económico de la región. Los puertos de Cartagena funcionan como nodos de entrada y salida para una amplia variedad de bienes y materias primas, facilitando la circulación eficiente de mercancías que respalda el crecimiento de la industria y el comercio locales.

Además de atraer inversión, esta infraestructura genera una significativa cantidad de empleos directos e indirectos en actividades como la carga y descarga de mercancías, transporte, almacenamiento y servicios logísticos. La capacidad de los puertos para manejar grandes volúmenes de carga con eficiencia es clave para mantener la competitividad de Cartagena en el mercado global, consolidándola como un centro logístico de alto impacto en la región del Caribe y en el país.

Por último, se destaca la participación de las ciudades principales en la producción industrial del país.

Gráfico 109. Variación de la participación de las ciudades en la producción industrial nacional, 2012 – 2022



Fuente: EAM – DANE, 2024

El análisis del gráfico anterior permite describir que Cartagena emerge como una de las ciudades con mayor dinamismo industrial en Colombia. Su participación creció de un 7,18% en 2012 a un pico de 10% en 2021, cerrando en 9,7% en 2022. Este gran desempeño está vinculado principalmente al desarrollo del sector petroquímico y plástico, considerado estratégico para la economía local y nacional. Este crecimiento posiciona a Cartagena como un polo industrial cada vez más importante, especialmente en un contexto donde otras ciudades están enfrentando desafíos para mantener o incrementar su participación.

En este sentido, ciudades como Bogotá, Medellín y Cali, tradicionalmente líderes en la producción industrial, muestran una tendencia descendente en su participación nacional. Bogotá, que lideraba con un 28,37% en 2012, cayó significativamente al 13,3% en 2022, mientras que Medellín descendió de un 15% a un 9,7% en el mismo periodo. En el caso de Cali, el retroceso ha sido aún más marcado, pasando del 10,48% en 2012 a solo 2,6% en 2022. Estas caídas pueden estar asociadas a diversos factores, como la terciarización de sus economías, la reestructuración

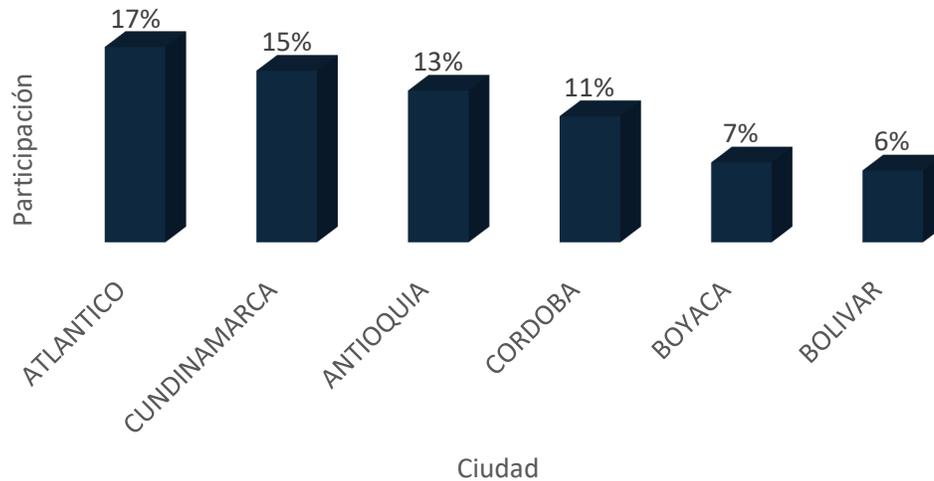
industrial y el traslado de actividades manufactureras hacia otras regiones con menores costos operativos.

El panorama general muestra una notable redistribución de la producción industrial en el país. Mientras que Cartagena ha logrado consolidarse gracias a inversiones estratégicas en sectores clave, otras han perdido participación. Este fenómeno también podría reflejar un proceso de desconcentración industrial que busca descentralizar el desarrollo económico y promover nuevas regiones como centros productivos.

Movimiento de carga terrestre - Relación con municipios vecinos

Para mirar la importancia y la integración que tiene Cartagena con los municipios vecinos y con los demás departamentos se revisan las cifras del Ministerio de Transporte (2025), especialmente las del Registro Nacional de despacho de carga por carretera. Estas cifras son importantes para observar el relacionamiento comercial que tiene el Distrito. Para 2024, se recibieron en Cartagena un total de 5.903.944 toneladas de carga, indicando que los departamentos que más envían carga hacia el Distrito son Atlántico con el 17%, Cundinamarca (15%), Antioquia (13%), y Córdoba (11%). Con una menor participación se encuentran Boyacá y Bolívar con el 7 y 6% respectivamente.

Gráfico 110. Movimiento de carga terrestre desde otros departamentos hacia Cartagena (2024)



Fuente: Ministerio de Transporte, 2025

En este sentido y observando el relacionamiento comercial entre los municipios del departamento de Bolívar y Cartagena se puede indicar que el mayor movimiento de carga que se da hacia Cartagena lo realiza el mismo Distrito, participando con el 29% del total de carga terrestre movilizado a la ciudad. En este orden le siguen el municipio de Arroyohondo con el 21%, el 99% de lo enviado desde este municipio a Cartagena se encuentra representado por mármol; travertinos; ecaussines y demás piedras calizas de talla o de construcción, permitiendo describir que Cartagena sigue moviendo productos relacionados con la construcción. La relación de los municipios del departamento de Bolívar que envían carga a Cartagena se encuentra en la tabla siguiente:

Tabla 46. Movimiento de Carga terrestre municipios de Bolívar hacia Cartagena (2024)

Bolívar - Municipio	Kilogramos	Toneladas	Participación
Cartagena	105.125.026	105.125	29%
Arroyohondo	76.173.444	76.173	21%
Turbana	60.421.484	60.421	16%
Turbaco	53.414.444	53.414	15%
Arjona	29.480.889	29.481	8%
Santa Rosa	6.451.865	6.452	2%
Clemencia	4.580.737	4.581	1%
Magangue	3.356.896	3.357	1%
San Pablo	3.279.650	3.280	1%
Maria La Baja	2.975.400	2.975	1%

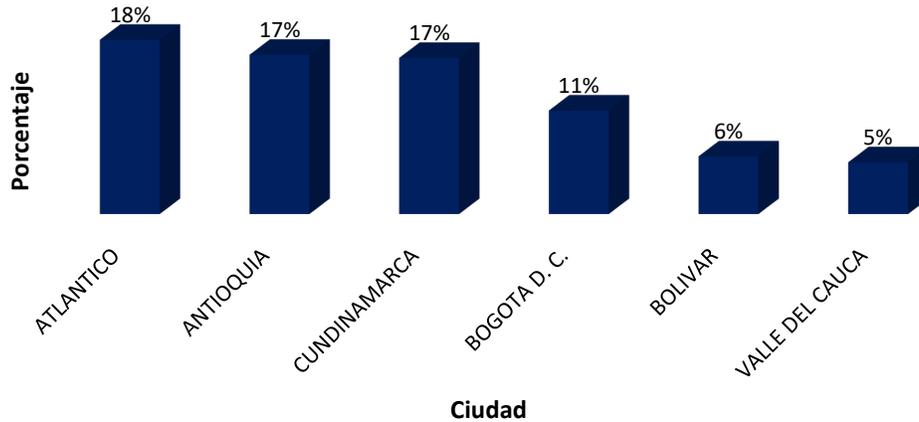
Fuente: Ministerio de Transporte, 2025

La tabla anterior, también permite describir que el 16% de la carga que llega a Cartagena proviene del municipio de Turbana, Turbaco representa el 15% y con menor proporción Arjona con el 8%.

Por otra parte, en lo que respecta al envío de carga desde Cartagena a otros municipios y departamentos de Colombia, los datos del Ministerio de Transporte describen que para la vigencia 2024 se transportaron un total de 8.115.231 toneladas, estableciéndose que más del 50% de la carga transportada se dirigió a los departamentos del Atlántico (18%) Antioquia (17%) y Cundinamarca (17%). Por su parte Bogotá, representa un destino clave con un volumen significativo, Bolívar tiene

una menor participación, lo que podría indicar menor demanda de insumos o menor capacidad de recepción. Lo anterior, se describe en el siguiente gráfico:

Gráfico 111. Movimiento de Carga terrestre desde Cartagena hacia otros departamentos



Fuente: Ministerio de Transporte, 2025

Se destaca, que el Distrito de Cartagena envía más carga terrestre de la que recibe. Resaltando la importancia de la ciudad como puerto y envío de mercancía hacia diferentes partes del país.

2.5.2. Asociatividad regional

La asociatividad funcional entre territorios es muy fundamental para el desarrollo económico y social. Por esto, juega un papel importante la coordinación y colaboración entre los distintos municipios. Por tanto, en el siguiente análisis descriptivo presenta los vínculos asociativos en función de la sinergia entre diferentes territorios para afrontar desafíos y demandas poblacionales, ambientales, funcionales, laborales y económicas que están latentes y son observables en toda la región.

Esta asociatividad, se basa en la interdependencia funcional entre municipios y la densidad de los flujos entre las unidades territoriales (Mateo Rodríguez & Bollo Manent, 2016). La naturaleza de esta relación abarca interacciones económicas y sociales entre residentes, instituciones y empresas, asimismo, intercambio de bienes y servicios ambientales e información.

Por otra parte, las zonas de expansión y los procesos de conurbación han propiciado la creación de territorios funcionales, denominados regiones o territorios funcionales. Esto quiere decir, que se manifiestan procesos de mercados superpuestos, donde diferentes territorios interactúan (Molina Belmonte, 2022).

Por esto, el Departamento Nacional de planeación (DNP), buscó identificar las interdependencias funcionales mediante dos premisas. Primera premisa, se identifica las relaciones entre territorios a través de los flujos de conmutación. Segunda, se considera la contigüidad, como un indicador de relaciones funcionales, por ejemplo, casos como son los clústeres económicos y la presencia de ecosistemas compartidos. Aunado, se introduce la influencia asociada con la distancia (o tiempo) entre los territorios, así como su tamaño.

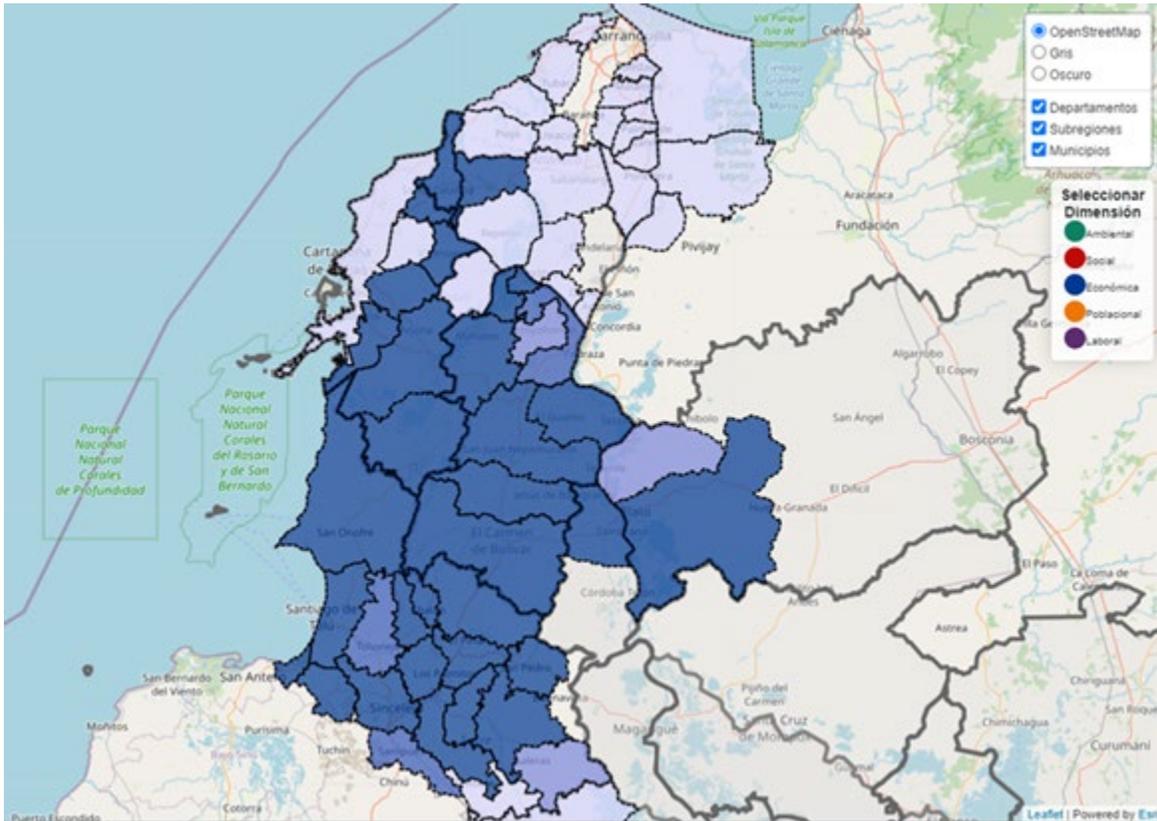
De acuerdo con lo anterior, a continuación, se realiza análisis descriptivo de las relaciones de funcionalidad e interdependencia que el Distrito de Cartagena mantiene con algunos municipios en las dimensiones de asociatividad económica, urbana y laboral.

Asociatividad económica

Esta asociatividad se refiere a las dinámicas que trascienden las fronteras político-administrativas, destacando la formación de conglomerados productivos, estos conglomerados corresponden a agrupaciones concentradas de actividades homogéneas, que se materializan en redes de transacciones comerciales, comunicación y cooperación. Asimismo, comparten infraestructura especializada, mercado laboral y servicios, y se enfrentan a desafíos y oportunidades comunes (Otero et al., 2004).

De acuerdo con lo anterior, la siguiente figura registra los municipios con los cuales el Distrito de Cartagena registra asociatividad económica y de los cuales se identifican como clústeres agropecuarios que cumplen la función de generar transacciones comerciales, comunicación y cooperación.

Gráfico 112. Asociatividad económica.



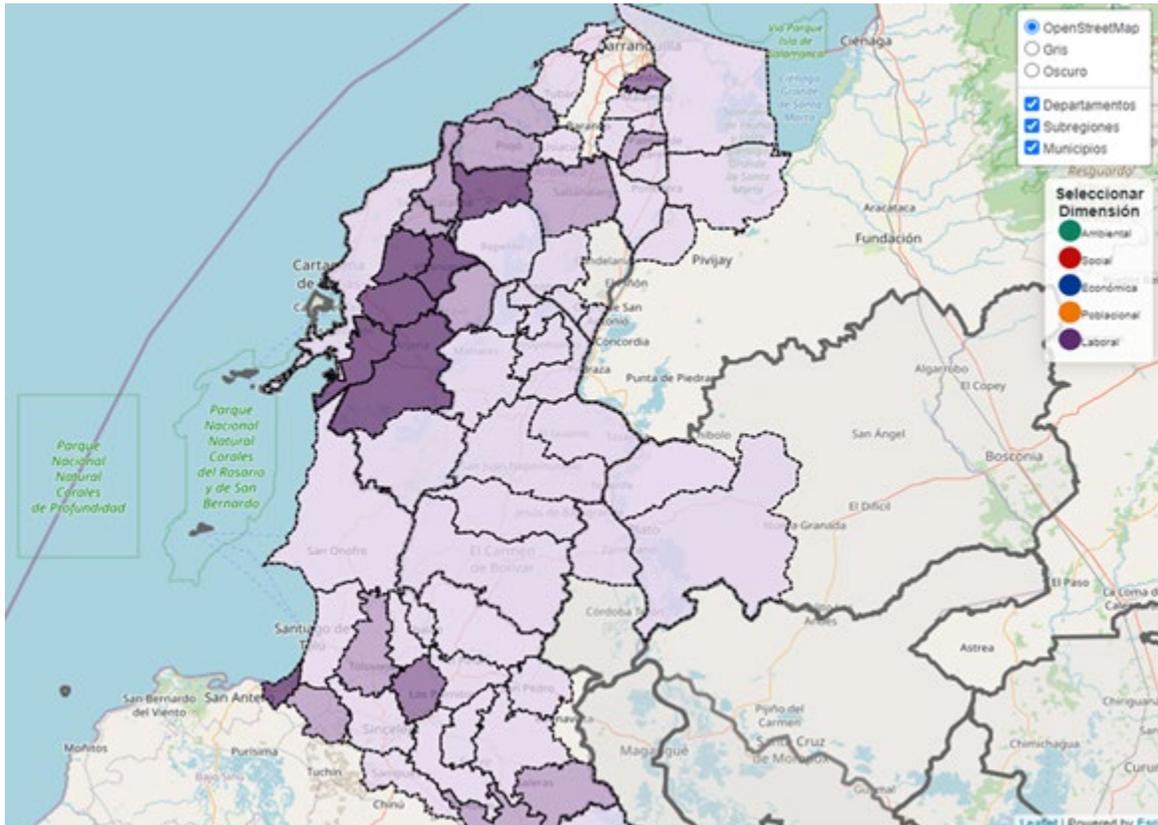
Fuente: Visor-Asociatividad DNP

De acuerdo con el gráfico, los territorios más próximos como Turbaco, Turbana, Clemencia y Santa Catalina registran una mayor interacción con el Distrito de Cartagena, y son municipios que se caracterizan como centros de especialización productiva, que conforman clústeres productivos. Esto, implica que comparten redes de transacciones comerciales, comunicación y colaboración con Cartagena y demás municipios vecinos.

Asociatividad laboral

Esta categoría surge de la dinámica de conmutación laboral entre municipios. Por tanto, esta asociatividad mide la conexión entre municipios por razones laborales a través del traslado de población de una jurisdicción territorial a otra. A continuación, el siguiente mapa registra los municipios con los cuales el Distrito de Cartagena registra asociatividad laboral.

Gráfico 113. Asociatividad laboral



Fuente: Visor-Asociatividad DNP

El gráfico muestra que, la intensidad del color los municipios como Turbana, Turbaco, Arjona, Santa Rosa, Clemencia y Santa Catalina exhiben una conexión laboral significativa con el Distrito de Cartagena y los municipios vecinos.

Referencias Bibliográficas

Acosta, K. (2013). Cartagena: Entre el progreso industrial y el rezago social. *Economía & Región* Vol. 7, No.1, 5-66.

AEROCIVIL. (2024). Estadísticas operacionales. Disponible en <https://www.aerocivil.gov.co/atencion/estadisticas-de-las-actividades-aeronauticas/estadisticas-operacionales>

Agencia Nacional de Minería (ANM). (2024). Volúmenes de explotación de minerales metálicos y no metálicos asociados al pago de regalías. Disponible en <https://www.anm.gov.co/?q=regalias-contraprestaciones-economicas>

Agencia Nacional de Minería (ANM). (2024). Volúmenes de explotación de materiales de construcción asociados a pagos de regalías. Disponible en <https://www.anm.gov.co/?q=regalias-contraprestaciones-economicas>

Agencia Nacional de Minería (ANM). (2024). Explotador minero autorizado: título minero. Disponible en https://www.anm.gov.co/?q=Datos_Abiertos_ANM

AGRONET. (2024). Área, producción y rendimiento nacional por cultivo. Disponible en <https://www.agronet.gov.co/estadistica/Paginas/home.aspx?cod=4>

Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP). (2024). Estadísticas históricas a nivel anual sobre pesca ornamental e industrial. Disponible en <http://sepec.aunap.gov.co/DesembarcoIndividuosINPACCI>

Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA). (2024). Operación Estadística de Licenciamiento Ambiental (OELA). Disponible en <https://www.anla.gov.co/planeacion/operaciones-estadisticas-certificadas>

Callen, T. (2008). ¿Qué es el producto interno bruto? *Finanzas y desarrollo: publicación trimestral del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial*, 45(4), 1-2.

CAMACOL. (2023). *Informe Económico: Análisis de la dinámica de los costos de la construcción*. Bogotá. Obtenido de

<https://camacol.co/sites/default/files/descargables/Informe%20Econ%C3%B3mico%20118.pdf>

Cámara de Comercio de Cartagena. (2024). Informe económico de los municipios de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena 2023. Cartagena.

CEPAL. (2024). Perfil marítimo y logístico de América Latina y el Caribe. Disponible en <https://perfil.cepal.org/l/es/start.html>

Consejo Privado de Competitividad. (2024). Índice de Competitividad de Ciudades 2024. Bogotá. Obtenido de <https://compite.com.co/indice-de-competitividad-de-ciudades/>

DANE. (2014). Censo Nacional Agropecuario. Disponible en <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/censo-nacional-agropecuario-2014>

DANE. (2021). Glosario de Términos - Censo Económico de Colombia. Bogotá. Obtenido de <https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/censo-economico/info-metodologica/CE-glosario-de-terminos.pdf>

DANE. (2023). Cuentas nacionales departamentales: PIB por departamento. Disponible en <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales>

DANE. (2024). Encuesta Nacional Manufacturera (EAM). Disponible en <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/industria/encuesta-anual-manufacturera-enam>

DANE. (2024). Encuesta de Gasto Interno en Turismo (EGIT). Disponible en <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/turismo/encuesta-de-gasto-interno-en-turismo-egit>

DANE. (2024). Estadísticas de Licenciamiento de Construcción (ELIC). Disponible en <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/licencias-de-construccion>

DANE. (2024). Índice de Precios de la Vivienda Nueva (IPVN). Disponible en <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-de-la-vivienda-nueva-ipvn>

DANE. (2024). Índice de Costos de la Construcción de Edificaciones (ICOCED). Disponible en <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-costos-de-la-construccion-de-edificaciones-icoced>

DANE. (2024). Sistema de Información de Precios y Abastecimiento del sector Agropecuario (SIPSA). Disponible en <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/sistema-de-informacion-de-precios-sipsa>

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA). (2024). Censos Pecuarios Nacional. Disponible en <https://www.ica.gov.co/areas/pecuaria/servicios/epidemiologia-veterinaria/censos-2016/censo-2018>

Mateo Rodríguez, J. M., & Bollo Manent, M. (2016). La región como categoría geográfica. Universidad Nacional Autónoma de México, Centro de Investigaciones en Geografía Ambiental. <https://doi.org/10.22201/ciga.9786070279133e.2016>

Meisel Roca, A. (2011). Cartagena 1900-1950 : a remolque de la economía nacional. En M. Roca, ¿Por qué perdió la costa caribe el siglo XX? (págs. 133-168). Banco de la República de Colombia.

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2018). Resolución N. 000261 de 2018 “*Por medio de la cual se define la frontera agrícola nacional y se adopta la metodología para la identificación general*”. Disponible en <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Resoluciones/Resoluci%C3%B3n%20No%2000261%20de%202018.pdf>

Ministerio de Transporte. (05 de Febrero de 2025). Ministerio de Transporte. Obtenido de <https://rndc.mintransporte.gov.co/MenuPrincipal/tabid/204/language/es-MX/Default.aspx?returnurl=%2f>

Molina Belmonte, J. (2022). Áreas funcionales y mercados locales de trabajo en Andalucía. Universidad de Granada.

Otero, G. A., Lódola, A., & Menéndez, L. (2004). El rol de los gobiernos subnacionales en el fortalecimiento de clusters productivos, 2 de abril, Buenos Aires: Ministerio de Economía. Consultado En: [Http://Www. Ec. Gba. Gov. Ar/Areas/Hacienda/Estudios_fiscales/UIM/Archivos/Abril2004. Pdf.](http://www.Ec.Gba.Gov.Ar/Areas/Hacienda/Estudios_fiscales/UIM/Archivos/Abril2004.Pdf)

Portal de Información Turística de Colombia. (2024). Estadísticas Territoriales de Turismo. Disponible en <https://portucolombia.mincit.gov.co/tematicas/estadisticas-territoriales-de-turismo-1>

Sistema de Información para la Planificación Rural Agropecuaria (SIPRA). (2019). Unidad de Planificación Rural Agropecuaria. Disponible en <https://sipra.upra.gov.co/nacional>

Superintendencia de Transporte. (2024). Estadísticas Tráfico Portuario en Colombia. Disponible en <https://www.supertransporte.gov.co/index.php/superintendencia-delegada-de-puertos/estadisticas-trafico-portuario-en-colombia/>